

# CONEXIÓN

Orgullo de pertenecer a ITAM

Marzo - Junio 2021



*Excelencia,  
compromiso social,  
libertad de  
cátedra y  
autonomía*

# ITAM

**DON ALBERTO  
BAILLÈRES,**

Presidente de la junta  
de Gobierno del ITAM

**exITam**

[www.exalumnos.itam.mx](http://www.exalumnos.itam.mx)

# Descarga

# CONEXIÓN ITAM

app

Orgullo de pertenecer al ITAM



Busca CONEXIÓN ITAM en el App Store y Google Play



Descarga



Navega



Consulta Ediciones anteriores



Comparte

Escanea estos códigos con tu smartphone.



## CONTENIDO

### RUMBO

04



Seminario de Perspectivas Económicas 2021: Cómo acelerar la recuperación económica.

08



La digitalización llegó para quedarse. Cómo la pandemia nos cambió la vida.

10



Seminario de Perspectivas Empresariales ITAM 2021 - Fintech.

14



Don Alberto Baillères: su invaluable legado al ITAM.

16



ITAM estrena nuevo Parque de las Velarias.

18



2020: un año que transformó a nuestra comunidad.

### REVISTA FOREIGN AFFAIRS LATINOAMÉRICA

22



La ONU: el aniversario y la pandemia.

### REVISTA ESTUDIOS

24



La profundidad de la relación entre las ciudades mexicanas y estadounidenses.

### NUESTRA COMUNIDAD

26



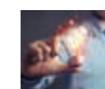
Las mejores tesis del año: XXV Premio de Investigación Ex ITAM.

30



Exalumnos se conectan con el ITAM para despedir el año 2020.

32



INE e ITAM: El convenio para la investigación profesional

34



La pandemia desde la perspectiva financiera y fiscal en México.

### NOTICIAS DIVISIONALES

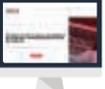
36



Dirección de Asuntos Estudiantiles del ITAM, una respuesta institucional a las necesidades de la comunidad.

### SABÍAS QUE...

38



Logros de la comunidad itamita.

### EPIC LAB

40



Wake Up Speakers Series: foro abierto para la creatividad, la innovación y el emprendimiento.

### DIRECTORIO EDITORIAL

Alejandra Peralta Borja • Adrián Yahir López González • Miguel Morales Domínguez • Mauricio Garnica



Consejo Directivo exITAM 2020  
Presidente Xihui Tenorio • Vicepresidente Anakarina Piña • Tesorera Ana Midori Franco Endo • Carrera al Universo y Mérito Profesional Juan Pablo Baillères Gual • Seminario de Compromiso Social Alejandra Peralta Borja • Social Media Omar Gómez



Comunicación Institucional  
Directora Alejandra Peralta Borja • Oficina de Exalumnos Yahir López • Oficina de Comunicación Miguel Morales Domínguez • Imprenta: Offset Santiago.



GRUPO MEXICANO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.  
Socio director Elías González R. • Director general Federico Huesca • Director general editorial Verónica Aguirre • Editor gráfico Manuel Hernández • Gerencia administrativa Claudia Nájera. claudia@combocomunicacion.mx



Ventas  
55 3687 9020  
ventas@combocomunicacion.mx

CONEXIÓN ORGULLO DE PERTENECER AL ITAM. Diciembre 2020-Marzo 2021, es una publicación cuatrimestral editada por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Calle: Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tizapán, Del. Álvaro Obregón, C.P. 01080, CDMX. Tel. 55 5628 4000 Ext 1609, www.itam.mx, exitam@itam.mx. Editor responsable: Alejandra Peralta Borja. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo No. 04-2014-11241052800-102, ISSN: en trámite, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor, Licitud de Título y contenido en trámite, otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Distribución: Servicio Postal Mexicano. Porte pagado PP09-02122, autorizado por SEPOMEX. Tiraje de 16,000 ejemplares por Offset Santiago S.A. de C.V. Gral. Pedro Antonio de los Santos, San Miguel Chapultepec I Secc, Ciudad de México. Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización del Instituto Nacional del Derecho de Autor.

## Querida comunidad ITAM:



Xiuh Tenorio

**"La gente a la que le va bien la vida es la gente que va en busca de las circunstancias que quiere y, si no, las encuentra."**

George Bernad Shaw.

⇒ Aprovecho la oportunidad para reiterar que para mí representa un honor el presidir la Asociación de Ex Alumnos del ITAM durante este año. Actualmente tengo tres roles en el ITAM: soy egresado de Ciencia Política y alumno del Executive MBA, así como coordinador académico y profesor del Diplomado en Planeación y Operación Legislativa. Que no quede duda del cariño y el compromiso que tengo con el ITAM, los cuales han estado presentes desde que pisé por primera vez Río Hondo #1.

En esta edición encontrarán diversas reflexiones sobre cómo la pandemia de covid-19 ha cambiado el mundo y nuestra vida en distintos ámbitos. La embajadora Pellicer aborda el papel fundamental de la ONU en el contexto de la actual crisis sanitaria global y los desafíos que enfrenta, en el marco de su 75 aniversario. También podrán leer una nota sobre las principales conclusiones del *webinar* organizado por el ITAM para discutir la pandemia desde la perspectiva financiera y fiscal en México. Asimismo, Gaby Ugarte analiza la transformación digital que ha ocurrido durante esta coyuntura.

Durante los primeros meses del año celebramos el tradicional Seminario de Perspectivas Económicas y el de Perspectivas Empresariales Fintech. Como era de esperar, en ambos hubo reflexiones profundas que nos permitirán encarar mejor las actuales circunstancias. En las próximas páginas podrán leer las principales aportaciones de muy destacados ponentes, en eventos con los que el ITAM contribuye al análisis y las propuestas para resolver los problemas que enfrentamos.

Finalmente, conocerán el nuevo Parque de las Velarias, con el que el ITAM avanza en su propósito de buscar el desarrollo integral de su comunidad. Sin más, refrendo mi compromiso para contribuir, desde ExITAM, con el desarrollo de una sociedad más libre, más justa y más próspera.

Xiuh Tenorio  
Presidente de la Asociación de Ex alumnos ITAM.

ITAM



## ¿Conoces a alguien de preparatoria?

Invítalo a conocer el ITAM

ITAM  
ITAM  
ITAM

**Más información:**



# Seminario de Perspectivas Económicas 2021: Cómo acelerar la recuperación económica

Con el común denominador de cómo acelerar la recuperación de la economía tras la actual crisis derivada de la pandemia, se llevó a cabo el Seminario de Perspectivas Económicas 2021 del ITAM. En el encuentro participó el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, así como el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, entre otros destacados ponentes.

por MUNDO ITAM

La edición 2021 de este Seminario, el cual marca el inicio de los ejercicios de prospectiva económica del año en México —que se ha llevado a cabo de manera ininterrumpida desde hace 30 años— fue en sí misma una muestra de los desafíos y oportunidades desatados por la actual pandemia. En este año, el Seminario en su modalidad en línea permitió la presencia de más de 1,400 asistentes.

Al referirse al entorno económico, el rector del ITAM, el doctor Arturo Fernández,

“ José Ángel Gurría señaló que en México la tributación es de apenas 16% del PIB, que está muy alejado del 34% promedio de la OCDE ”

destacó que la pandemia no ha destruido el acervo de capital de la economía ni prácticamente la fuerza laboral, pero que hay dos daños relevantes por atender: la consumición del capital de trabajo de muchas empresas, especialmente de las pequeñas y medianas, y el desempleo y la pérdida de ingresos que afecta a muchas familias, ocasionando impagos a acreedores y proveedores. El doctor Fernández puso a consideración de los asistentes siete ingredientes para una rápida recuperación:

- Reconocer y tener confianza en el país
- Una buena estrategia de vacunación
- La restitución del capital de trabajo
- Un mejor ambiente para la inversión
- Preservación de la salud de las finanzas públicas
- La política monetaria
- El impulso al crecimiento para resolver los problemas sociales de pobreza, marginación y falta de oportunidades.



El Doctor Arturo Fernández, rector del ITAM, marcó la pauta del seminario hablando de los elementos necesarios para una recuperación eficiente. FOTO: ITAM

Al referirse a los acontecimientos recientes en Estados Unidos, indicó: "Con esta experiencia es claro que no bastan instituciones sólidas; también son importantes la integridad, la responsabilidad ciudadana y la valentía de muchas personas en cargos públicos que, por encima de intereses personales, ideológicos o partidarios, levantan su voz para decir basta. Las instituciones —dijo— no son máquinas ejecutoras, son principios y reglas aplicados por seres humanos".

## Lo macro: recuperar el crecimiento con un nuevo modelo

En su intervención, Alejandro Díaz de León estimó que el crecimiento en México dependerá de la agilidad del plan de vacunación que se aplique en el país. El escenario central de Banxico prevé un crecimiento de 3.3%. Afirmó también que si se agiliza la normalización de los sectores económicos a partir de la vacunación contra el covid-19, el PIB mexicano puede alcanzar un rebote de hasta 5.6% en este año.

El gobernador del Banco de México resaltó que la inversión es uno de los grandes retos para México. Señaló que el desempeño de este indicador claramente ha tenido una afectación negativa desde antes del choque económico inducido por la pandemia. Sostuvo que la dirección de la política monetaria dependerá de la evolución de la inflación.

Por su parte, el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, brindó una explicación sobre por qué México y otros países de ingresos medios no siguieron las mismas políticas contracíclicas que aplicaron países más desarrollados en las primeras etapas de la

“Ernesto Acevedo Fernández, subsecretario de Industria, Comercio y Competitividad, estimó un crecimiento del PIB de 6% para este 2021, con base en la recuperación de la industria automotriz y espacial.”

Luis de la Calle, director general de De la Calle, Madrazo y Mancera, S.C., aseguró que la fortaleza del peso frente al dólar obedece al cambio en la política monetaria estadounidense.

pandemia. Señaló que la dependencia a su cargo prevé un crecimiento de 4.6% en 2021. Afirmó que si la aplicación y despliegue de las vacunas aventajan al repunte de la pandemia, la expectativa podría mejorar. Agregó que cuando entre 65% y 70% de la población esté vacunada, podrá comenzar a definirse la estrategia de recuperación económica tras la epidemia. También dijo estar seguro de que un porcentaje muy alto de la población va a estar vacunada hacia mayo-junio.

José Ángel Gurría, secretario general de la OCDE, señaló que la del covid-19 ha sido la primera crisis verdaderamente global, y que ha tenido efectos catastróficos. Ante esto, señaló la oportunidad que tienen los países por reconstruir no hacia el modelo previo sino hacia un nuevo modelo, que fortalezca los sistemas de salud, los programas de protección social y el sistema educativo. Para esto señaló la relevancia de reconstruir la economía, mediante el avance de las reformas estructurales y la transformación de la política fiscal. Señaló que en México la tributación es de apenas 16% del PIB, que está muy alejado del 34% promedio de la OCDE, por lo que entre uno y otro porcentaje hay un margen de acción que debe aprovecharse.

Alejandro Werner, director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI, señaló que el reto de la recuperación en México es enorme. Consideró necesario impulsar el crecimiento económico mediante una estrategia basada en un nuevo contrato social, que garantice la sustentabilidad de largo plazo. Estimó que México no recuperará los niveles de PIB per cápita prevalecientes antes de la pandemia hasta 2026 o 2027. Dijo que la expectativa más reciente del FMI para el crecimiento del PIB en México en 2021 es de 3.5%, previsión que hizo en diciembre y que podría revisarse al alza considerando un impacto positivo de los estímulos fiscales mundiales, particularmente de Estados Unidos, en la actividad externa.

#### Lo micro: la influencia de los diferentes sectores

El Seminario incluyó dos paneles: uno sobre finanzas públicas y otro sobre los desafíos de México en 2021.

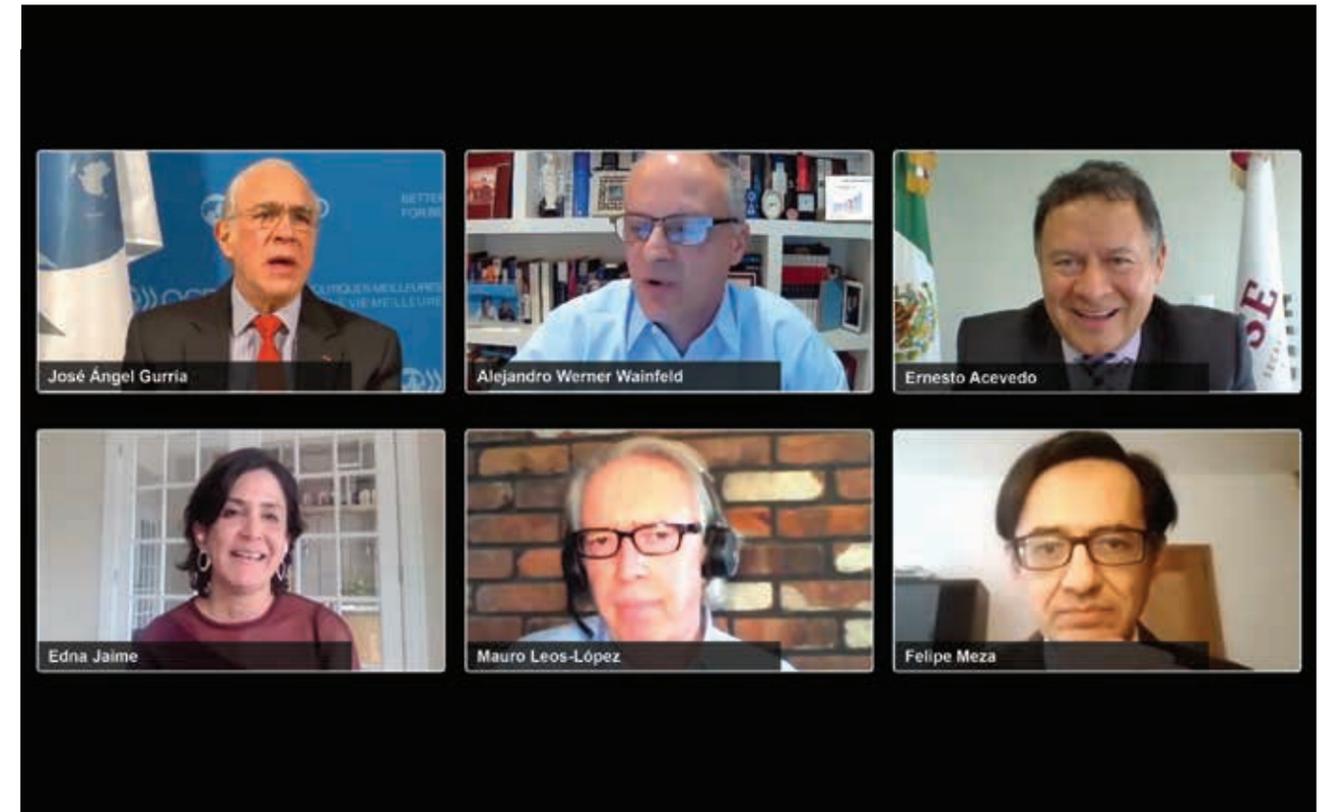
Entre las intervenciones más destacadas estuvo la de Ernesto Acevedo Fernández, subsecretario de Industria, Comercio y Competitividad, quien estimó un crecimiento del PIB de 6% para este 2021, con base en la recuperación de la industria automotriz y espacial, y en la de las cadenas globales de valor, así como en las oportunidades de la industria 4.0 y del T-MEC.

Edna Jaime, directora de México Evalúa, apuntó que el proyecto presentado por el gobierno y aprobado por el Poder Legislativo no refleja la crisis en la que está inmerso el país. Señaló su preocupación sobre un excesivo optimismo: una baja tributación y un exceso de gasto público en algunos proyectos sociales, pero un subejercicio importante en el sector salud.

Por su parte, Mauro Leos-López, director gerente asociado del Grupo de Riesgo Soberano de Moody's Investors Service, descartó una baja en la calificación soberana. Indicó que México tiene relativa estabilidad fiscal respecto del PIB, pero que su fortaleza fiscal es menor; no obstante, anticipó que conservará su grado de inversión. Señaló que Pemex es un hoyo negro para las finanzas públicas, porque anualmente absorbe alrededor de 15 mil millones de dólares de los recursos financieros que llegan al gobierno federal. Afirmó que la empresa estatal será una carga permanente para el resto del sexenio, y sus finanzas presionarán las finanzas públicas.

En su turno, Jorge Suárez-Velez, socio fundador de SP Family Office LLC, consideró que la recuperación económica será en forma de K; es decir, diferenciada por sectores de acuerdo con la reapertura.

Valeria Moy, directora del Instituto Mexicano de la Competitividad, señaló que la



Alejandro Díaz de León estimó que el crecimiento en México dependerá de la agilidad del plan de vacunación que se aplique en el país. El escenario central de Banxico prevé un crecimiento de 3.3%.

crisis económica no debe verse desde una óptica pos-covid, sino que debe verse el escenario previo a la pandemia, en 2019, cuando ya se observaban tasas decrecientes en distintos rubros. Mostró la caída en la inversión desde 2019 y señaló que el gobierno podría estar mostrando un optimismo excesivo al presentar sus estimaciones para 2021.

Luis de la Calle, director general de De la Calle, Madrazo y Mancera, S.C., aseguró que la fortaleza del peso frente al dólar obedece al cambio en la política monetaria estadounidense. Afirmó que si México aprovechara la reconfiguración de la economía mundial, el tipo de cambio podría estar en 17 pesos por dólar.

De la Calle comentó que, a diferencia de Trump, a quien no le importó defender el interés de Estados Unidos en el exterior, Joe Biden tiene interés en que se respeten los compromisos internacionales y pondrá énfasis en el sistema de solución de controversias previsto en el T-MEC para dirimir diferencias, por lo que fungirá como un contrapeso frente a México. Anticipó tensión entre México y Estados Unidos en los temas de energía, medio ambiente, laboral y de inversión.

El Seminario de Perspectivas Económicas



Arturo Herrera, secretario de Hacienda, habló de la importancia de las vacunas para acelerar la recuperación del país. FOTO: ITAM

2021 concluyó con un análisis de la geopolítica mundial pos-covid-19 por parte de Alan Stoga, director de la Fundación Tällberg.

El Seminario de Perspectivas Económicas es organizado anualmente por el ITAM y por la Asociación de Ex Alumnos del ITAM, que este año preside Xiuh Tenorio, y cuya vicepresidenta es Anakarina Piña. La coordinación general del evento corrió a cargo de Benito Solís y de la directora de Desarrollo y Comunicación del Instituto, Alejandra Peralta. **EX**

# La digitalización llegó para quedarse. Cómo la pandemia nos cambió la vida

Por Gabriela Ugarte  
Directora de Pagos Digitales MasterCard,  
ex presidenta de la Asociación de Ex Alumnos.

Ha pasado un año desde la primera vez que escuchamos sobre la aparición de un nuevo virus. Sin embargo, el contexto mundial sigue marcado por el covid-19. Conforme atravesamos la primera pandemia en la era digital, aprendimos a usar la tecnología a nuestro favor para estar cerca de nuestros familiares y amigos, para trabajar o para tener acceso a las cosas que nos gustan.

# S

abemos que el covid-19 afectará nuestra vida durante un periodo aún indefinido, de modo que para adaptarnos al impacto y las consecuencias de largo plazo de la pandemia, además de adoptar nuevas medidas de higiene, debemos acostumbrarnos a los encuentros virtuales y adquirir nuevos hábitos y prácticas en casi todos los ámbitos de la vida, como parte de la

nueva normalidad. Por ejemplo, debido al riesgo que implican los viajes y las reuniones sociales, 56% de los mexicanos reconocen su intención de viajar menos a destinos nacionales, mientras que 51% afirman que asistirán a menos eventos en vivo.<sup>1</sup>

Hoy, la preocupación por la higiene y por respetar las medidas de seguridad se ve reflejada también en el sector financiero. A raíz de la pandemia, los consumidores de América Latina empezaron a ver en la tecnología de pago sin contacto la mejor solución a estos nuevos obstáculos. Esta tecnología es una alternativa excelente, porque el consumidor solo tiene contacto con sus objetos personales (tarjeta, teléfono celular o *wearables*) y podrá mantener una distancia segura de 1.5 metros de otras personas. Inteligente y seguro, ¿no lo creen? Al menos eso es lo que piensan 71% de los latinoamericanos que, a través de una encuesta aplicada por MasterCard, respondió que el covid-19 los inspiró a usar esta tecnología, mientras que 78% aseguran que, incluso cuando la pandemia termine, continuarán usando este método de pago.<sup>2</sup>

Orillados por las circunstancias, este año nos ha dejado una familiaridad —antes difícil de encontrar— con la idea de que un

<sup>1</sup> COVID-19: Consumer Impact Study, LAC Research & Insights, realizado en julio de 2020.

<sup>2</sup> Estudio La utilización de los pagos sin contacto durante la pandemia de covid-19, realizado en abril de 2020.



mundo sin efectivo es posible, no solo debido a la disminución de su uso en apego a las normas de higiene que hoy se aplican en el manejo de la moneda corriente, sino también inclinándonos hacia el comercio en línea, que ha adquirido en nuestra región la relevancia que ya se observaba en otras partes del mundo y sobre la que se percibía cierto rezago.

La digitalización de los componentes de nuestra vida se materializa de manera acelerada, y los pagos electrónicos tienen un papel facilitador para cubrir nuestras necesidades de productos y servicios —reemplazamos el cine y el teatro con plataformas de *streaming*, y las salidas regulares al restaurante por entregas en casa o clases de cocina—. Hoy cada vez más personas, incluso adultos mayores, pagan la luz o el gas de manera electrónica, o incluso hacen pedidos al supermercado en línea, una realidad que hace un año parecía aún muy lejana para estos sectores.

La transformación digital avanzó de manera exponencial en esta coyuntura, y lo que podía haber tardado años se hizo en meses. Los consumidores de México —y de todo el mundo— están descubriendo el potencial de la tecnología y sus aplicaciones cotidianas, mientras que los propietarios de negocios y tiendas entendieron que la única forma de sobrevivir es migrar hacia las plataformas en línea.

Nuestro país no es la excepción, y los mexicanos también han modificado sus hábitos de consumo a favor del *e-commerce*. Los da-

tos muestran que 63% de los consumidores nacionales afirmaron que están comprando más en línea<sup>3</sup> y continuarán haciéndolo después de la pandemia.

Según datos de MasterCard, en el primer trimestre de 2020 los pagos en línea superaron los pagos en tiendas físicas por primera vez en la historia, y 41% de los consumidores en el mundo afirmaron que comprarán más en línea en las próximas dos semanas.

Pero no se trata sólo de la higiene; los consumidores esperan hacer pagos de manera cómoda y segura, y recibir la mejor experiencia digital. Para una empresa de tecnología líder en la industria global de pagos como MasterCard, la innovación tecnológica permitirá construir un mundo más allá del efectivo, donde cada persona, cada pago y cada dispositivo estén protegidos.

Entonces, ¿qué sigue después del covid-19? Abrir los ojos a las posibilidades que se hallan ya en nuestras manos y aprender a usar la innovación tecnológica a nuestro favor. Disfrutar nuevas experiencias culinarias, asistir a un concierto en vivo mediante una pantalla, revalorar y reconectar con lo esencial, mientras nos permitimos explorar las posibilidades casi infinitas que se abren para nosotros.

Hoy más que nunca, debemos aprender a redescubrir el mundo. **Ex**

A raíz de la pandemia, los consumidores de América Latina empezaron a ver en la tecnología de pago sin contacto la mejor solución a estos nuevos obstáculos.

<sup>3</sup> Estudio covid-19: Consumer Behavior de MasterCard, realizado en mayo de 2020.

# Seminario de Perspectivas Empresariales ITAM 2021 – Fintech

Con la conferencia magistral “Innovación digital y el futuro del dinero”, impartida por el doctor Agustín Carstens, gerente general del Banco de Pagos Internacionales, se llevó a cabo en el ITAM el *Seminario de Perspectivas Empresariales 2021*, que tuvo como tema central el ecosistema *Fintech*.



La digitalización y las herramientas Fintech llegaron al sector financiero mexicano desde hace varios años; sin embargo, la pandemia aceleró el proceso en nuestro país. Por eso es importante que los expertos en el tema dialoguen para saber en qué dirección va el sector, y cómo la banca mexicana se está adaptando a esta tendencia.

# A

l dar la bienvenida al Seminario, el rector del ITAM, Arturo Fernández, reconoció el trabajo realizado por el Banco de México al proveer la infraestructura tecnológica, incluyendo el SPEI, el CODI y el SPID, entre otras herramientas, que constituye la columna vertebral de un sistema financiero moderno.

Fernández destacó que las Fintech están de-

safiando a las instituciones financieras tradicionales, lo que es una buena noticia para los usuarios por su menor costo de operación, pero que esto no representará una amenaza en tanto las Fintech no tengan mayor captación.

Por su parte, el doctor Agustín Carstens apuntó que el futuro del dinero probablemente será digital. “No se trata solo de las criptomonedas, sino del avance de las monedas nacionales al ámbito digital, donde los bancos centrales emitirán moneda (MDBC)”. Los beneficios, indicó, incluyen menores costos de transacción, ma-



Dr. Agustín Carstens, Gerente General del Banco de Pagos Internacionales.



Dr. Arturo Fernández, Rector del ITAM



Gabriela Ugarte, Directora de pagos digitales MasterCard.



Alehira Orozco, Presidente, Asociación Fintech México.



Daniel Autrique, co-fundador de Klar.



Laura Cruz, CEO MasterCard México.

yor inclusión, menor dependencia del dinero físico, mayor seguridad, y la posibilidad de catalizar inversiones. "Las empresas de Fintech pueden utilizarlo para innovar aún más".

Xiuh Tenorio, presidente de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM, indicó que el sector Fintech creció en 14% durante el último año, principalmente en pagos y préstamos. Apuntó que la pandemia, al modificar las vías para relacionarse con las herramientas Fintech, le ha permitido crecer en seis meses lo que se esperaba en cinco años.

Por su parte, Javier Villamizar, *operating partner* del Softbank's Vision Fund, apuntó que el Fondo de Softbank para América Latina cuenta con 5,000 millones de dólares, equivalente a toda la inversión en tecnología en la región en un año. El objetivo de estos fondos es impulsar la innovación, generando disrupción mediante tecnología, pero más que invertir en compañías, invierten en tecnologías y modelos de negocio, que deben ser de aplicación global; asimismo, señaló que el monto de los fondos canalizados se ha reducido, y son más precisos en los objetivos específicos que esperan lograr.

Villamizar apuntó que el talento y la capacidad humana son piezas clave, y que actualmente hay escasez de talento y de programas de formación para impulsar el desarrollo de las Fintech.

En su oportunidad, Amin Toufani, de Singularity University, indicó que la tecnología es resiliente a cualquier tipo de cambio en la historia, y que uno de sus principales elementos es la deflación que experimenta con el tiempo.

Señaló que las cuatro tendencias de dominio tecnológico para el futuro son: el dominio de *blockchain* para bases de datos, el dominio solar para la energía, el dominio de la inteligencia artificial para sistemas, y el dominio de la biotecnología, porque la gente cree cada vez más que los productos producidos de manera natural no son suficientes.

#### Panel Financiamiento de Proyectos Innovadores Fintech

En la mesa moderada por Sylvia Meljem, directora del CEVIC ITAM, y con la participación de los egresados Daniel Autrique, co-fundador de Klar; Hernán Fernández, socio

Xiuh Tenorio, presidente de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM, indicó que el sector Fintech creció en 14% durante el último año, principalmente en pagos y préstamos. Apuntó que la pandemia, al modificar las vías para relacionarse con las herramientas Fintech.

ro de empresas Fintech, y lideran el mercado nacional las especializadas en pagos y préstamos. Para crecer más, se dijo, hace falta mayor atracción de financiamiento y de talento, tanto empresarial como de ingeniería técnica.

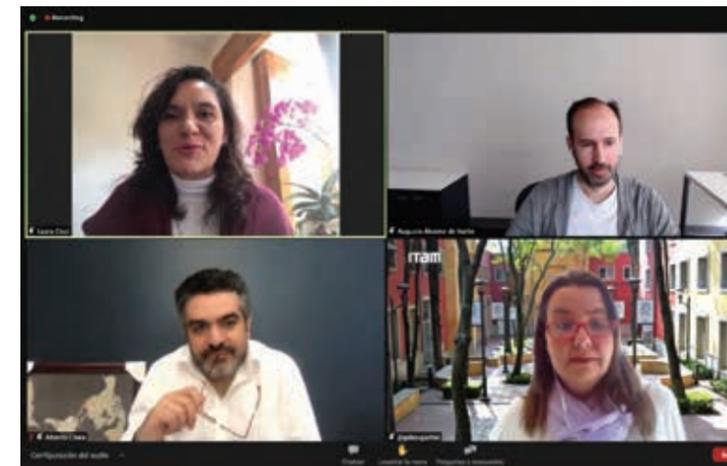
Se destacó la necesidad de que los fondos de pensiones y gubernamentales fondeen a las Fintech, pues con mayor financiamiento México estaría en posibilidad de crecer como *hub* y tener un ecosistema de pagos digitales y de empresas Fintech tan robusto como el de Brasil, o más.

#### Panel Innovación Financiera en México hoy: Perspectivas Generales

Moderado por Gabriela Ugarte, presidenta de la Asociación de Ex Alumnos 2020, contó con la participación de Laura Cruz Urquiza, CEO de Mastercard México; Alberto Chaia, socio senior en McKinsey, México, y Augusto Álvarez de Iturbe, copresidente y cofundador de AlphaCredit Capital.

Los participantes resaltaron el hecho de que, dado que la oferta de servicios financieros tiene poca penetración y poca innovación en México, las Fintech están aprovechando esto, pero deben encontrar en qué son fuertes a través de un modelo digital y de la tecnología. Y si bien en 2020 la inversión en Fintech cayó, aún hay posibilidades de acceder a fondeo, esperando que este aumente en 2021.

El Seminario de Perspectivas Empresariales 2021 del ITAM se llevó a cabo bajo la organización del ITAM, su Dirección de Desarrollo y Comunicación y la Asociación de Ex Alumnos. Con la asistencia de más de 1,300 personas, se trata del segundo Seminario Institucional celebrado en 2021 en la modalidad a distancia, con el compromiso de mantener las actividades del Instituto, aún a la distancia, con el objetivo de mantener unida a su comunidad y seguir promoviendo la excelencia académica y la excelencia humana como sello del ITAM. **Ex**



Panel Innovación Financiera en México hoy: Perspectivas Generales

fundador de Angel Ventures, y Alehira Orozco, presidenta de la Asociación Fintech de México, se destacó que gracias a la certidumbre que genera la Ley Fintech, México ocupa el segundo lugar en Latinoamérica, después de Brasil, en la lista de países con mayor número

# Don Alberto Baillères: su invaluable legado al ITAM y a la educación de excelencia en México

El pasado 21 de abril, los colaboradores del ITAM supimos, mediante una misiva enviada por don Alberto Baillères, de la designación de don Alejandro Baillères —quien se desempeñaba como Presidente adjunto— como nuevo Presidente de Grupo BAL. Tras el nombramiento, don Alberto Baillères tomará el cargo de Presidente Honorario de Grupo BAL, desde donde continuará supervisando diversos temas estratégicos para el Grupo.

**G**rupo BAL es un conglomerado conformado por Industrias Peñoles, Fresnillo PLC, Grupo Nacional Provincial (GNP), Grupo Profuturo, El Palacio de Hierro, PetroBal y ElectroBal, entre otras empresas mexicanas.

Aunque sin duda se trata de un momento histórico para las empresas del Grupo, nos alegra mucho que don Alberto siga presidiendo la Junta de Gobierno del ITAM, casa de estudios de la que tomó las riendas como presidente de la Junta de Gobierno en 1967, a los 35 años. Desde entonces asumió la encomienda de su padre y fundador del ITAM, don Raúl Baillères, para contribuir al desarrollo de México. De esta manera, don Alberto ha impulsado al Instituto, siempre con base en los pilares de la autonomía universitaria, la libertad de cátedra y el sentido comunitario. Con ello, ha hecho posible la prominencia del Instituto en la historia de nuestro país y ha impulsado la carrera y los sueños de una gran cantidad de estudiantes, quienes se han beneficiado con su excelencia académica y sus becas.

## Don Alberto Baillères y el ITAM

Alberto Baillères estudió la Licenciatura en Economía del ITAM. Obtuvo su título en 1957, y años más tarde recibió el encargo de impulsar el proceso de reorientación académica del Instituto y recuperar sus principios fundacionales, para constituir al ITAM como una institución de alto prestigio académico. En este proyecto contó con la valiosa colaboración de Miguel Mancera Aguayo, Gustavo Petricioli, Plácido Arango y Miguel Palacios Macedo.

Gracias a la generosidad y las contribuciones de don Alberto en varios momentos importantes en la historia del Instituto, el ITAM se ha consolidado como una de las instituciones de educación superior más importantes del país. Entre ellas, podemos mencionar las aportaciones que realizó para adquirir el campus Río Hondo, la adquisición del terreno y la construcción del campus Santa Teresa, así como sus aportaciones para diversas construcciones y remodelaciones en los recintos universitarios del ITAM, entre las que destaca la ampliación y el acondicionamiento de la Biblioteca

**El doctor Arturo Fernández, ha manifestado que don Alberto es un hombre polifacético que dedica a cada proyecto igual intensidad y empeño.**



## Trabajo y contribución por México

Entre las labores vinculadas con la educación y la investigación en México, don Alberto Baillères preside el Consejo de Directores de la Fundación de Estudios Financieros, desde donde se impulsan estudios e investigaciones para mejorar el desarrollo financiero de México. Asimismo, patrocina y preside las juntas de gobierno de la Asociación Mexicana de Cultura, A.C., asociación que patrocina al ITAM; la Fundación Alberto Baillères, que está comprometida en mejorar algunos aspectos de la educación pública, y el Centro Cultural Manuel Gómez Morín, A.C.; además, participa activamente en la Fundación de las Letras Mexicanas. Publicó un libro que refleja su visión del desarrollo de México, y expresa constantemente su convicción razonada de que México está llamado a la grandeza.

Por su parte, el doctor Arturo Fernández, Rector del ITAM, ha manifestado que don Alberto es un ser humano excepcional, con trato exquisito y sensible para sus colaboradores, sin

“ Don Alberto tiene una gran trayectoria como empresario en México. ”

Raúl Baillères, el recinto más grande e importante del Instituto, ubicado en el campus de Río Hondo. Asimismo, don Alberto es el fundador de la Beca Baillères, beca académica del Instituto que concede 100% de la colegiatura a los alumnos de excelencia durante toda su carrera.

En entrevista concedida a la Dra. Marta Eugenia García Ugarte en 1995, don Alberto declaró que nunca ha sido la intención del Instituto crecer de manera acelerada a costa de la calidad académica, pues en esta ha basado su filosofía desde su fundación, y que la Junta de Gobierno que él preside han tenido siempre una idea firme: fortalecer la calidad académica, e ir creciendo, sí, pero con pie firme.

De esta manera, Alberto Baillères ha sido la pieza fundamental en el desarrollo del Instituto.

**Gracias a la generosidad y las contribuciones de don Alberto el ITAM se ha consolidado como una de las instituciones de más importantes del país.**

distinción de rangos. Lo describe como un hombre polifacético que con igual intensidad y empeño dedica horas enteras a los diseños arquitectónicos y decorativos de las tiendas de El Palacio de Hierro que a su publicidad y estrategia comercial; a las complejidades del negocio minero-metalúrgico que a los asuntos técnicos de las empresas aseguradoras que pertenecen al Grupo; a las sutilezas del negocio de pensiones, que a las métricas de "valor en riesgo" de la casa de bolsa.

Asimismo, reconoce la faceta filantrópica del licenciado Baillères, por su gran contribución a la educación superior del país con su liderazgo como presidente de la Junta de Gobierno del Instituto, desde donde ha atraído a personalidades de la talla de Gustavo Petricioli, Antonio Carrillo Flores y Javier Beristáin para conducir al Instituto desde la rectoría. **EXI**



# ITAM estrena nuevo Parque de las Velarias

Debido al covid-19, en marzo de 2020 el ITAM cerró sus puertas físicas y comenzó a impartir clases en línea para proteger la salud de su comunidad. Sin embargo, la preocupación por el bienestar físico de los alumnos no disminuyó, y en diciembre del mismo año se anunció la creación de un nuevo espacio recreativo y de deporte disponible para la comunidad estudiantil.

# E

n un área de 2,500 metros cuadrados, el Parque Velarias cuenta con una pista para correr, varios salones de usos múltiples —que podrán usarse para actividades deportivas y culturales, como yoga o las sesiones de ITAM Música—, así como un área al aire libre con aparatos para ejercicio y una zona especializada en CrossFit.

El proyecto, desarrollado por los



Equipo especializado CrossFit



Equipo de ejercicio al aire libre



Salones de usos múltiples



Pista de correr



Parque Velarias



Equipo de ejercicio al aire libre

arquitectos Sara Topelson y José Grinberg, permitirá a los estudiantes ejercitarse y les brindará un sitio donde desarrollar su creatividad y procurar la salud de su cuerpo. Las instalaciones, ubicadas en el campus

del Instituto, cuentan con servicios de casilleros y regaderas para que los alumnos puedan ejercitarse de manera cómoda en el horario que les convenga, y para que puedan volver fácilmente a sus clases. **EX**

**Una oportunidad para el esparcimiento entre clases.**

# 2020: un año que transformó a nuestra comunidad

El año pasado planteó grandes desafíos al mundo entero: nos enfrentó a una realidad distinta a la que estábamos acostumbrados, y la incertidumbre fue una constante. Sin embargo, en el ITAM hemos escuchado muchas historias de nuestra comunidad que nos permiten sostener que 2020 también nos fortaleció, nos volvió más resilientes y nos hizo valorar las cosas fundamentales de la vida.

Desde fines del 2019 y en respuesta a las legítimas demandas de nuestra comunidad, en el ITAM asumimos una serie de compromisos, considerando la pandemia como una oportunidad para renovar nuestro modelo de excelencia académica e incorporar el estandarte propuesto por nuestro rector: el de la excelencia humana.

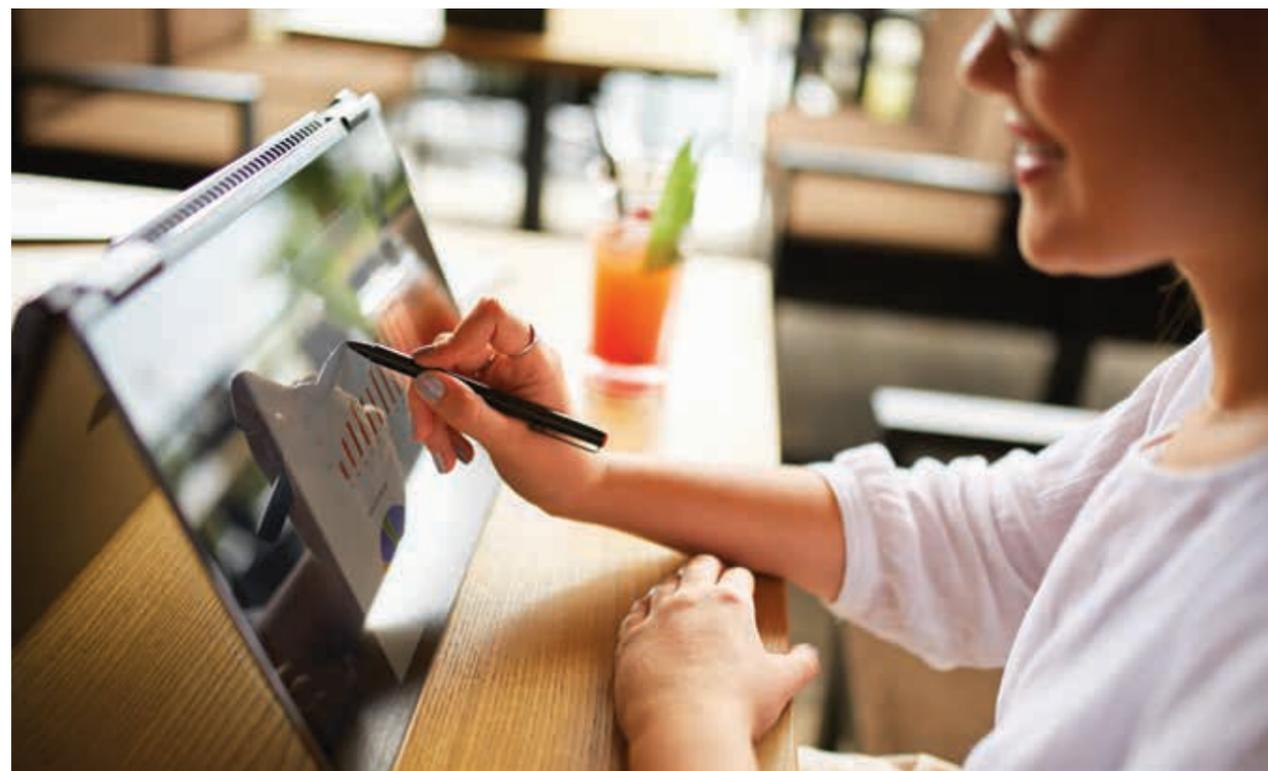
## El ITAM ante 2020

Junto con la transformación Institucional propuesta por el doctor Arturo Fernández, la pandemia llegó a imponer nuevos retos en todos los sectores. En el educativo, requirió pasar de un modelo presencial a otro a distancia, y en el ITAM requirió ajustar las acciones y los proyectos a corto plazo del recién fundado *Centro de Docencia y Aprendizaje*, centrándose en los esfuerzos para encontrar herramientas que facilitarían la transición a la educación universitaria en línea. En poco tiempo, toda nuestra comunidad logró adaptarse a la formación a distancia. El compromiso de nuestros estudiantes y profesores ante un entorno complicado nos llena de orgullo. Lo mismo el esfuerzo del personal administrativo, sin cuyo apoyo esta tarea titánica hubiese resultado imposible.

Asimismo, diversos proyectos del Instituto, algunos de amplia tradición y otros recién instituidos, encontraron la manera de adaptar sus tareas a la modalidad en línea,

o bien hallaron en esta crisis una oportunidad para aplicar sus estrategias en una dinámica distinta y cumplir sus objetivos en la comunidad universitaria.

Durante 2020 desarrollamos y publicamos nuestra *Declaración Principios*, que constituye una guía de conducta para todos los miembros de la comunidad. Dichos principios son: excelencia; libertad de pensamiento y de expresión; libertad académica; integridad y responsabilidad; honestidad intelectual; no-discriminación y respeto a la diversidad; legalidad, así como sentido comunitario y convivencia constructiva.



Las ediciones en línea de Becatlón y Bazar ITAM lograron acercar a nuestra comunidad, a pesar de la distancia, y unirla con un objetivo altruista: recaudar fondos para becas de manutención para estudiantes de excelencia.

## Compromisos y proyectos hacia nuestra comunidad universitaria

La *Dirección de Asuntos Estudiantiles*, establecida en diciembre de 2019, emprendió diversos proyectos para atender algunos de los problemas sociales que aquejan a nuestra comunidad estudiantil. A través de la Subdirección de Atención a la Salud Mental, desde enero se ofrecieron casi un millar de consultas, primero de manera presencial y, luego del confinamiento sanitario, de forma virtual a través de videollamadas entre los psiquiatras o psicólogos y los alumnos. Asimismo, instauramos el programa *ITAM Wellbeing* para favorecer el bienestar físico, mental y emocional de los estudiantes a partir de actividades como yoga, *mindfulness*, programas de ejercicio en casa y la publicación de artículos y videos relacionados con estos temas.

Además, desarrollamos el *Programa Salvando Vidas*, una jornada intensiva de talleres de prevención y postvención, y se convocó a la comunidad para constituir brigadas de apoyo; ampliamos el convenio con la clínica de atención psicológica Casa Grana, y el *servicio de la Línea Origen* —instaurado en agosto de 2019— ofreciendo servicio las 24 horas del día los 7 días de la semana.

En materia de equidad de género, con la creación de la Subdirección de Género, Diversidad e Inclusión, generamos una importante red de colegas universitarios para lograr las mejores prácticas en la materia. Por otro lado, esta Subdirección se halla un nuevo proceso de revisión a la segunda versión de nuestro Protocolo contra el Acoso

y el Hostigamiento Sexual, con el objetivo de alinearlos a las mejores prácticas internacionales, fortalecer las medidas preventivas y ampliarlo a temas como la violencia de género, y para incluir la diversidad.

## La comunidad estudiantil del ITAM en 2020

No deja de sorprendernos el compromiso y el carácter que la comunidad estudiantil ha mostrado durante este año, tanto por su adap-

tación a la realidad que 2020 nos impuso como por el entusiasmo que han puesto en sus estudios y en los proyectos que los involucran con sus compañeros.

El *Becatlón ITAM 2020* fue una clara muestra de este compromiso. Durante cinco años, el proyecto ha promovido la cultura de la generosidad y el voluntariado en la comunidad. La edición de 2020, celebrada a distancia, superó todas las expectativas con una participación y recaudación récord que triplicó lo obtenido en 2019. Del mismo modo, realizamos el *Bazar ITAM 2020* en línea, y logramos recaudar una beca de manutención completa gracias a quienes confiaron en el proyecto y participaron de manera comprometida en este evento.

Por otra parte, promovimos los programas *Colega ITAM 2x2* y el de *Acompañamiento Académico*, para facilitar la integración de los alumnos de nuevo ingreso a la vida universitaria, y reinventamos el programa de Introducción a la Universidad dirigido a los estudiantes de nuevo ingreso para, en tres días, orientarlos e integrarlos mejor a nuestra comunidad. Además, en enero de 2020 establecimos la iniciativa *Diálogos con el Rector*, que consiste en reuniones periódicas, en las que los estudiantes exponen personalmente sus inquietudes al rector Arturo Fernández.

## Medidas ante el confinamiento por el covid-19

Como consecuencia del distanciamiento social y el cambio de modelo de presencial a en línea iniciado en marzo de 2020, tomamos varias decisiones para favorecer a nuestra comunidad y brindarle tranquilidad ante la coyuntura. Entre ellas podemos mencionar que se preservaron todos los puestos de trabajo, incluidos los servicios externos al Instituto; anunciamos que no habría incremento de colegiaturas para el semestre Primavera 2021 y que se amplió la ayuda financiera para quien lo ha necesitado.

Asimismo, durante los semestres de Primavera, Verano y Otoño de 2020 y hasta que retornemos al modelo presencial, suspendimos la aplicación del último párrafo del artículo 27 del Reglamento de Alumnos que dispone que "el examen de fin de cursos debe ser aprobado para que puedan tomarse en cuenta los demás criterios de evaluación".

Por otro lado, anunciamos que las materias dadas de baja y reprobadas durante el semestre de Otoño de 2020 no se tomarán en cuenta para determinar violaciones al reglamento, y establecimos un mecanismo para apoyar la recuperación académica de estudiantes diagnosticados con covid-19. **EX**

Durante 2020 desarrollamos nuestra Declaración Principios, para consultarla escanea el código QR.





PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS		
			JUL	AGO	SEP
<b>ARTE Y CULTURA</b>					
Diplomado	Historia del Arte y de las Ideas Culturales (Versión en Línea)	Dra. Ana Ortíz			1
Curso	Introducción a las Religiones de China (Versión en Línea)	Mtro. Diego Eduardo Merino		9	
Curso	Religión Indígena Mesoamericana Ayer y Hoy (Versión en Línea)	Dr. Ramiro Alfonso Gómez		18	
Curso	Religiones del Mundo (Versión en Línea)	Dr. Carlos Gutiérrez Lozano		18	
<b>COMUNICACIÓN ORGANIZACIONAL Y RELACIONES PÚBLICAS</b>					
Curso	Comunicación Digital (Versión en Línea)	Mtra. Erika Vilfort			7
<b>DERECHO</b>					
Curso	Argumentación y Escritura Jurídica en Inglés I (Versión en Línea)	Lic. Jonathan Andrew Downer Curiel			4
Curso	Auditoría Legal y Compliance como Medios de Prevención de Sanciones y Delitos Empresariales (Versión en Línea)	M.A. José María Manzanilla Galaviz	2		
Diplomado	Cabildeo, Diseño Normativo y Comunicación Estratégica (Versión en Línea)	Dra. Lourdes Motta / Lic. Héctor Llerena		23	
Diplomado	Contratos (Versión en Línea)	M.A. José María Manzanilla		24	
Diplomado	Derecho Aeronáutico (Versión en Línea)	Lic. Natalia Deschamps		24	
Diplomado	Derecho Bancario y Financiero (Versión en Línea)	M.A. José María Manzanilla			6
Diplomado	Derecho Corporativo (Versión en Línea)	M.A. José María Manzanilla		13	
Curso	Derecho Deportivo Internacional (Versión en Línea)	Lic. Ricardo de Buen Rodríguez			2
Diplomado	Derecho Empresarial (Versión en Línea)	Lic. Lucía Reina			14
Diplomado	Derecho Inmobiliario: Temas Selectos y Perspectivas del Sector (Versión en Línea)	Lic. Felipe Carrasco		6	
Diplomado	Derecho Laboral y Seguridad Social (Versión en Línea)	Lic. Shalila Curioca		11	
Diplomado	Derecho Marítimo (Versión en Línea)	Mtra. Adriana Hernández Del Valle			2
Curso	El Outsourcing: Laboratorio Fiscal, Laboral, Investigación y Penal (Versión en Línea)	Mtra. Norma Gabriela López / Lic. Heivar Gutiérrez / Lic. Carlos Guillermo Ruiz / Mtro. Eduardo Ocampo	6		
Curso	Elaboración de Metodología Basada en Riesgo para Prevención de Lavado de Dinero (Versión en Línea)	Mtra. Regina Martha González			24
Curso	Estrategias Legales para Importar y Exportar (Versión en Línea)	Mtro. Gerardo Jaramillo			14
Curso	FinTech: Retos Regulatorios (Versión en Línea)	Mtra. Denise Mejam / Mtro. Gustavo Salaiz			4
Curso	Laboratorio de Defensa y Prevención de los Delitos Fiscales en México (Versión en Línea)	Lic. Heivar Gutiérrez Pelayo			3
Curso	Negociación y Elaboración de Contratos y Convenios Empresariales (Versión en Línea)	M.A. José María Manzanilla			16
Curso	Preparación para la Certificación sobre Prevención de Lavado de Dinero (Versión en Línea)	Mtra. Regina Martha González		30	
<b>DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES Y PERSONALES</b>					
Curso	Análisis de Problemas y Toma de Decisiones (Versión en Línea)	Mtra. Concepción Ruiz Ruiz-Funes			29
Diplomado	Desarrollo de Habilidades Gerenciales (Versión en Línea)	Dr. Carlos Tena			6
Curso	Estrategias para Incrementar el Pensamiento Analítico, Crítico y Creativo (Versión en Línea)	Mtra. Rosa Lilly Kainz		19	
Curso	Gestión de Equipos de Trabajo (Versión en Línea)	Lic. Jorge Rolando Hildel Welter			2
Curso	Manejo del Estrés, Burnout y Crisis Personales (Versión en Línea)	Dr. Carlos Tena		22	
Curso	Negociación y Solución de Conflictos (Versión en Línea)	Mtro. Rubén Flores		29	23
<b>ECONOMÍA</b>					
Diplomado	Competencia Económica (Versión en Línea)	Mtro. Carlos Mena			7
<b>ESTADÍSTICA Y MATEMÁTICAS</b>					
Diplomado	Estadística Aplicada (Versión en Línea)	Dr. Rubén Hernández Cid			7
<b>ESTRATEGIA</b>					
Curso	Balanced Scorecard y OKRs (Versión en Línea)	MBA. Luis Ramon Carazo / Dr. Enrique Páez		13	
Curso	Customer Centricity (Versión en Línea)	MBA. Gustavo Martínez Pellón			31
Curso	Planeación Estratégica (Versión en Línea)	M.A. Carlos Medina		16	
Curso	Sistema de Indicadores (Versión en Línea)	Lic. Miguel Ángel Anza		19	
<b>FINANZAS Y CONTABILIDAD</b>					
Curso	Análisis Económico y Financiero de la Empresa (Versión en Línea)	Dr. Gerardo Salazar			6
Curso	Contabilidad para no Contadores (Versión en Línea)	M.F. Guillermo Pozos			20
Diplomado	Contabilidad y Finanzas (Versión en Línea)	Dra. Sylvia Meljem			9
Diplomado	Data Science and Machine Learning Applied to Financial Markets (Versión en Línea)	M.F. José Jorge Ramírez		12	14
Curso	Evaluación de Proyectos de Inversión (Versión en Línea)	M.F. Guillermo Pozos		30	24
Diplomado	Evaluación de Proyectos de Inversión: Valuación y Medición de Creación de Valor (Versión en Línea)	M.F. Jorge Guillermo			20
Diplomado	Finanzas Corporativas (Versión en Línea)	M.C. Benito Revah			16
Curso	Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Versión a Distancia)	M.C. Benito Revah			27
Curso	Finanzas para Ejecutivos no Financieros (Versión en Línea)	M.C. Benito Revah			30
Diplomado	FinTech: Tecnologías de Información y Disrupción Financiera (Versión en Línea)	Mtro. Gustavo Salaiz		19	20
Curso	Herramientas para la Administración de Portafolios de Inversión (Versión en Línea)	Dr. Gerardo Salazar			16

Toda nuestra programación está sujeta a cambios. El ITAM se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas que no cumplan con el quórum mínimo requerido.

PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS		
			JUL	AGO	SEP
Curso	Introducción a las Finanzas con Excel (Versión en Línea)	M.A. Héctor Cirilo Hernández	23		3
Diplomado	Productos Financieros Estructurados (Versión en Línea)	M.F. José Jorge Ramírez		2	
Curso	Taller de Planeación Financiera (Versión en Línea)	Mtro. Silvano Vázquez		5	
<b>IMPUESTOS</b>					
Diplomado	Asesoría y Control de Impuestos (Versión en Línea)	C.P. José Javier Goyeneche			21
Curso	Aspectos Prácticos de Pagos al Extranjero y Doble Tributación (Versión en Línea)	Mtro. Luis Carlos Ledesma	14		
Diplomado	Derecho Tributario (Versión en Línea)	Lic. Lucía Reina			25
<b>INDUSTRIA INMOBILIARIA Y DE LA CONSTRUCCIÓN</b>					
Curso	Administración de Condominios (Versión en Línea)	Mtro. Rafael Berumen			10
Curso	Comercialización y Marketing Inmobiliario (Versión en Línea)	M.A. Jorge Castañares	2		
Curso	Estrategia Inmobiliaria (Versión en Línea)	M.A. Jorge Castañares			3
Curso	Finanzas Inmobiliarias (Versión en Línea)	M.A. Jorge Castañares			2
<b>INTERNACIONALES</b>					
Diplomado	Seguridad Nacional en México: Amenazas Asimétricas (Versión en Línea)	Dr. Athanasios Hristoulas			20
<b>LENGUA Y COMUNICACIÓN</b>					
Curso	Effective Remote Communication and Public Speaking in English (Online)	Dr. Margaret Kathryn Sloan			28
Curso	Efficient and Effective Business Writing in English: Short, Concise, and Precise (Online)	Dr. Margaret Kathryn Sloan / Mtra. Mariana Contreras			10
Curso	Taller de Redacción Ejecutiva y Profesional (Versión en Línea)	Dra. Rosa Margarita / Mtro. Antonio Canizales			16
<b>MERCADOTECNIA Y VENTAS</b>					
Curso	Branding y Gestión de Marca (Versión en Línea)	Lic. Félix Gil Baizán			10
Diplomado	Estrategia Comercial (Versión en Línea)	Mtro. Carlos Jirash			13
Curso	Estrategias de Ventas Consultivas y Negociación (Versión en Línea)	M.E.D.E. Hugo Alvarado		5	
Curso	Gestión de las Cuentas Clave: El Rol del Vendedor Moderno (Versión en Línea)	M.A. Enrique Cuéllar		5	
Diplomado	Mercadotecnia (Versión en Línea)	M.E.D.E. Alfredo Nicolai			10
Diplomado	Mercadotecnia Digital (Versión en Línea)	M.A. Jorge Romero			27
<b>NEGOCIOS</b>					
Diplomado	Dirección y Desarrollo de Negocios (Versión en Línea)	M.A. Carlos Medina			21
Curso	Taller: Definición del Modelo de Negocio, Canvas (Versión en Línea)	Lic. Eduardo Staines			27
<b>PROCESOS, PROYECTOS Y SERVICIOS</b>					
Diplomado	Administración de Proyectos (Versión en Línea)	Mtra. Gabriela Araujo / Mtro. Roberto Toledo			10
Curso	Administración de Proyectos: 12 Pasos Básicos para el Éxito (Versión en Línea)	Lic. Paola Limón			7
Curso	Administración por Procesos (Versión en Línea)	Lic. Eduardo Staines			3
Diplomado	Inteligencia de Negocios (Versión en Línea)	M.T.I.A. Lorena Méndez M.T.I.A. Seth Pérez Melesio			27
Curso	Reingeniería de Procesos (Versión en Línea)	M.A. Héctor Cirilo Hernández			13
<b>RECURSOS HUMANOS</b>					
Curso	Compensación Variable (Versión en Línea)	Lic. Carlos Barba			3
Diplomado	Dirección de Recursos Humanos (Versión en Línea)	M.A. Horacio Andrade			28
Curso	Identificación de Talento a Través de la Gestión del Desempeño (Versión en Línea)	Mtro. Fernando Pérez Gavián			31
Curso	Indicadores Estratégicos para Recursos Humanos (Versión en Línea)	Lic. Miguel Ángel Anza			20
<b>SALUD</b>					
Curso	Prácticas para el Bienestar Psicofísico en el Trabajo (Versión en Línea)	Lic. Sara Robledo			23
<b>SECTOR PÚBLICO</b>					
Curso	Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (Versión en Línea)	Dr. Moisés Alcalde Virgen Mtro. Rogelio Santillán			6
<b>TECNOLOGÍA Y COMPUTACIÓN</b>					
Curso	Análisis Empresarial Básica y Big Data (Versión en Línea)	Dr. Daniel Trejo Medina			2
Curso	Estrategia de Ciberseguridad en las Organizaciones (Versión en Línea)	Dr. Uciel Frago Rodríguez			22
Curso	Excel (Versión en Línea)	Ing. Patricia Fortis			6
Curso	Programación para no Programadores, Java y Python (Versión en Línea)	Dra. Ana Lidia Franzoni M.T.I.A. Lourdes Domenzain M.T.I.A. Teresita Solá			23

## EL ITAM EN TU EMPRESA

Podemos llevar el ITAM a tu empresa para ayudar a tu equipo de colaboradores a desarrollar al máximo sus capacidades, resolver los problemas que enfrentan y proporcionar un espacio de reflexión que aumente su visión estratégica y de negocios, con lo que podrán apoyar a tu organización a seguir creciendo, aumentar su eficiencia y asegurar su permanencia con resultados favorables.

A través de la Dirección de Programas Especiales es posible diseñar un programa a la medida donde el contenido, la duración y la forma de impartición de los proyectos de formación que ofrecemos, se definirán de acuerdo a las necesidades específicas de tu corporación, pregúntanos cómo.

Toda nuestra programación está sujeta a cambios. El ITAM se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas que no cumplan con el quórum mínimo requerido.

Becas para exalumnos • 55 5628 41 85 • 800 398 48 26 • desarrolloejecutivo@itam.mx

# La onu: el aniversario y la pandemia

**N**adie podía haber previsto las circunstancias excepcionales que rodearán el 75° aniversario de la Organización de las Naciones Unidas (onu). La pandemia de covid-19, que recorre el mundo y que ha causado millones de contagios y cientos de miles de muertos, no es solo un problema de salud. Sus efectos han sido devastadores para la marcha de la economía, los problemas sociales, los derechos humanos y la seguridad internacional. Se han puesto de manifiesto la gran fragilidad y las desigualdades que hay en los países, y entre unos y otros. También se ha cobrado conciencia de las enormes dificultades que implicará superar una crisis de semejantes proporciones. El papel que desempeñe la onu en estos momentos tan difíciles es crucial para determinar si, al cumplir 75 años, perdura como organización significativa para el mantenimiento de la paz y la seguridad internacionales.

## UN PANORAMA LLENO DE DIFICULTADES

Hay puntos de vista muy variados sobre el papel de Naciones Unidas ante la crisis. Por una parte, se advierte que es la única institución que puede actuar con un enfoque que incluya, de manera integral, a sociedades y gobiernos del mundo entero. Por la otra, algunos señalan las limitaciones de sus actividades; por ejemplo, el carácter no-vinculatorio de sus decisiones, los problemas financieros nunca resueltos y la inercia de una burocracia compleja y con frecuencia ineficiente.

A las circunstancias anteriores se aúna la reticencia de los países más poderosos —piezas centrales para su financiamiento y decisiones de seguridad— a colaborar con ella; el caso más conspicuo es el del gobierno de Estados Unidos. El presidente Donald Trump ha

**Es difícil entrar a la dura competencia para obtener una vacuna y distribuirla sin estímulos financieros que permitan llevarla a todos los rincones del planeta.**



**OLGA PELLICER** es profesora del Departamento de Estudios Internacionales del ITAM. Fue Embajadora de México en Austria y en Grecia, así como representante permanente ante los organismos internacionales con sede en Viena, Austria. Además, fue embajadora alterna ante la Organización de las Naciones Unidas (onu) y directora general del Sistema de la onu en la Secretaría de Relaciones Exteriores de México. Sígala en Twitter en @olgapellicer.

“ Muchas vidas se habrían salvado de haber actuado siguiendo parámetros de coordinación internacional bajo el liderazgo de la OMS. ”

hecho evidente su animadversión hacia los foros multilaterales, en particular la onu. Su reciente salida de la Organización Mundial de la Salud (oms), en momentos en los que los problemas sanitarios son un factor central para superar la crisis, ilustra muy bien la indiferencia y falta de respeto hacia la acción multilateral. Ciertamente que todo puede cambiar en las elecciones de noviembre de 2020 en Estados Unidos, pero, por lo pronto, domina la posición hostil.

Los desencuentros entre los países poderosos, que hoy se manifiestan sobre todo en el caso de China y Estados Unidos, paralizan la acción de órganos centrales de la onu, como el Consejo de Seguridad. En marzo de 2020, el Secretario General, António Guterres, promovió la adopción en el Consejo de una resolución que, tomando en cuenta los peligros de la pandemia de covid-19, decretara una tregua de 90 días en aquellos países que enfrentan conflictos armados. La resolución tardó tres meses en aprobarse. Las diferencias entre China y Estados Unidos sobre la manera de referirse a la oms llevaron a discusiones interminables. Cuando al fin se adoptó, a comienzos de julio de 2020, la pandemia ya había causado daños en los países confrontados y entre los combatientes.

## LA ONU Y EL COMBATE AL COVID-19

Ahora bien, los problemas anteriores no deben dejar en segundo término el loable esfuerzo encabezado por el secretario general para combatir la crisis. Desde comienzos de marzo de 2020 se puso en pie la Respuesta Integral de la onu frente al covid-19. Como parte de sus trabajos, se busca mejorar la coordinación entre los componentes del sistema de Naciones Unidas (organismos especializados, programas, fondos, organismos económicos internacionales, etc.), con el objetivo de dar seguimiento, proponer acciones y movilizar a la opinión pública respecto de las características y alcance de la crisis en el ámbito económico, social y de seguridad.

Entre otros resultados tenemos la elaboración de informes por temas, grupos de población y regiones. Su calidad es sobresaliente. La gran ventaja de la onu es la mirada

multidimensional que la inspira, a diferencia de los estudios provenientes de países avanzados, que no consideran lo que ocurre en regiones con diversos niveles de desarrollo. Puede servirnos de ejemplo el informe sobre las consecuencias económicas y sociales de la pandemia. Los datos presentados son sobrecogedores cuando se refieren, por ejemplo, a sus efectos en la educación de los niños en países de menor desarrollo.

El cierre de los planteles en cerca de 170 países, con fines de distanciamiento social, dejó a 1520 millones de niños sin escuela. Se calcula que 87% del total de la población mundial matriculada en primaria y secundaria se ha visto afectado. Las consecuencias difieren notablemente de un país a otro y de una clase social a otra. En términos psicológicos, de aprendizaje y de desigualdad, la situación dejará huellas muy dolorosas, en particular entre los niños pertenecientes a los grupos más vulnerables de Asia, África y Latinoamérica.

La educación a distancia dio un salto cuantitativo importante al convertirse en el medio de enseñanza más utilizado en países avanzados y grupos sociales de clase media y alta. No ocurrió lo mismo con quienes no tienen acceso a una computadora, viven en condiciones de hacinamiento, sufren escasez de alimentos y les faltan las formas de apoyo que solo se obtienen asistiendo a la escuela. Será difícil recuperar el tiempo perdido y cerrar la brecha que se ha profundizado entre un grupo y otro. El regreso pleno a las aulas, cuando ocurra, no remediará fácilmente los daños causados. Este es solo un ejemplo, entre muchos, de los diversos elementos de la crisis y sus efectos a largo plazo.

En otro orden, la onu está dando una batalla importante para lograr que medicamentos y, sobre todo, la esperada vacuna para combatir la pandemia, tengan un alcance universal. “Nadie está a salvo mientras no todos estén a salvo.” La frase del secretario general sintetiza muy bien la urgencia de introducir la cooperación internacional como elemento central de los esfuerzos para vencer la pandemia. Desafortunadamente, las realidades apuntan en otra dirección. 

**La vacuna es un instrumento importante de la lucha por el poder internacional. Quien la consiga antes obtendrá, sin duda, un reconocimiento que acrecentará su prestigio y le otorgará influencia mundial.**



Para leer el artículo completo, escanea el código QR.

# La profundidad de la relación entre las ciudades mexicanas y estadounidenses

Carlos J. McCadden M.<sup>1</sup>

La percepción que los mexicanos tienen de los estadounidenses guarda poca relación con los hechos históricos vividos conjuntamente. Algo similar sucede con los estadounidenses: carecen de una perspectiva sobre el sitio que México ocupa en su historia. Ambos países

se encuentran asentados en masas de tierra que constituyen una sola unidad continental y tienen como sustrato las lenguas aborígenes del continente americano que van desde Alaska, Nunavut y Groenlandia<sup>2</sup> hasta la punta más austral de América del Sur. México y Estados Unidos se encuentran entre el maya que abre la puerta hacia Centroamérica y las lenguas inuit (nativas de los esquimales) que miran de Alaska hacia Canadá y Groenlandia.

La mayoría de los estadounidenses han aprendido siempre la historia de su país como un movimiento de este a oeste.<sup>3</sup> Ven en su pasado una comunidad anglófona ligada con la herencia del protestantismo radical, con las leyes y valores ingleses,<sup>4</sup> en movimiento hacia la costa del Pacífico. Fantasiosamente, consideran que su país se encuentra en una Norteamérica prístina y no dan cuenta del movimiento en el eje sur-norte-sur de la Norteamérica real, con los asentamientos humanos que realmente han existido. Es como si su territorio actual nunca hubiera sido de otras naciones. Los nombres de sus ciudades falsifican esta pretensión. Chicago (Shikaakwa) y Miami (Mayaimi) provienen de lenguas nativas amerindias; San Diego y San Francisco, del español; Baton Rouge y Des Moines del francés, y tantas más.

El crisol (*melting pot*) estadounidense ha combinado diferentes estilos y concepciones culturales a largo de su historia conservando como sustrato común la cultura WASP



(*white, Anglo-Saxon, and protestant*). Estados Unidos es inevitablemente plural, y a la vez, exige a sus ciudadanos una adaptación a esa cultura única. Los venidos de fuera deben amoldarse para encajar.<sup>5</sup> Estados Unidos es el país en donde personas heterogéneas e ideas diferentes coexisten produciendo algo nuevo, pero siempre dentro del marco cultural WASP. En cierto sentido es un país "criollo", por cuanto la mayoría de su población descende de pueblos europeos. Pero no tiene estrictamente una lengua criolla creada sobre la base de una lengua determinada y con la aportación de numerosos elementos de otras, como es el caso del criollo de las Bahamas, del beliceño o del *patois* jamaicano. Estados Unidos es un país monocultural con una sociedad heterogénea, que se vuelve cada vez más homogénea al fusionar elementos diferentes. Integra diversos grupos étnicos y numerosos fenotipos (que los norteamericanos llaman "razas"<sup>6</sup>) en una sola cultura, y en eso consiste su pluralidad. No es una sociedad homogénea que deviene heterogénea por la afluencia de elementos extranjeros con diferentes antecedentes culturales. En su autodescripción, los estadounidenses utilizan el término *melting pot*<sup>7</sup> para referirse a la integración cultural de los inmigrantes.

**La Nueva España no solamente fue el lugar donde se encontraron los indígenas con los españoles, sino que la Ciudad de México llegó a ser un verdadero crisol mundial.**



Los antecedentes históricos de Nueva Inglaterra son ingleses puritanos; los de Luisiana, franceses; los de Nueva York, holandeses, y los del suroeste, españoles. Se añade la riqueza de la población e idiomas afroamericanos, cuya variedad depende de cuándo y de dónde llegaron de África —aunque casi todos llegaron de África occidental—. En las plantaciones surgió un lenguaje común entre la población esclava, que se convirtió en el principal medio de comunicación. Era una versión bastante simplificada del inglés, que sufrió muchos cambios a través de las generaciones.<sup>8</sup> Precedieron a los Estados Unidos, ante todo, los pueblos y las naciones nativas

de Norteamérica, que tuvieron una gran influencia e incluso aportaron formas de gobierno.<sup>9</sup> Los idiomas nativos más hablados actualmente en Estados Unidos incluyen el navajo, el Dakota y el yupik. El o'odham (de la familia amerindia uto-azteca) se ubica en el sur de Arizona y el norte de Sonora.

En México, la variedad de lenguas indígenas se considera una de las principales expresiones de la composición pluricultural de la nación, y esto se halla plasmado en la ley. Las lenguas indígenas y el español son lenguas nacionales por su origen histórico, y tienen la misma validez en el territorio, la localización y el contexto en que se hablen.<sup>10</sup> Hay más de sesenta lenguas indígenas oficiales; las más habladas en la actualidad son el náhuatl, el chol, el totonaca, el mazateco, el mixteco, el zapoteco, el otomí, el tzotzil, el tzeltal y el maya.<sup>11</sup>

Martín Cortés Malintzin (1523?-ca. 1595), llamado El Mestizo, fue hijo de Hernán Cortés (1485-1547) y de Malintzin (1500-1527 o 1551). Martín fue un ser humano jamás visto antes, una completa novedad. No fue un "natural", porque no fue exclusivamente hijo de indígenas, ni tampoco un "criollo", no fue hijo de españoles nacido en tierra mexicana.

La Nueva España no solamente fue el lugar donde se encontraron los indígenas con

los españoles, sino que la Ciudad de México llegó a ser un verdadero crisol mundial. Al respecto, Charles Mann<sup>12</sup> dice que lo que sucedió en la Ciudad de México a principios del siglo XVII fue recogido en lienzos bellamente pintados en decenas de "pinturas de castas"<sup>13</sup> que todavía hoy existen y son bien conocidos. Otros testimonios confirman el fenómeno; es el caso del poema de Bernardo de Balbuena (1561-1627), *La grandeza mexicana* (1604),<sup>14</sup> que detalla cómo, en la Ciudad de México, España se unía con China, Italia con Japón, y finalmente con el mundo entero en el comercio y el orden de los mejores tesoros.<sup>15</sup> En 1604, personas de cuatro continentes compartieron las coordenadas espaciotemporales de la misma ciudad. Para Mann, en ese espacio, en ese momento, una multitud de grupos étnicos escasamente definidos de África, Asia, Europa y América convirtieron a la Ciudad de México en la primera ciudad del mundo verdaderamente global. Según Mann, ahí se inició la época del Homogenoceno<sup>16</sup> para el *Homo sapiens*. Fue el lugar donde Oriente se encontró con Occidente bajo la mirada de África e India, un sitio increíblemente contemporáneo, diferente a cualquier otro en el planeta. Para Charles Mann, la Ciudad de México fue la primera megalópolis globalizada de las ciudades modernas de hoy.<sup>17</sup> Ex

**Para que la sociedad estadounidense y la mexicana se entiendan mejor, deben comprender sus raíces y aceptar su historia, no tratar de evadirla.**

**Para leer el artículo completo, escanea el código QR.**



1 Departamento Académico de Estudios Generales. ITAM. El autor agradece al Dr. José Manuel Orozco Garibay su ayuda en la transcripción de este texto.

2 Físicamente en Norteamérica, y política y culturalmente asociada con Europa.

3 Felipe Fernández-Armesto, *Nuestra América. Una historia hispana de Estados Unidos*. Trad. Eva Rodríguez Halfter. Barcelona: Galaxia Gutenberg, 2014, p. 19.

4 Fernández-Armesto, *Nuestra América...*, pp. 18-19.

5 Fernández-Armesto, *Nuestra América...*, p. 16.

6 Cf. Justice Map. En este mapa pueden visualizarse datos de fenotipos diferentes (nativos americanos, asiáticos, negros, hispanos, multirracial, no-blancos y blancos) e ingresos para su comunidad y país. En [www.energyjustice.net/justice/](http://www.energyjustice.net/justice/).

7 *The Melting Pot* es una obra de Israel Zangwill, presentada en 1908. Véase [www.gutenberg.org/ebooks/23893](http://www.gutenberg.org/ebooks/23893). Describe la vida de una familia de inmigrantes judíos rusos, los Quixano, que sobrevivieron un pogromo ruso. El personaje principal, David Quixano, compone una "sinfonía estadounidense" (*El crisol*) en la que ve una sociedad libre de divisiones étnicas y odio, y expresa su esperanza por un mundo en el que toda etnia se ha disuelto.

8 McGinnis (1975), [www.leeds.ac.uk/educol/documents/000000230.htm](http://www.leeds.ac.uk/educol/documents/000000230.htm).

9 Cf. María Julia Sierra, "¿Es la democracia moderna resultado de las teorías políticas occidentales? El caso de la liga iroquesa y la constitución estadounidense". *Estudios* 112 (2015): 139-153.

10 Véanse los artículos 2, 3 y 4 de la Ley General de Derechos Lingüísticos de los

Pueblos Indígenas, [www.senado.gob.mx/comisiones/cultura/docs/Ley\\_GDL.pdf](http://www.senado.gob.mx/comisiones/cultura/docs/Ley_GDL.pdf).

11 Al respecto, Diego Prieto Hernández, Director General del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), ha dicho lo siguiente: "Ahora, por ejemplo, no hay una lengua nacional, como a mí me enseñaron en la primaria: es más: no hay lenguas nacionales, sino que todas las lenguas indígenas y el español son lenguas oficiales de México y ninguna oficialmente es más o menos que otras. Eso es lo que dice la Ley de Derechos Lingüísticos". *Estudios* 133 (2020): 130.

12 Charles C. Mann, *Uncovering the New World*. New York: Random House, 2012.

13 Véase: [https://es.wikipedia.org/wiki/Pintura\\_de\\_castas](https://es.wikipedia.org/wiki/Pintura_de_castas).

14 Bernardo de Balbuena, *La grandeza mexicana*. Reproducción facsimilar de la edición príncipe, file:///C:/Users/ADMIN/Downloads/grandeza-mexicana.pdf

15 Mann, *Uncovering the New World...*, 419.

16 Con el término *Homogenoceno* (compuesto de "homo" que quiere decir "lo mismo"; "geno", que genera y "ceno", período), Charles C. Mann señala el inicio de la "era" o "época" actual en la que la biodiversidad humana empezó a disminuir, porque la biogeografía y los ecosistemas humanos en el planeta convergen cada vez más. Esto difiere del término Antropoceno que nombra la época en cuanto refleja el impacto del hombre sobre la Tierra.

17 Mann, *Uncovering the New World...*, 419.

# Las mejores tesis del año: XXV Premio de Investigación Ex ITAM

Cada año se desarrollan en el ITAM tesis de gran calidad, producto de una investigación seria y de la gran dedicación y el talento de jóvenes que egresan de nuestro instituto. En la entrega del XXV Premio de Investigación Ex ITAM se reconocieron las mejores tesis del 2020. Los ganadores demostraron que su trabajo ha estimulado al desarrollo de la investigación y el análisis de temas fundamentales en las carreras que se imparten en el ITAM, de acuerdo con su estructura académica.

“Algunas de las tesis reconocidas abarcan temas económicos, jurídicos, de política y de diversidad e inclusión social.”



**E**ste premio tiene como objetivo incentivar la investigación con un reconocimiento para alumnos y alumnas de excelencia. Pueden concursar con tesis de licenciatura, maestría o doctorado, de forma individual o colectiva. Los trabajos premiados destacan por su innovación, por su metodología, por su rigor técnico o por su impacto en la sociedad.

## 25 años de reconocimiento a las tesis ITAM

Para reconocer estas tesis, hace 25 años el ITAM y la Asociación de Ex Alumnos crearon el Premio de Investigación Ex ITAM. Este premio representa el compromiso de nuestra alma máter por continuar desarrollando la investigación, siempre buscando el desarrollo de una sociedad más libre, más justa y más próspera. Durante estos años se ha reconocido el trabajo y la dedicación de

192 mujeres y 250 hombres, cuyas tesis han significado una aportación al conocimiento e investigación en nuestro país.

Durante la ceremonia, la Ing. Gabriela Ugarte Esteva, presidenta de la Asociación Ex Alumnos de 2020, felicitó a los premiados por la variedad de temas de investigación que concursaron este año. Algunas de las tesis reconocidas abarcan temas económicos, jurídicos, de política y de diversidad e inclusión social.

## Cualidades de un investigador

En esta edición acudió como profesor invitado de honor el Dr. José Guadalupe Romero, director de Ingeniería Mecatrónica en el ITAM. En su participación, el Dr. Romero mencionó el papel de la investigación a lo largo de su trayectoria académica. Comentó que todo comenzó cuando despertó su inquietud de resolver problemas emergentes asociados con distintas áreas. Empezó a in-

novar y crear. Mencionó que ser investigador requiere paciencia, disciplina, cordura y muchas horas de trabajo. Las cualidades de un investigador a lo largo de una carrera científica se van perfeccionando para lograr resultados satisfactorios.

El doctor en Ciencias en Teoría de Control por la Universidad París hizo hincapié en que un investigador tiene la oportunidad de colaborar con empresarios, profesores y estudiantes alrededor del mundo. Expresó que el camino al éxito no es lineal, se deben conocer puntos de vista distintos y enfoques nuevos que permitan enriquecer nuestros parámetros académicos y personales.

## La importancia de la investigación en la sociedad

Al final de la premiación, el Dr. Alejandro Hernández, vicerrector del ITAM, enfatizó la importancia de la investigación desde la universidad, porque contribuye a la resolución de problemas de índole social y técnica desde temprana edad. El Dr. Fernández finalizó agradeciendo a los profesores que fungieron como asesores de tesis, por la dedicación que mostraron hacia los estudiantes, a los familiares y amigos presentes, y a los ganadores por el merecido reconocimiento.

Durante estos años se ha reconocido el trabajo y la dedicación de 192 mujeres y 250 hombres, cuyas tesis han significado una aportación al conocimiento e investigación en nuestro país.

Los ganadores del Premio de Investigación EX ITAM a las mejores tesis en su edición XXV fueron:

Nombre	Lugar	Carrera	Tesis
Martínez Carrasco Mauricio	Primer Lugar	Actuaría	El problema de estimación por intervalos de una proporción
Martínez Licón Bárbara	Primer Lugar	Actuaría	Incorporación del riesgo de liquidez al cálculo del valor en riesgo
Pérez Vargas Abel	Mención	Actuaría	Estrés en el sistema financiero mexicano: dos paradigmas de aprendizaje estadístico
Cervantes Pérez Claudia	Primer Lugar	Ciencia Política	El ethos como ponderación de principios
Cruz Marín Patricia	Mención honorífica	Ciencia Política	El cumplimiento de sentencias de la Corte Interamericana de Derechos Humanos
Madrazo Clavijo Julia	Mención	Ciencia Política	Diferencias etnolingüísticas y fronteras electorales: el caso de la consulta indígena en Chiapas
Cifuentes Jiménez Diego Fernando	Primer Lugar	Mecatrónica	Diseño e implementación de un mecanismo de apoyo para personas que sufren parálisis de Bell
Colín González Carlos Daniel	Primer Lugar	Contaduría Pública y Estrategia Financiera	Anomalías en el mercado bursátil mexicano: un análisis de corte transversal de los retornos esperados
Rodríguez Lazo de la Vega Juan Pablo	Primer Lugar	Ingeniería en Negocios	Solución del problema de balanceo de línea SALBP-2: un enfoque booleano exacto y exhaustivo con programación en paralelo
Nolla Suárez Joan	Primer Lugar	Telecomunicaciones	Comunicación entre dispositivos usando 30 a 90 GHz WGAN: concepto, ejemplos y mediciones
Castolo Rodríguez Ana Karina	Primer Lugar	Derecho	Enfoque metodológico de inteligencia artificial aplicado al derecho: modelo de conocimiento sobre principio de paridad de género en materia electoral
Bitar Simón Fernanda	Mención	Derecho	El derecho de consulta a personas con discapacidad, su implementación e interpretación en México
Mier Pacheco Christian	Mención	Derecho	Implicaciones de eficiencia y constitucionalidad del nuevo régimen fiscal de PEMEX
Salas Mayme Erika Estefanía	Primer Lugar	Políticas públicas	Política pública para la prevención de la victimización infantil en México
Lara Hernández Ricardo	Primer Lugar	Matemáticas aplicadas	Órbitas periódicas en un problema restringido asociado a la coreografía de figura de ocho
Meza López Isaac	Mención	Matemáticas aplicadas	Geometría de los espacios de Banach y teoría del punto fijo



López Cordero Castelazo Gabriel	Primer Lugar	Administración	El acuerdo de cielos abiertos entre México y Estados Unidos y su impacto en la industria aeronáutica
De Alva Sánchez Guillermo	Mención	Administración	Estructura de propiedad como factor determinante en el desempeño de las grandes empresas familiares en México
Mandujano Muñoz Jorge De Jesús	Mención	Administración	Separatismo y valuación. Caso Cataluña
Meza López Isaac	Primer Lugar	Economía	Región de confianza vía la función rwp: una aplicación a métodos de control sintéticos
Hannan Goyri Farid	Mención	Economía	Confianza institucional, inclusión social, intensidad religiosa y percepción tecnológica como factores de innovación para el crecimiento económico
Díaz Escamilla Estefanía	Mención	Economía	Choice under Advertising Frames
García Averell Vicente	Mención	Economía	Determinantes de las tasas de interés en México
Jurado Zenteno Silvio Mauricio	Primer lugar	Relaciones Internacionales	La lógica de inclusión-exclusión de los africanos en el derecho internacional del siglo XIX: una lectura desde Foucault y Schmitt
Ayala Hernández Ethan Daniel	Primer lugar	Relaciones Internacionales	Causas y evolución de los golpes de estado en América Latina (1945-2015): de la Guerra Fría a la actualidad
Jiménez Calderón María Dolores	Mención	Relaciones Internacionales	El Pacto de Bogotá como estrategia de litigio ante la corte internacional de justicia: el caso de Bolivia vs. Chile, obligación de negociar el acceso al Océano Pacífico <b>Ex</b>

# Exalumnos se conectan con el ITAM para despedir el año 2020

Durante una semana, del 14 al 18 de diciembre, se celebraron 15 reuniones de fin de año para exalumnos de licenciatura, ingeniería y posgrado, a las que se sumaron 296 exalumnos para convivir con egresados de su mismo programa y su respectivo director, con el fin de brindar por el cierre de 2020. La Oficina de Exalumnos fue anfitrión de los eventos.

En las reuniones se informó a los egresados sobre los cambios que se aplicaron en el ITAM durante 2020. De esta manera, conocieron de primera mano la transformación que tiene lugar en el ITAM para ser una universidad de excelencia académica y excelencia humana. Además, se invitó a los participantes a tomar la palabra para que compartieran experiencias con otros egresados o contaran en qué sector y actividades se desenvuelven actualmente. De esta manera, los asistentes pudieron conocerse entre sí. En algunas reuniones, los directores de las

carreras participaron junto con los exalumnos en actividades como *Kahoot!*, dinámica en la que se hicieron preguntas generales sobre el ITAM o sus programas, y un *mentimeters*, en el que pudieron compartir buenos deseos con el resto de los participantes. Al finalizar cada reunión, los egresados brindaron para cerrar la conversación.

En más de una reunión se unieron profesores que se reencontraron con sus exalumnos, y participó un gran número de egresados que actualmente viven en el extranjero o fuera de la Ciudad de México. 



Alumnos de la Maestría en Finanzas.

Alumnos de la Maestría de Economía Aplicada.



Alumnos de la Licenciatura en Ciencia Política

Alumnos de la Licenciatura en Administración.

“ Después de un año de alejamiento social, los alumnos y profesores de las diferentes licenciaturas y posgrados del ITAM se reunieron para decirle adiós al 2020 con diferentes dinámicas. ”

# INE e ITAM: El convenio para la investigación profesional

El 29 de octubre se renovó el convenio entre el INE y el ITAM para que nuestra institución pueda usar la información recabada por el primero. El convenio surgió en 2016, cuando el ITAM y el INE se aliaron para que los investigadores del ITAM usaran en sus trabajos la información recabada por el INE. En la firma de renovación del convenio estuvieron presentes autoridades importantes de ambas instituciones, entre ellas el Dr. Arturo Fernández Pérez, rector del ITAM; Alejandro Hernández Delgado, vicerrector del ITAM, y el Dr. Lorenzo Córdova Vianello, presidente del consejo del INE. La renovación extiende el convenio hasta 2025, cuando se espera ofrecer a más instituciones educativas la oportunidad de usar la información recabada.

## La labor entre el INE y el ITAM

P

ara comenzar el evento, la Lic. Lucía Morales Navarro, subdirectora de Desarrollo de Métodos y Contenidos de Educación Cívica, resaltó el papel del INE y su asociación con instituciones educativas. La Lic. Morales Navarro destacó que la colaboración del INE con las instituciones educativas del país fomenta la trans-

parencia y la rendición de cuentas, así como la construcción y el fortalecimiento de una cultura cívica, lo cual se logra mediante la creación de espacios de colaboración. Asimismo, la licenciada expresó su esperanza en que la labor conjunta del INE y el ITAM permitirá el advenimiento de una democracia inclusiva en nuestro país.

Dos investigadores del ITAM acudieron a la ceremonia, donde mostraron sus trabajos

“La labor conjunta del INE y el ITAM permitirá el advenimiento de una democracia inclusiva en nuestro país.”

El Dr. Lorenzo Córdova Vianello indicó que la información generada por el INE es un bien público, y que el vínculo con instituciones educativas ayudará a formar una democracia más sólida.

colaborativos usando información recabada por el INE. Alberto Simpson, jefe del Departamento Académico del Departamento de Ciencia Política del ITAM, comenzó por destacar la ardua labor del INE y la importancia de utilizar la información que recaba. Enrique Seira Bejerano, del Departamento Académico de Economía del ITAM, agradeció al INE y al ITAM por el apoyo brindado a investigadores como él. Entre los proyectos de investigación activos de ambos investigadores se encuentran *Cómo se contagian las ganas de contribuir a la economía y votar*, y *Cómo cambia la educación cívica en la población con los libros de texto gratuitos*.

## La renovación del convenio

Poco antes de la firma de la renovación del convenio, el Dr. Arturo Fernández pronunció unas palabras sobre la colaboración. El rector habló de lo valiosas que son las investigaciones para conocer el estado de la democracia en México, y mencionó que gracias a la información del INE puede saberse más sobre el sistema político mexicano y contribuir con mejores políticas públicas. El Dr. Lorenzo Córdova Vianello indicó que la información generada por el INE es un bien público, y que el vínculo con instituciones educativas ayudará a formar una democracia más sólida. Por último, resaltó la importancia de fortalecer la cultura democrática, empoderar a los ciudadanos y alcanzar una mayor transparencia en las instituciones del gobierno.

Para concluir el evento, el Dr. Fernández Pérez y el Dr. Córdova Vianello firmaron el documento para renovar la colaboración entre las instituciones. Ambos expresaron su deseo de continuar con una relación larga y provechosa. Los investigadores del ITAM agradecieron a las instituciones por su apoyo para la investigación sobre la democracia en México. El Dr. Fernández se despidió, agradeciendo al INE su compromiso con el país y reconociendo el gran talento de sus funcionarios. **Exi**



El Dr. Lorenzo Córdova y el Dr. Arturo Fernández firmaron la renovación del convenio INE-ITAM. FOTO: ITAM

# La pandemia desde la perspectiva financiera y fiscal en México

Durante las últimas semanas, la pandemia ocasionada por el virus SARS-Cov2 ha tenido fuertes repercusiones dentro y fuera del país. Aún más importante, la cuarentena que se impuso en México cambió a la sociedad y afectó las formas en que personas y empresas compran y venden. Para identificar mejor los cambios, el ITAM organizó un *webinar* para que expertos en finanzas y política fiscal explicaran las acciones tomadas por el gobierno y las empresas. Durante el *webinar* se discutieron las acciones que las empresas y el gobierno han tomado antes y después de la implantación de la cuarentena.

La primera etapa, precrisis, resalta la importancia de las acciones que tomaron las empresas y el gobierno antes de que llegara el virus a México. Víctor Esquivel Romero, socio director general de KPMG en México y Centroamérica, identificó que los modelos que las empresas comenzaron a tomar como precaución pueden clasificarse en cuatro fases. La primera, el modo reactivo, busca soluciones ante posibles problemas relacionados con el mantenimiento del negocio y asuntos de la fuerza laboral. La segunda, la fase de resiliencia, se centra en administrar la incertidumbre en la empresa y cómo eliminarla. La tercera, la fase de reactivación, se centra en cómo regresar a las actividades normales una vez que la crisis haya terminado. Por último, en la fase de reacción y aprendizaje, la empresa aprende a adaptarse a un nuevo mundo creado a partir de la crisis. Entre otros aspectos, Esquivel considera que los

consumidores presentarán futuros desafíos a partir del cambio hacia el comercio digital.

En la segunda etapa, durante la crisis, se resaltaron las acciones que tomaron las empresas y el sector público para prevenir posibles problemas comerciales. Felipe Pérez, presidente del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, habló sobre las acciones que tomó el Consejo y las regulaciones que se emiten para las empresas. Entre los problemas que Pérez considera afectan más a las empresas se encuentran los problemas de liquidez, la reducción de ventas, restricciones para la disponibilidad de personal, pasivos laborales, despidos, deterioro de activos y dificultad para obtener crédito. Pérez resaltó que en el Reporte Técnico 48, el Consejo emitió nuevas normas y análisis para las empresas, tomando en cuenta la reducción de ingresos, arrendamientos e impuestos diferidos. Por último, Pérez remarcó que las implicaciones financieras en las empresas son dinámicas, y que constantemente el Consejo emite recomendaciones a las empresas.

## Apoyo a las empresas

De la misma manera, José Antonio Quesada Palacios, vicepresidente de Política Regulatoria de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, resaltó las acciones tomadas por la Comisión con respecto a las empresas. Entre los aspectos que consideró, la liquidez ha preocupado de manera especial a las empresas, debido a la reducción en las ventas y a las alteraciones de la cadena de suministro. José Antonio destacó que la Comisión se ha centrado en tomar acciones específicas para la pandemia, evitando provisiones que afecten al sistema crediticio actual de las

empresas. Entre las acciones tomadas Quesada mencionó las regulaciones para la línea de crédito como forma de prevenir problemas de liquidez en las empresas, evitando que los bancos corten la línea de crédito. Asimismo, Quesada destacó la necesidad de prestar mayor atención a las empresas que se dediquen a las operaciones esenciales, que serán las que tendrán que mantenerse en operación.

## Política fiscal

Por último, se habló de la cuarta etapa, después de la crisis, donde se abordó el problema sobre cómo cambiará el horizonte económico, financiero y fiscal una vez que la crisis se haya superado. Iván Moguel Kuri, socio director de Chevez Ruiz Zamarripa, habló sobre la importancia del aspecto fiscal para las empresas. Es indispensable cumplir con las obligaciones para evitar multas y recargos. Igualmente, Moguel espera una disminución en la recaudación de impuestos como el IVA y el IEPS, un cambio en las ventas a crédito, postergaciones en el pago de impuestos y cambios en la política de impuesto diferido y deducciones debido a la depreciación de activos, entre otros. Moguel espera que la situación fiscal regresará a la normalidad de manera escalonada, dependiendo de cada empresa y de cada industria.

Como cierre del *webinar*, los invitados compartieron su reflexión sobre qué esperar de la crisis. Entre los aspectos más importantes, se consideró a la pandemia como un llamado de atención para que gobiernos, instituciones educativas, empresas y organismos analicen sus modelos de negocios. Igualmente se resaltó la importancia de la tecnología, y cómo dominarla será clave para participar en la economía digital. De la misma manera, la crisis sirve para que las empresas puedan analizar su resiliencia, así como el desarrollo de nuevos modelos laborales a distancia o digitales. **EX**



Para leer el artículo completo, escanea el código QR.



En el webinar los diferentes expertos financieros hablaron de las perspectivas económicas de nuestro país a partir de cuatro etapas de crisis.

**DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ESTUDIOS GENERALES**

**Semana Estudios 2020**

Del 12 al 16 de octubre de 2020 se llevó a cabo la Semana Estudios 2020. Las actividades se transmitieron por seminario web a través de la plataforma Zoom, y se abrieron con la presentación del libro *Reflexiones sobre el cansancio*, del Dr. José Manuel Orozco, seguida de la conferencia titulada "La mirada de México desde América Latina", impartida por la Mtra. Ana Claudia Reinoso Monroy, de la Universidad Antonio Ruiz de Montoya, de Perú.

El 13 de octubre se celebraron dos mesas redondas. En la primera, el Dr. Víctor Villavicencio (ITAM) y el Dr. Javier Espino (ITAM) disertaron sobre las "Pandemias en la historia"; en la segunda, los doctores José Rafael González (ITAM), Alejandro Cavallazi (Universidad Iberoamericana) y José Antonio Pardo (Universidad Iberoamericana) abordaron el tema "El concepto de formación general y educación en Hegel".

"Una mirada actual a Heidegger" y "La cultura en el desarrollo económico: De la excepción cultural a la diversidad de contenidos" fueron los títulos de las actividades del día siguiente. Las doctoras de la UNAM Pilar Gilardi y Jeannet Ugalde, junto con el Dr. Ángel Xolocotzi (BUAP), integraron la mesa redonda sobre el filósofo alemán. Por otro lado, el Dr. Carlos Lara, de la Corte Iberoamericana de Arbitraje y Mediación de las Industrias Creativas, fue el conferencista de la siguiente actividad del día, para culminar con un recital de piano



con música de Chopin y de Beethoven, organizado por ITAMúsica.

El Dr. Alejandro Ordieres y el Dr. José Rafael González, ambos del ITAM, reflexionaron sobre "El método dialógico en la educación a distancia", el jueves 15. En la tarde, el Dr. Federico Guzman (ITAM) entrevistó al escritor Fabio Morábito sobre "El Idioma materno". La Semana Estudios 2020 culminó con un conversatorio entre los historiadores del ITAM Valeria Zepeda, Víctor Villavicencio y Raúl Figueroa en torno a "Los sonorenses y Estados Unidos".



**Las Humanidades ante el Reto del covid-19**

El Departamento Académico de Estudios Generales también organizó la conferencia "Las humanidades ante el reto del covid-19", que se llevó a cabo el 10 de noviembre a las 17:00 horas (México) y 18:00 horas (Perú), impartida por el Dr. Ricardo L. Falla Carrillo (Universidad Antonio Ruiz de Montoya, Lima, Perú). El moderador fue el Dr. José Rafael González Díaz (ITAM).

**ITAMúsica**

En el semestre de otoño 2020, ITAMúsica, bajo la dirección del Dr. Juan Carlos Mansur, organizó los talleres en línea de Coro, Orquesta, Música regional, Piano, Guitarra, Jazz y Rock y Ensamblés musicales, con muy buena participación de la comunidad del ITAM.

Para los festejos de septiembre se ofreció un concierto en línea de música mexicana con la participación de los grupos de guitarra, coro y orquesta. El grupo de pianistas participó en la Semana Estudios y presentó un programa musical con piezas de Chopin



y Beethoven, para conmemorar los 210 años del nacimiento del polaco-francés y los 250 años del nacimiento del genial compositor alemán.

Como ya es tradición, ITAMúsica acompañó con música el Bazar Navideño del ITAM. Para concluir el semestre se presentó el concierto de fin de año con videos de cada uno de los talleres, donde se mostró el trabajo realizado a lo largo del semestre. Los videos se subieron al canal de YouTube de ITAMúsica, donde permanecerán por espacio de un mes: <https://www.youtube.com/channel/UC-2M4jq25s-8X48qF71wSpfA>.



El grupo de cámara del ITAM, integrado por Juan Pablo Rivadeneira, Alejandro Ramírez, Juan Carlos Guzmán y Juan Pablo Gutiérrez, bajo la dirección de Lilia Vargas, interpretando el "Concierto de Navidad", Op. 6, No. 8, de Arcangelo Corelli.



**DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CONTADURÍA PÚBLICA**

Para cerrar el año, el 9 de diciembre de 2020, el Departamento Académico de Contabilidad, en conjunto con el Programa de Contaduría Pública y Estrategia Financiera, organizó para los exalumnos y los alumnos de últimos semestres un *webinar* con un tema relevante para los contadores, titulado "Implicaciones fiscales y legales respecto a la iniciativa de subcontratación laboral". En él participaron Iván Moguel, socio del área de Consultoría Fiscal, y Rafael Vallejo, socio del área Laboral de Chevez Ruiz Zamarripa.

En un formato de diálogo, los expositores expusieron avances sobre las implicaciones fiscales y legales de la iniciativa de subcontratación laboral. Asimismo, aclararon las principales dudas de los asistentes, y quedó pendiente un nuevo evento a solicitud de los exalumnos, para profundizar sobre dichas implicaciones.

Finalizada la conferencia, la Dra. Sylvia Meljem y la Mtra. Ana María Díaz abrieron el espacio para realizar un brindis y desear felices fiestas a toda la comunidad de contadores públicos del ITAM, lo cual originó un grato convivio entre los 203 asistentes de varias generaciones, quienes desearon volver a reunirse pronto.

**Proyecto COIL entre SFU e ITAM para uso de data analytics en la materia de Auditoría de Estados Financieros**

El pasado 1 de enero, la Universidad Simon Fraser (SFU) y el ITAM firmaron un convenio de colaboración para trabajar en conjunto en la implementación de actividades internacionales de aprendizaje en línea, denominadas COIL por sus siglas en inglés.

Con la firma del convenio, durante el semestre Primavera 2021, se inició en el ITAM el primer proyecto COIL en la materia de Auditoría de Estados Financieros, que se imparte en el Programa de Contaduría Pública y Estrategia Financiera.

El proyecto consiste en la resolución de un caso de auditoría en equipo con integrantes de ambas universidades, utilizando herramientas tecnológicas para *data analytics* (Tableau, IDEA, Mindbridge). La presentación final se hará ante un jurado conformado por socios de las Big Four de Canadá y México.

Los profesores responsables de la materia son el Dr. Michael Favre-Marchesi por la SFU y el C.P.C. Juan Luis García Martínez, por el ITAM.

**La doctora Sylvia Meljem es nombrada representante del Professional Accountancy Organization Development & Advisory Group (PAOCD) y en el Membership Committee**

La Dra. Sylvia Meljem, jefe del Departamento Académico de Contabilidad, fue nombrada, por un periodo de tres años a partir de enero de 2021, representante internacional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos de México (IMCP) en el Professional Accountancy Organization Development & Advisory Group (PAOCD) y en el Membership Committee, ambos pertenecientes a la International Federation of Accountants (IFAC).

**DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ADMINISTRACIÓN**

**Equipo de estudiantes del ITAM gana el concurso interuniversitario de mercadotecnia.**

**Tu marca en toda partes**

El ITAM fue invitado a participar en el concurso intextruniversitario *Tu Marca en Todas Partes*, cuyo objetivo era diseñar la imagen de una nueva institución financiera digital, o como se les conoce, un nuevo *neobanco*. El concurso requería que estudiantes de licenciatura diseñaran el nombre y los elementos de la marca (logotipo, *tagline*, etc.). Este diseño, con algunas modificaciones, será la marca de la institución financiera.

En el concurso se inscribieron 75 alumnos de diversas licenciaturas e ingenierías del ITAM. Todos los equipos asistieron a tres talleres de mercadotecnia y recibieron retroalimentación de la Licenciatura en Administración, organizadora del evento en el ITAM.

El equipo Elemento Finito diseñó la marca ganadora de la semifinal del ITAM y del concurso interuniversitario, en el que compitieron con estudiantes de las licenciaturas en mercadotecnia y diseño de la Universidad Anáhuac, el Tecnológico de Monterrey y la UVM. Los estudiantes ganadores son Emilia Sofía Spínola Campos, Andrea de Anda Kuri, Silvestre Leonardo González Abreu, Renata Claudia Monsalve Rubí y Jorge Alejandro Ramírez Gallardo, estudiantes de las ingenierías en Computación, Mecatrónica, e Industrial.

Felicitemos a los participantes, semifinalistas y ganadores del concurso



### 2008 Olga Salgado Lic. en Ingeniería Industrial

Olga Salgado y Jesús Chávez, exalumnos de Ingeniería Industrial, iniciaron un podcast sobre fútbol americano, donde habrá reseñas sobre los mejores juegos y las noticias más importantes de la NFL.

Pueden encontrarlos en todas las plataformas con el nombre *De Tocho Morochito*.

¡No se pierdan sus nuevos episodios! ¡Les deseamos mucho éxito!

### 1969 Carlos Antonio José Camacho Gaos Lic. en Economía

Felicidades a Carlos Antonio José Camacho Gaos, director de la Facultad de Estudios Globales de la Universidad Anáhuac de 2008 a 2020, por su reciente nombramiento como director del Centro Anáhuac de Liderazgo en Política de la Universidad Anáhuac, dirigido a la formación, investigación y asesoría en temas políticos.

¡Enhorabuena, Carlos Antonio!



### 2002 Francisco Leonardo Fabio Beltrán Rodríguez Licenciatura en Economía

¿Sabías que Francisco Leonardo Fabio Beltrán Rodríguez, exalumno de la Licenciatura en Economía, fue invitado en este 2021 por tercer año consecutivo para formar parte del equipo de expertos no residentes en el Instituto de las Américas? Esta organización interamericana independiente y sin fines de lucro promueve el desarrollo económico y la integración, enfatizando el papel del sector privado como medio para mejorar el bienestar económico y social de los pueblos del continente americano. Además de ser parte de este equipo, Leonardo es miembro del Consejo de Administración de Energía Sostenible para todos y del Consejo de la Fundación por México.

¡Felicidades, Leonardo!

### 2008 Jesús Chávez Mess Lic. en Ingeniería Industrial

### 2010 Jorge Vollrath Lic. en Economía

### 1988 Melchor Ortega Espinar Lic. en Economía y Mtro. en Administración

Melchor Ortega desarrolló la página web [deavanzada.com](https://deavanzada.com), donde podrán encontrar libros de gran utilidad y a un precio accesible.

¡No olviden visitarla!

<https://deavanzada.com/>



### 1994 Margarita Sordo Sánchez Lic. en Ingeniería en Computación

Margarita Sordo Sánchez, investigadora en informática e inteligencia artificial aplicada en medicina y salud en el Brigham & Women's Hospital, Harvard Medical School, Boston, desde 2002, fue electa Fellow of the American Medical Informatics Association (FAMIA) en 2019 por sus contribuciones y su trayectoria profesional en el área de la salud. En junio del 2020 fue nombrada representante de México ante el Global Partnership in Artificial Intelligence (GPAI) de la Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). Por otra parte, en el mismo año se convirtió en miembro del comité directivo del grupo de trabajo enfocado al impacto de la pandemia de covid y del GPAI-OECD comité de Artificial Intelligence for Drug Discovery.

¡Muchas felicidades, Margarita!

### 2005 César Augusto Calderón Barrios Lic. en Economía y Administración

Felicidades a César Calderón Barrios por haber concluido con honores la maestría en Behavioural and Economic Science en la Universidad de Warwick en Inglaterra.

¡Le deseamos mucho éxito en esta nueva etapa!

Al final de 2019 obtuve el título de maestro (con honores) por estudiar el programa de Behavioural and Economic Science en la Universidad de Warwick, en Inglaterra.

### 2005 Roberto Reynoso Lic. en Economía

### 1994 Sylvie Lozano Martin Lic. en Ingeniería en Computación y Mtra. en Dirección Internacional

¿Sabías que Sylvie Lozano realizó un doctorado en Negocios en la Universidad de Cardiff? En 2010 obtuvo el grado doctoral en Negocios. Por otra parte, por más de 25 años se ha dedicado a la investigación, la docencia y la consultoría de negocios a escala internacional. Actualmente se desempeña como Tenured Associate Professor de la Universidad Estatal de California.

<https://www.calstatela.edu/faculty/sylvia-martin>



### 2000 Ricardo Ibarra Lic. en Economía

Felicidades a Ricardo Ibarra por el aniversario de la consultoría que encabeza, MCD Consultores, que en enero cumplió dos años del inicio de su operación. Asimismo, se cumplen 10 meses de la implementación del rubro Bróker Hipotecario, el cual tiene como objetivo ayudar a las familias mexicanas a adquirir una vivienda o mejorar las condiciones financieras de sus hipotecas.

### 2006 Manuel Verde Lic. en Economía

Soluciones escalables para el nuevo mañana. Jorge Vollrath, Manuel Verde y Roberto Reynoso, exalumnos de la Licenciatura en Economía, junto con Milena dos Santos, egresa-



da de la Universidad de São Paulo, emprendieron CORTEZA, una *company builder* enfocada en el acompañamiento estratégico y de marca enfocado en el *design thinking* dirigido a empresas listas para el nuevo mañana.

¡Mucho éxito en esta nueva etapa! Ingresar a su sitio en <https://corteza.io/>



### 2006 Juan Javier Esquivel Becerra Mtro. en Negocios

Juan Javier Esquivel Becerra es CEO y Accionista de *Transporte IBSOM*, empresa dedicada al transporte de personal desde hace más de cinco años y la única en la región con la acreditación ISO 9001-2015. Le extendemos una felicitación por haber obtenido la certificación *Certified Women's Business Enterprise* por contar con mujeres en puestos de toma de decisión y de dirección.

### 2013 María José de la Peza Mainero Lic. en Administración de Empresas

¿Sabías que María José De la Peza Mainero, exalumna de la Licenciatura en Administración de Empresas, logró al cierre del 2020 ser miembro de la MDRT (Million Dollar Round Table)? Se trata de la mayor organización mundial de agentes de seguros, cuyos

miembros destacan por su desempeño, excelencia profesional y conocimientos, así como por un alto nivel de ética y un servicio excepcional a sus clientes. María José desea sensibilizar a la población sobre la importancia de estar protegido, no solo por fallecimiento sino también por invalidez, además de incentivar el ahorro para nuestra vejez, que hoy en día es primordial.

¡Felicidades, María José!

### 2000 Rodolfo Córdova Alcaraz Lic. en Relaciones Internacionales

Rodolfo Córdova, exalumno de la Licenciatura en Relaciones Internacionales, fue promovido a vicepresidente ejecutivo en Impacto Social Metropolitan Group (ISMG) en el cual es colíder del Área de Justicia Social.

Impacto Social Metropolitan Group brinda servicios estratégicos y creativos para potenciar las voces de agentes de cambio, con el objetivo de lograr un país más justo, sustentable e igualitario.

¡Enhorabuena, Rodolfo!

### 2001 David Ricardo Abaunza Martínez Lic. en Contaduría Pública y Estrategia Financiera

Felicidades a David Ricardo Abaunza Martínez por su nombramiento como director general en el Instituto de Oftalmología, Fundación de Asistencia Privada, Conde de Valenciana, I.A.P. el cual desempeña desde octubre del año pasado. Es un reto importante en tiempos de covid-19 pues, hoy más que nunca, se debe seguir dando atención a los padecimientos visuales, la segunda causa de discapacidad en el país.

# Wake Up Speakers Series: foro abierto para la creatividad, la innovación y el emprendimiento

Por Mariana Rojas, Directora Operativa EPIC Lab ITAM.



**A**un cuando las *startups* no constituyen una panacea para el desarrollo de América Latina, el generar un entorno propicio para su creación, facilitar la inversión en ellas, así como disponer de servicios adaptados a las necesidades de los nuevos emprendedores e invertir en fomentar la cultura emprendedora, pueden contribuir a diversificar y transformar las economías de la región.

Por ello, fomentar su formación, crecimiento y desarrollo, de acuerdo con la OCDE, ofrece oportunidades para rejuvenecer el tejido empresarial, incrementar la competencia y la innovación, introducir nuevos productos, servicios y modelos de negocio, crear nuevos mercados y ofrecer soluciones novedosas a problemas emergentes ante un entorno incierto y competitivo. La creación y supervivencia de las nuevas empresas y de las existentes dependen de varios

factores, como el acceso a la capacitación, la existencia de una buena base científica, un entorno favorable a los negocios y un sector financiero disponible que les permita acceder a créditos y recibir inversión.

Durante sus actividades, el EPIC acerca herramientas, metodologías y conocimiento a los estudiantes y emprendedores que participan en sus iniciativas, para contribuir a formar habilidades y capacidades empresariales en ellos. Una parte importante de este acercamiento surge de invitar a expertos a conversar con una comunidad, que se beneficia de escuchar sus experiencias al desarrollar un negocio. La última iniciativa impulsada por el Centro para inspirar a los nuevos emprendedores en el desarrollo y mantenimiento de sus empresas incluye las Wake Up Speakers Series. Las Wake Up Series apuestan por aprovechar el formato de videoconferencias para acortar la distancia entre la comunidad de emprendedores y expertos en temas relacionados con la innovación y el emprendimiento, como tendencias globales, *retail*, *fintech*, logística, educación, *branding*, inteligencia artificial y *venture capital* desde una perspectiva de género. La iniciativa permite escuchar, en un foro abierto al público en general, las experiencias, aciertos, retos e inquietudes de los invitados sobre el entorno en que se desarrollan las *startups*. Entre los invitados en la serie de pláticas se encuentran Federico Antoni, cofundador y *managing partner* en ALLV; Álvaro de Juan, CEO de iVoy; Anna Raptis, fundadora y *managing partner* de Amplifica Capital; Gonzalo Begazo, CEO de Chazky; Deborah Dana, fundadora y CEO de Canasta Rosa; Vera Marakov, co-CEO de Apli, y Ricardo Weder, fundador y CEO de Jüsto. Las fechas y la agenda completa de los invitados que nos acompañarán los miércoles a las 8 am durante febrero, marzo y abril pueden consultarse en <https://www.epiclab.itam.mx/wake-up-speaker-series>

Aprovechar los retos convirtiéndolos en oportunidades es una característica de los emprendedores y empresarios visionarios. En EPIC Lab lo tenemos claro, y por ello nos entusiasma utilizar los recursos en línea para alcanzar, conocer y conectar con más emprendedores que puedan participar en nuestras actividades. Facilitar el aprendizaje y la adopción de mejores prácticas empresariales a través del diálogo nos inspira a innovar y hallar nuevos caminos para llegar a ellos. ¡Los esperamos en las Wake Up Speakers Series! **EX**



## ¡Obtén la nueva Tarjeta TDU-ExITAM!

Con tu Tarjeta podrás obtener descuentos permanentes, que van del 10% al 50%, en más de 10,000 Establecimientos de la República Mexicana.



### ¡Adquiere la hoy mismo!

Realiza tu compra y recíbela directamente en tu casa.  
Solicítala en el sitio [www.exalumnos.itam.mx/tdu](http://www.exalumnos.itam.mx/tdu)  
Como exalumno la tarjeta tendrá un precio especial

# EXITAM

\*La tarjeta TDU-ExITAM no sustituye la credencial de exalumno que permite el ingreso al ITAM



¡Conoce nuestra nueva línea  
de productos Victorinox!



[tienda.itam.mx](https://tienda.itam.mx)

- Porta pasaporte Victorinox-ITAM
- Estuche de accesorios Victorinox-ITAM
- Cartera Victorinox - ITAM

TIENDA **ITAM**