

CONEXIÓN

Orgullo de pertenecer al ITAM

Abril-Agosto 2020



Rumbo

**Seminario de
perspectivas
económicas
2020**



Rumbo

**Nuestra
comunidad,
unida frente
al covid-19**



**Diálogos
con el rector.
Buscando la
excelencia humana
y la excelencia
académica**

EXITAM

www.exalumnos.itam.mx

ESENCIA DE EL PALACIO



Cuatro aromas, una sola esencia
nardos • resinas • guayabos • limoneros

cara de perfume / vela

*El
Palacio de Hierro*

elpalaciodehierro.com

SOY TOTALMENTE PALACIO®

SALUD ES BELLEZA
163300202D0317

RUMBO

04

Seminaro de
Perspectivas
Económicas 2020.

08

Amor a la vida
y excelencia
humana.

10

Nuestra comunidad,
unida frente al
covid-19.

12

Estudia
con éxito
en el ITAM.

14

¿Cómo
se genera
el tráfico?

16

Geometría
bajo tu
piel.

18

Conversatorio y
presentación del libro
Diario de Londres.

19

Plática para
empleadoras
justas.

REVISTA FOREIGN AFFAIRS LATINOAMÉRICA

22

Violencia en
Centroamérica. Crónica
de una crisis anunciada.

REVISTA ESTUDIOS

26

¿Qué fue
la Nueva
España?

NUESTRA COMUNIDAD

30

Desayuno de
networking con
Carlos Martínez.

32

Presentación del libro
A Primer on Corporate
Governance: México.

33

Presentación
del libro Frente
de batalla.

NOTICIAS DIVISIONALES

34

Entérate de qué ha
pasado en los diferentes
departamentos del ITAM.

SABÍAS QUE...

38

Logros de
la comunidad
itamita.

EPIC LAB

40

Programa de
levantamiento
de capital.

DIRECTORIO EDITORIAL

Alejandra
Peralta Berja •
Adrián Talcá
Sáez González •
Miguel Morales
Domínguez •
Marlene León •
Liliana Pérez



Consejo Directivo del ITAM 2020

Presidente: Mta. Gabriela Egeita
Estrada • Vicepresidente: Eriberto
Toscano • Tesorera: Ana Milán
Pérez • Carrera al
Universario y Mérito Profesional:
Joaquín Fábila Rodríguez •
Seminaro de Compromiso Social:
Alejandra Peralta Berja •
Social Media: Oscar Gómez



Comunicación Institucional

Directora: Alejandra Peralta
Berja • Oficina de Estudiantes:
Isabel López • Oficina de
Comunicación: Miguel Morales
Domínguez • Imprenta: ITAM
Bastante.



GRUPO MEXICANO DE MEDIOS

S.A. DE C.V.
Socio-director: Elías González B.
Director general: Federico
Trombador Aguirre • Editor gráfico:
Marcel Hernández • Gerencia
administrativa: Claudia Ríos
claudia@comboxcomunicacion.mx



Ventas:
ISSN 0291-9577
ventas@comboxcomunicacion.mx

CONEXIÓN INCLUSO DE PERTINENCIA EL FIRMAR (septiembre 2020) es una publicación trimestral editada por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), Calle Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tlalcoyán, Del. Álvaro Obregón, CP 06030-CDMX, Tel. 55-5529-4000 Ext. 600, www.itam.mx, contacto@itam.mx. Editor responsable: Alejandra Peralta Berja. Seem en las Oficinas de Derechos de Autor del Estado de México (020-104020100-02). ISSN en trámite, todos los derechos por el Instituto Tecnológico de México de Autor. La publicación en formato digital pertenece al Consejo Coordinador de Publicaciones y Revistas Electrónicas de la Secretaría de Educación y Ciencia, Servicio Federal Mexicano. Precio pagado PPD-0200 autorización SEP/DAEA. Tira de 6,000 ejemplares por ITAM, Servicio S.A. de C.V. y DSA. Precio al público de la Secretaría de Educación y Ciencia, Ciudad de México. Los artículos expresados por los autores no necesariamente reflejan la postura o posición de la institución. Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de esta publicación e imágenes de la publicación sin previa autorización del Instituto Tecnológico de México de Autor.

Estimada Comunidad de Exalumnos del ITAM:

"Los retos te hacen descubrir cosas sobre ti mismo que ni siquiera conocías. Estos son lo que hacen al mecanismo flexible, lo que te hace ir más allá de la norma."

Corey Taylor

➔ Parece que fue ayer cuando, en diciembre de 2019, tuve el privilegio de asumir la presidencia de la Asociación de Exalumnos de nuestra querida alma mater; y al mismo tiempo impresionaba ver cómo el mundo ya no es el mismo. Ahora enfrentamos retos distintos, que requieren todo nuestro esfuerzo y entusiasmo para salir adelante. Tengo la absoluta certeza de que como egresados del ITAM contamos con las herramientas necesarias para adaptarnos y ser líderes en cualquier ámbito en el que hayamos decidido desarrollarnos.

Hoy más que nunca hago un llamado a mantenernos unidos y trabajar en favor de nuestro país.

Como cada año, iniciamos las actividades con el 'Seminario de Perspectivas Económicas'. Muchas gracias a quienes nos acompañaron, en especial a los ponentes, quienes compartieron su visión sobre la política fiscal y monetaria, sin dejar de lado el resultado de las negociaciones del T-MEC.

En 2020 continuamos con los eventos de vinculación a través de los desayunos de networking. En marzo recibimos a Carlos Martínez, director del Infonavit, quien nos habló de los objetivos del programa nacional de vivienda y las nuevas opciones de financiamiento, como Unamos Créditos y Con 7 Mil \$.

En los últimos meses, nuestra querida institución ha sido profundamente sacudida por acontecimientos difíciles, y no puedo dejar de reconocer que ante este tipo de eventos el ITAM está trabajando de manera incansable para mantener la excelencia académica y fortalecer la excelencia humana, como nos hace reflexionar nuestro querido profesor Roberto Zocca de Estudios Generales. Me uno al rector del ITAM, el Dr. Arturo Fernández, agradeciendo el genuino interés de los exalumnos que se han involucrado con el Instituto para realizar acciones en pro de nuestros alumnos y de su bienestar integral.



María Gabriela Ugarte Esteve

En esta edición de nuestra revista **Conexión** encontrarás también artículos sobre las matemáticas detrás del tráfico en la Ciudad de México, la violencia en Centroamérica, la conversación que tuvimos con el exembajador Diego Pickering durante la presentación de su libro *Diario de Londres* y otros temas que espero sean de tu interés.

Por último, te pido que te mantengas cerca de la Asociación. Participa en los foros que estamos organizando y forma parte de la sección "Sabías que..."; enviándonos noticias sobre ti y cualquier otro evento que consideres relevante para esta comunidad. Entra en la página www.exalumnositam.mx para mantener tus datos actualizados, escríbenos a exitam@itam.mx y síguenos en nuestras redes sociales, @ExitAM.

Saludos cordiales.

¡Obtén la nueva Tarjeta TDU-ExITAM!

Con tu Tarjeta podrás obtener descuentos permanentes, que van del 10% al 50%, en más de 10,000 Establecimientos de la República Mexicana.



¡Adquiérela hoy mismo!

Realiza tu compra y recibela directamente en tu casa.

Solicítala en el sitio www.exalumnos.itam.mx/tdu

Como exalumno la tarjeta tendrá un precio especial

EXITAM

*La tarjeta TDU-ExITAM no sustituye la credencial de exalumno que permite el ingreso al ITAM



Seminario de Perspectivas Económicas 2020

Economistas del país hablaron sobre reformas fiscal y laboral, T-MEC y economía internacional en el ITAM

En la edición 2020 del tradicional Seminario de Perspectivas Económicas del ITAM, los invitados analizaron la política monetaria y fiscal de México, la situación económica internacional, la reforma fiscal y laboral, así como el resultado de las negociaciones del T-MEC hasta la primera semana de enero de 2020.



Por Mariana León
Montelongo

Ante un auditorio lleno, el rector Arturo Fernández dio la bienvenida al Seminario y mencionó que es muy importante apreciar y celebrar que el país cuenta con bases razonables de estabilidad financiera: bases que parten del compromiso del gobierno con el mantenimiento de finanzas públicas relativamente sanas.

Tanto las tasas de inflación y de interés a la baja como la fortaleza cambiaria confirman el escenario de estabilidad financiera, indicó. Por otra parte, señaló que la posible remonopolización de las actividades de la industria eléctrica dañaría la productividad de las empresas que dependen mucho del costo de la energía, y agregó que las finanzas públicas no pueden sostener todas las inversiones que requiere el sector eléctrico del país. Finalmente, habló de la inminente aprobación del T-MEC, porque constituye un gran logro que todos debemos reconocer y escoriar.

En su intervención, el Mtro. Alejandro Díaz de León, gobernador del Banco de México, describió un entorno externo adverso caracterizado por una desaceleración económica

Con la caída del precio del petróleo y la baja inversión, nuestro país enfrenta un panorama con grandes retos.



Tomás Natividad Sánchez.



Alejandro Díaz de León, Gobernador del Banco de México.



Valeria Moy y Luis de la Calle.

“ El mayor reto que enfrenta el país es la inversión, pues la incertidumbre ha dado pie a que se posterguen múltiples proyectos. ”



Dr. Arturo Fernández y Dr. Alejandro Hernández.

mundial, así como por elementos geopolíticos. Un ejemplo de estos es la inestabilidad en el Medio Oriente, que crea tensiones comerciales y genera incertidumbre en el comercio mundial. Sin embargo, dijo, el relajamiento de las posturas monetarias se ha reflejado en una mejora del desempeño de los mercados financieros. Concluyó mencionando que el mayor reto que enfrenta el país es la inversión, pues la incertidumbre ha dado pie a que se posterguen múltiples proyectos. Sin embargo, espera que la actividad económica inicie su recuperación en el primer trimestre gracias a los recientes avances en la ratificación del T-MEC, porque ello reduce un importante factor de incertidumbre. Señaló que es necesario seguir avanzando en ciertos factores, como el fortalecimiento del estado de derecho, abatir la corrupción y combatir la inseguridad, para contribuir e incrementar la confianza necesaria para la inversión y el crecimiento.

El Dr. Alejandro Werner, director del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional, analizó el panorama internacional. Reiteró que a pesar de que las economías mundiales muestran los efectos de una desaceleración, tiene expectativas optimistas, pues se espera una recuperación parcial para 2020 en regiones como la Unión Europea, China y el Reino Unido.

Iván Moguel, socio de Chevez Ruiz Zamarripa, y Lorenza Martínez, Managing Director de Accenture México, hablaron sobre la reforma fiscal. Mencionaron que debido a la reducción en inversión pública, el crecimiento ha sido casi neutral. Por ello, es necesario incrementar la recaudación, mejorar el esquema tributario y de presupuesto y el efecto distributivo. Este tipo de políticas brindan las herramientas para analizar las tendencias de 2020.

Sobre la reforma laboral, Tomás Natividad, vicepresidente de la Sociedad Internacional del Derecho del Trabajo y la Seguridad Social, así como Arturo Alcalá, abogado litigante en materia laboral, hicieron hincapié en que el lanzamiento de una nueva iniciativa de ley, con la participación de académicos, favorece al diálogo y ayuda a colocar agendas de género en comités ejecutivos y procedimientos sustentados en nuevas tecnologías. Mencionaron algunas medidas importantes para una sólida reforma laboral, como la unificación del salario en todo el país y la creación de la Unidad de Medida y Actualización (UMA) para sustituir al salario mínimo como indicador económico principal.

Otra de las mesas de análisis contó con la presencia de Jorge Suárez-Vélez, columnista del periódico Reforma; Luis de la Calle, director general de De la Calle, Madrazo y Mance-

Durante este día se discutieron temas sobre inversión y derecho laboral.



“ Debido a la reducción en inversión pública, el crecimiento ha sido casi neutral. Por ello, es necesario incrementar la recaudación... ”

ra SC, y el Dr. Miguel Mesmacher, profesor visitante del Departamento de Economía del ITAM. Indicaron que los aspectos más importantes de la relación México-Estados Unidos resultarán de la relación entre Estados Unidos y China, pues esta última ha disminuido su participación relativa de mercado, mientras que la de México mejoró. Asimismo, esperan que al pasar el periodo de ajuste de la desaceleración del primer año de gobierno se logre entrar en un periodo de estabilidad.

El Dr. Jesús Seade, subsecretario para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores, mencionó que la piedra angular de un tratado de libre comercio es un sistema efectivo de solución de diferencias, pues sin él, todos los conflictos se resuelven mediante incumplimiento o relaciones de poder. El TLCAN, dijo, tuvo un gran defecto que no fue accidental: la posibilidad de bloqueo

unilateral; este defecto fue corregido en las negociaciones del T-MEC, las cuales abordaron la actualización de estatutos y reglas de origen más duros. Explicó que el T-MEC nos va a mover hacia una mayor integración de la cadena productiva de América del Norte, lo que beneficiará a todas las partes. El tratado también creará beneficios adicionales para México por su contenido social, inclusión de culturas originarias, nuevos capítulos laborales y anticorrupción para apoyar el desarrollo de la industria.

Para concluir el evento, el Dr. José Ángel Gurría, secretario general de la OCDE, comentó que "la inversión es la semilla del crecimiento futuro". La tensión genera incertidumbre, y esta es el principal enemigo de la inversión. Es importante evitarla en los mercados internacionales, pues México, depende mucho de la inversión extranjera. ■

Para que haya más inversión debe haber confianza en el país.

Amor a la vida y excelencia humana

Prof. Roberto Zocco, Estudios Generales

Los últimos meses han sido particularmente dramáticos para nosotros en el ITAM. Enfrentar la muerte de varios de nuestros estudiantes, acontecida en circunstancias y por razones diferentes, pero con tan poco tiempo entre una y otra, ha sacudido profundamente la vida de nuestra comunidad. Para mí, y para muchos de mis colegas, ha sido como despertar —de una manera atroz— a la realidad, y reconocer el gran malestar y la fragilidad que muchos de nuestros estudiantes viven.

E

l rector, ya en el mes de diciembre, nos había invitado a repensar nuestra institución a partir de la excelencia académica y la excelencia humana. Desde entonces estamos trabajando para entender de qué manera podemos renovar el ITAM en continuidad con su historia. En este breve artículo quisiera describir lo que es para mí la excelencia humana.

Me parece que el punto de partida para hablar de ella es 'el amor a la vida'. Enfrentar el hecho de la muerte nos obliga a preguntarnos por el significado de la vida y por el amor hacia ella que, también como institución educativa, queremos comunicar. ¿Por qué amar la vida? Invitado por el rector a hablar de este tema a la comunidad del ITAM, quise tomar como referencia a la filósofa alemana Hannah Arendt, porque ella, en medio del horror del holocausto que afectó principalmente a

mi pueblo, supo señalar los elementos que nos permiten descubrir la belleza de la vida.

Ella insistía en que el punto de partida necesario para estar delante de la realidad es entender que la vida y el mundo se nos dan. Son algo que nosotros recibimos, no algo que hacemos nosotros, sino que antes que nada constituyen un 'dato' que no puede reducirse a nuestros pensamientos. A partir de este 'dato' nos movemos, actuamos y creamos.

¿Cómo situarnos entonces delante de acontecimientos que indican un fracaso en relación con el 'amor a la vida', que parecen contradecir el deseo de bien y felicidad que caracteriza la vida? Me atrevo a decir que el fracaso de un aspecto de la vida no puede ser el fracaso de la vida misma. Puedo asegurar que todas las personas que han tenido éxito en el sentido más amplio de la palabra, han pasado por fallos, frustraciones y reveses. Como ejemplo, recuerdo que Steve Jobs, en su discurso a los egresados de Stanford, contó su experiencia del fracaso hablando de *connecting the dots*.

Vivir una situación difícil para después dejarse sorprender por algo nuevo que no hemos pensado o planeado es lo que hace que la vida sea bella. Pero para descubrirla primero hay que vivirla. Por eso decía Steve Jobs que los puntos, las experiencias positivas o negativas que caracterizan a la vida, pueden conectarse únicamente mirando hacia atrás, para descubrir con asombro que lo que uno pensaba que carecía de sentido, lo tiene.

¿Qué sostiene esa posición humana de dejarse sorprender por la vida, por lo que acontece? Creo que hay dos cosas fundamentales que ayudan a mantenerla. La primera es la amistad, la compañía de otros, el conjunto de personas que generan comunidad contigo. Puede que en ciertos momentos no veamos salida ante las circunstancias que vivimos, pero hay otros que sí pueden verla. Por esta razón, me parece que en este momento histórico estamos llamados a descubrir o redescubrir las relaciones que sostienen nuestra vida, y también las que se dan en nuestra comunidad.

Me parece que el segundo aspecto que nos mantiene absortos ante la vida es su dimensión trascendente. Solo si podemos comprender que la vida la recibimos podemos hablar

del misterio de la vida. Esto no significa que podamos saber lo que nos espera, sino intuir como Hannah Arendt lo hizo, que la vida es bella porque nos hace experimentar siempre un nuevo inicio, porque nos sorprende continuamente ofreciéndonos un nuevo comienzo imprevisto e imprevisible, que nos hace renacer, que alienta nuestra existencia. Estas me parecen las razones por las que amamos a la vida.

Por última, quisiera tocar brevemente el tema de la excelencia humana. Para ello quiero partir no de una teoría o una definición, sino más bien de una experiencia, es decir, de la manera como yo la experimenté a través de mi relación con personas de gran calidad humana.

En este sentido, entender lo que es la excelencia humana tiene antes que nada un aspecto pasivo, porque antes de cualquier acción de nuestra parte recibimos de parte de otros lo que significa ser tratados con excelencia humana.

En un segundo momento caemos en la cuenta de ello, e intentamos definir y describir lo que nos ha llamado la atención. De esta manera, la experiencia que hemos vivido se transforma en aprendizaje y, como tal, queda en nosotros para siempre. Las personas que nos han tratado con calidad humana pueden pasar, alejarse de nosotros por muchas razones, pero, si hemos entendido lo que nos han comunicado, nos acompañan para siempre. Entre ellas y nosotros queda un lazo de gratitud que nos une más allá del tiempo. Uno puede decir: 'A través de esta persona he aprendido esto'. Es una experiencia y una lección de vida que nos hace capaces de tratar a otros con esa misma calidad humana.

No podría hablarse de excelencia humana en el ITAM si esta no estuviera ya presente como actitud de muchos entre nosotros. Yo la veo antes que nada en el rector; en la manera paciente y humilde con que a partir del 13 de diciembre ha escuchado y dialogado con los alumnos. Digo esto no por deber, sino por gratitud. En su actitud he podido encontrar de nuevo la misma excelencia humana que he reconocido en otros: un amor a la libertad del otro para que pueda expresarse y un reclamo constante a reconocer, por medio de la razón, la verdad y el bien. ■

La amistad y la dimensión trascendente te ayudan a sorprenderte y a redescubrir la belleza de la vida.

“ Nuestra mayor debilidad reside en rendirnos. La forma más segura de tener éxito es intentarlo una vez más. THOMAS ALVA EDISON ”

Nuestra comunidad unida frente al covid-19

Por Yahir López González | Marzo y abril de 2020

El mundo atraviesa una etapa de cambio y transformación, cuando todos buscamos formas distintas de aprender, comunicarnos, trabajar, convivir y seguir adelante con nuestra vida diaria ante el distanciamiento social impuesto para enfrentar al covid-19.

A mediados de marzo, el gobierno de México anunció el inicio de la jornada de distanciamiento social para evitar una crisis de salud en nuestro país, lo que forzó a millones de mexicanos y miles de empresas a cambiar sus actividades. El ITAM anunció que, con base en los comunicados de la Secretaría de Salud, las actividades académicas en modo presencial se suspenderían, para continuar en línea. Ello obligó a alumnos, administrativos y profesores de nuestro Instituto a aprender y actualizarse de manera acelerada para incorporar la tecnología en su estrategia de aprendizaje.

Más de quinientos profesores fueron capacitados en menos de una semana para continuar con las clases en línea. Este proyecto, a cargo del Centro de Docencia y Aprendizaje, tuvo como objetivo desarrollar estrategias que apoyen a nuestro profesorado para facilitar una enseñanza efectiva, acorde con la excelencia y la exigencia académica del Instituto. Nuestros estudiantes comenzaron a tomar sus clases en línea con gran perseverancia e interés desde sus hogares en todo el país, para concluir el programa académico durante el semestre, mientras nuestros administrativos fueron dotados con herramientas y recomendaciones para cumplir sus responsabilidades desde casa, cuidando a todos en esta pandemia.

Al cumplirse dos semanas de clases en línea, se reportó que 98% de estas se habían llevado a cabo de acuerdo con el programa, y los profesores reportaron una gran participación de los alumnos.

De la misma manera que el ITAM, las asociaciones y facultades de estudiantes se transformaron para continuar creando comunidad. Por ejemplo, las facultades de distintas carreras comenzaron a ofrecer asesoría a distancia a quien lo requiriera. Inclusive, algunas actividades deportivas y culturales continuaron desarrollándose en línea, en los horarios en que normalmente lo hacían.

La sana distancia repercutió, por supuesto, en la celebración de eventos durante este periodo, y con el apoyo de investigadores y exalumnos destacados del ITAM, encabezados por el Dr. Alejandro Hernández, vicerrector del Instituto, se llevaron hasta los hogares de la comunidad mesas de análisis en formato de webinar.

Entre los temas abordados en los webinars estuvieron: 'Repercusiones económicas del COVID-19', 'Challenges for global leadership', 'La importancia de los mercados financieros', 'El entorno emprendedor', 'Implicaciones del Covid-19 para la seguridad y gobernanza', y un webinar sobre psicología positiva. Entre los participantes estuvieron el Dr. Miguel Messmacher, Jorge Suárez-Vélez, Carlos Serrano, Alan Stoga, César Martinielli, María Ariza, Daniel Nicolaievsky, Didier Mena, Guillermo Babatz, Leticia Jáuregui, Álvaro Rodríguez, Hernán Fernández, Heberto Taracena, Daniela Ruiz Masieu, Vidal Romero, Jorge Teilo, Alexandra Abella, Alexandra Uribe, Dan Tomasulo y Margarita Tarragona.

Todos estos webinars están disponibles en la cuenta de Facebook del ITAM ([facebook.com/itam.mx](https://www.facebook.com/itam.mx)) y en el canal de YouTube del Instituto ([youtube.com/itam](https://www.youtube.com/itam)).

Ante la situación, el ITAM, cuya misión es contribuir al desarrollo de una sociedad más libre, más justa y más próspera, se unió a proyectos como 'Ponte la verde ante el COVID-19'. En este, el ITAM, Fundación UNAM, Píñra, Grupo México, Fundación Origen, Santander Universidades, Fundación Televisa, Procura y muchas otras organizaciones de

"Lo único es constante es el cambio."
—Heráclito



Los patios lucen vacíos, sí, pero nuestras aulas virtuales siguen llenas.

El Covid-19 precipitó fuertes cambios en la forma de vida de toda la sociedad.

nuestro país lanzaron una convocatoria dirigida a los jóvenes mexicanos, invitándolos a que propusieran una idea que cubriera algún tema de salud, educación o alimentación, con alto impacto social, que pueda ponerse en marcha en cuatro semanas. Esta iniciativa recibió 1,435 proyectos provenientes de los 32 estados de la República mexicana.

Igualmente, el Instituto se sumó al proyecto de FUNSAIJUD para que nuestra comunidad diera donativos que beneficiarán con equipo a los médicos que hoy combaten la epidemia.

Por otro lado, el rector y el Dr. Ricardo Samaniego lanzaron la convocatoria para el concurso de ensayo 'Ideas de los alumnos del ITAM ante la pandemia', en la que invitaron a los estudiantes a compartir ideas sobre cómo mitigar el costo social de las afectaciones a la economía familiar.

Además, se instauró el Centro Interdisciplinario ITAM Covid-19, que tiene como obje-

tivo entender la evolución de la pandemia, así como su impacto social y económico, con énfasis en el caso de México, y formular propuestas sobre las mejores formas de responder a la pandemia, minimizando el impacto negativo sobre el bienestar de la población mexicana. Hoy el Centro constituye uno de los principales puntos de información sobre la pandemia covid-19 en México.

Los últimos compromisos que se han anunciado en nuestra institución buscan atenuar el impacto económico de esta emergencia en la comunidad. Por ello, se anunció que se mantendrán sin cambios las colegiaturas para los periodos de verano y otoño 2020. Además, se ofrecerá un nuevo plan de apoyo llamado Ayuda Financiera por Emergencia, dirigido a los estudiantes de licenciatura e ingeniería que tengan dificultades para pagar los cursos de verano u otoño. El objetivo es que ninguna persona sea comprometida

la continuación de sus estudios por causas económicas ante esta situación.

Sabemos que, hoy más que nunca, es vital ser parte de una comunidad. Ante las circunstancias, las autoridades, el profesorado, exalumnos y estudiantes del ITAM han mostrado su unión y su profundo compromiso para juntos contribuir a que nuestro querido México salga adelante de esta pandemia. 🇲🇽



La comunidad académica se mantiene en constante comunicación.

Estudia con éxito en el ITAM

Profesores explican las claves para enfrentar el reto que significa el ITAM

Por Emiliano Valdés Rodríguez

El ITAM representa un compromiso en el que muchos estudiantes ponen sus sueños y visiones para contribuir al logro de una sociedad más próspera. Compromisos así tienden a convertirse en verdaderos retos, puesto que, por inexperiencia, los alumnos no saben cómo alcanzar los mejores resultados. Con el objetivo de fomentar una cultura de la eficiencia y hacer que los alumnos se adapten de la mejor manera a la vida universitaria, el ITAM ofrece talleres, técnicas y herramientas durante las primeras semanas de clases. Estudiar con éxito en el ITAM tiene por objetivo mejorar el entendimiento y el rendimiento de los alumnos, especialmente de los recién ingresados.



La primera sesión fue impartida por Javier Martínez Villarroja, profesor del Departamento Académico de Lenguas; José Germán Rojas Arredondo, del Departamento Académico de Economía, y Claudia Gómez Wulchnen, del Departamento Académico de Matemáticas. En dicha sesión se expusieron temas sobre el sistema de seriación de las materias, el reglamento académico para los alumnos, consejos para estudiar y la importancia de corresponder en la disciplina del trabajo.



El doctor Javier Martínez expuso que, como en los deportistas, la clave para llegar a la meta es enfocarse en la "pretemporada", porque es el periodo cuando podemos entrenarnos mejor. La educación funciona así, y si entrenamos poco a poco, al momento de la evaluación poseeremos mejores habilidades para los exámenes. Por otra parte, argumentó que el compromiso de ser universitario conlleva un arduo trabajo de autorregulación. Los resultados ya no dependen de que padres o profesores supervisen tareas o los hábitos de descanso. Los alumnos en esta etapa adquieren mayor responsabilidad, que solo depende de ellos mismos.

En el marco del compromiso docente, el doctor Germán Rojas expuso que los alumnos deben exigir continuamente a la ins-

titución y a sus docentes la mejor calidad. El alumno no puede rezagarse en sus conocimientos por no preguntar, no exigir o no asistir a clases. Tanto el doctor Rojas como la doctora Gómez aseguraron que, por el contrario, el desempeño académico mejorará con la asistencia a clase, la participación del estudiante, el descanso apropiado en forma de siestas y una buena alimentación, sin descuidar otras actividades de esparcimiento.

Para finalizar, aseguraron que el ITAM sin duda es un reto que conlleva una gran responsabilidad, pero no es una meta inalcanzable. Como comunidad, es necesario fomentar una cultura de cooperación y disciplina en la que la vida escolar no represente algo negativo, sino una oportunidad para formarnos como mejores seres humanos. ■

Se impartieron en el ITAM talleres para que los alumnos de primer ingreso puedan afrontar con éxito sus estudios en nuestra alma mater.

“ El éxito no es un accidente: es trabajo duro, perseverancia, aprendizaje, estudio, y lo más importante de todo, amor por lo que estás haciendo o aprendiendo a hacer. PELE ”

¿Cómo se genera el tráfico?

Las matemáticas detrás del tráfico en la Ciudad de México

Habitantes y visitantes de la Ciudad de México hemos presenciado el fenómeno del tráfico. Si bien y desgraciadamente no tenemos escapatoria del problema, es un asunto que vale la pena analizar y describir en términos matemáticos. En una reciente conferencia, el Departamento Académico de Matemáticas del ITAM buscó explicar el fenómeno desde esta ciencia. Pablo Morales, ponente invitado, expresó que el tráfico en realidad afecta todos los ámbitos de la vida en la ciudad: en lo político, lo económico y lo social. Así que presentó un análisis del problema con las matemáticas como el eje central.

“ Dos modelos han tratado de estimar la realidad del tráfico: el modelo *follow the leader* y el modelo *velocidad óptima*. ”



Por Emiliano Valdés

La potencia tuvo como objetivo que los asistentes, matemáticos en general, pudieran comprender a través de un acercamiento numérico y conciso el tráfico en la megalópolis mexicana. Por otra parte, fue una manera de motivar a los alumnos para entender y aplicar sus conocimientos teóricos en un ámbito realista y cotidiano.

Como variable, el tráfico se considera la inmovilidad de los vehículos, pero si una densidad con movimiento, explicó el invitado. La densidad es el número de vehículos por unidad de distancia. Por otra parte, el flujo se refiere al número de vehículos por unidad de tiempo, considerando variables como la posición, la velocidad y la aceleración del vehículo. Un disturbio del flujo es un fenómeno que cambia drásticamente la densidad que se propaga a través del flujo, provocando un cambio en la velocidad media. La tesis central del tráfico es conocer los factores que comprometen la disminución de la velocidad media y determinar qué factores fomentan un acúmulo continuo de vehículos sobre un tramo de camino.

Analizando estas cuestiones, Morales explicó que podríamos discernir entre diversos

métodos de observación. Sin embargo, algunas metodologías son más eficaces que otras. Por ejemplo, podríamos partir de un observador cualquiera que contara los coches al pasar; pero este método genera variables inconsistentes que no alcanzan a indagar en la resolución del problema. Existen otras variables, como los sensores de bucles únicos o dobles, que determinan la precisión y la velocidad de los automóviles, o los GPS, que determinan trayectorias precisas de vehículos con la ubicación. Concretamente, existe un método a partir de un PCD (Photo CD) que determina trayectorias precisas de todos los vehículos; de esta manera, abarca variables como la potencia del motor, el tamaño del vehículo, estimaciones de las vialidades, especificaciones técnicas y otras.

Dos modelos han tratado de estimar la realidad del tráfico: el modelo *follow the leader* y el modelo *velocidad óptima*. El primero se refiere a que un vehículo acelera y desacelera dependiendo de la velocidad del vehículo delante de él. El segundo modelo se refiere a que un vehículo acelera y desacelera dependiendo de la velocidad óptima entre su vehículo y que está delante. Morales explicó que podría hacerse un modelo combinado para entender mejor las variaciones reales del fenómeno. ■

A microscopic image of skin cells, showing a grid of polygonal cells with prominent red, spherical nuclei. The cells are stained in shades of blue and green. A black rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text.

Geometría bajo tu piel

Las matemáticas se
encuentran en todos lados



La doctora Clara Grima no solo es una divulgadora muy activa en la comunidad matemática, sino una mujer especialmente cautivadora. ¿Alguna vez habíamos pensado que las matemáticas estuvieran incluso en nuestras células? Sí, y es que las matemáticas realmente son de todos y para todos. El amor de la Dra. Grima por las matemáticas le ganó un sitio en el mundo académico, con su ardua investigación sobre un tipo particular de figura geométrica: los escutoideos.

Por Emiliano Valdés

Invitada por el ITAM, Grima relató que todo empezó a partir de la investigación sobre las glándulas salivales de la mosca de la fruta. En concreto, fue cuando Luisa Escudero la invitó para investigar interdisciplinariamente cómo nace la forma de las células epiteliales. 'Había entonces que averiguar qué figura geométrica tridimensional adoptan las células epiteliales para dar forma a los órganos' dijo la doctora Grima.

¿Qué modelo matemático podía explicar mejor dicha cuestión? En ese momento recurrieron al modelo matemático de Voronoi. Este, explicó la doctora, es el conjunto de puntos con una región de influencia en un papel con divisiones, de manera que a cada punto se le asigna una región; esto quiere decir que en la naturaleza siempre se compete por espacio. Cada ente tiene una zona de influencia sobre el resto. Visualmente, el diagrama se vería como la imagen muestra-

da a la izquierda. De alguna manera, después de muchas pruebas con dichos modelos llevados a 2D, se le encontró un parecido muy grande con los tejidos en los seres vivos.

De esta manera, cuando observamos el modelo de Voronoi es como si viéramos la figura desde arriba. Sin embargo, todavía no se había determinado la figura geométrica que se acoplara a tal descubrimiento. Entonces, Luisa Escudero tomó las plastilinas de su hijo y observó cómo sería la figura geométrica acorde a las células epiteliales. ¿Se habían descubierto los escutoideos? El nombre rinde homenaje al Dr. Escudero por su arduo trabajo. A pesar de que Luisa no quería, el nombre ya había calado en la comunidad matemática y científica.

La relevancia de los escutoideos en la ciencia, en palabras del físico Javier Buceta, es que la figura 'es más favorable para el tejido desde el punto de vista energético, y esto es importante, porque facilita adoptar formas muy diferentes, que es lo necesario para que se establezcan bien los órganos y funcionen correctamente'.

Este descubrimiento no solo es importante para el mundo matemático, sino para la biología y la física. La doctora Grima considera que la ciencia debe ser una colaboración de mentes que trabajan en conjunto, porque así podemos descubrir cosas aún más grandes. ■

Conversatorio y presentación del libro *Diario de Londres,* apuntes de un embajador mexicano en el Reino Unido Más que un diario, es el vívido recuerdo de un mexicano sobre el Reino Unido

Steven Tobías Bracho

La visita de Diego Gómez Pickering al ITAM fue un encuentro entrañable entre un egresado de esta casa de estudios dedicado a la diplomacia y miembros de la comunidad estudiantil, incluyendo a profesores activos del Departamento Académico de Estudios Internacionales. Junto con la exembajadora Olga Pellicori Gómez Pickering compartió ante más de ochenta personas las anécdotas más significativas durante su misión diplomática en el Reino Unido durante el periodo 2013-2016.

El invitado narró que *Diario de Londres* surgió de una profunda necesidad de escribir, desde una perspectiva mexicana y latinoamericana, sobre la vida diaria en Londres y el Reino Unido en una época tan especial para él como esos tres años. En este sentido, Gómez Pickering destacó episodios fascinantes como la entrevista que sostuvo con Julian Assange en la embajada de Ecuador en Londres; el diálogo que mantuvo con Malala Yousafzai, ganadora del premio Nobel de la Paz en 2014, y el pintoresco Carnaval de Notting Hill, donde se mezclan expresiones de una gran cantidad de culturas caribeñas en la capital inglesa.

Con respecto a su misión diplomática en el Reino Unido, el exembajador enfatizó los avances que se lograron en 2015, al conmemorarse el Año Dual. Este acercamiento propició un mejor conocimiento mutuo y le permitió identificar nuevas oportunidades de

cooperación académica, cultural, educativa, empresarial y turística entre el Reino Unido y México. Ese año también estuvo marcado por la visita de Estado que Enrique Peña Nieto hizo en marzo. Una visita que, según describe Gómez Pickering, fue "un broche de oro y una puerta abierta para conmemorar la historia compartida entre ambos países", relación que se inició en 1826 gracias a un acuerdo de libre comercio.

Antes de que culminara la presentación del libro hubo un espacio abierto para preguntas. Al ser cuestionado sobre los inicios de su carrera como diplomático, el excónsul mexicano respondió que esta se fue construyendo paulatinamente. Después de graduarse del ITAM en 2008, emigró a la India para estudiar una maestría en periodismo, y posteriormente cursó un posgrado en Nueva York. Finalmente, la respuesta más valiosa que transmitió a los asistentes fue una profunda reflexión sobre la diplomacia: "La diplomacia no debe entenderse solamente de manera clásica, ni tan teórica como la presentan los libros... va más allá de los ministerios, hay que poner atención en los actores no estatales y en el continuo de los acontecimientos del día con día".

En el libro *Diario de Londres*, el autor nos transmite su visión como latinoamericano de lo que es vivir en esa ciudad.



Plática para empleadoras justas

Nuevo protocolo para asegurar a trabajadoras del hogar

Por Emiliano Valdés

La economía informal en México está presente en casi todos los ambientes donde nos desenvolvemos. Estas prácticas provocan condiciones injustas y cada vez más desfavorables para los empleados informales. Tal es el caso de las trabajadoras domésticas, mujeres que por generaciones han colaborado en miles de hogares mexicanos, participando en nuestra vida familiar. Sin embargo, nunca había existido una iniciativa dirigida a dignificar su trabajo, y casi siempre pasaban desapercibidas frente a nosotros. Estas mujeres forman parte de nuestra vida cotidiana, pero ¿alguna vez hemos abogado por su salud o seguridad social?

Ante este problema, el Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación, el Departamento de Ciencia Política del ITAM y Hogar Justo Hogar se unieron para anunciar por primera vez un protocolo con el que las trabajadoras domésticas tendrán la posibilidad de acceder a la seguridad laboral y médica, además de ser reconocidas como trabajadoras formales. Explicaron que el programa, incentivado por el IMSS, incluye una estrategia en la cual la trabajadora del hogar reconoce sus ingresos provenientes de uno o más empleadores. De esta manera, la cuota del seguro es proporcional a su ingreso: una parte sería cubierta por la empleada y otra por el empleador o los empleadores. Éste, dijeron, no solo es un avance para la protección laboral, sino un reconocimiento a la dignidad de las empleadas. Al estar inscritas en el seguro, accederán a los beneficios del IMSS, como servicios hospitalarios, guarderías, pensión de retiro, prestaciones sociales, formalidad laboral, servicios extendidos sus familias y protección contra riesgos laborales.



La justicia social empieza por reconocer a las personas que trabajan en la informalidad, como las trabajadoras del hogar, y para ello es importante brindarles el servicio médico a través del IMSS.

Las invitadas expusieron que no se trata solo de un tema burocrático sino de justicia social, porque durante décadas las trabajadoras domésticas han sido menospreciadas y sujetas a abusos por parte de sus contratantes. Esta iniciativa, argumentaron, contribuye a saldar una deuda histórica, reafirmando el derecho a una vida libre de discriminación. Por otra parte, recordaron que la formalización de su trabajo fomenta la creación de espacios laborales seguros, libres de violencia y hostigamiento.

El programa sigue siendo un protocolo, pero por esa misma razón es importante fomentar su difusión y adopción. Indicaron que aunque quizás podríamos pensar en estas medidas como un "gasto" innecesario, es una estrategia que garantiza la seguridad laboral, fomenta una mejor economía y ubica el valor del trabajo en un estrato correcto.

Quienes emplean a otras personas en sus hogares y desean sumarse a este proyecto y fomentar una mejor cultura laboral, pueden llamar al 931 9097 o entrar en www.imss.gob.mx/personas-trabajadoras-hogar. En este enlace encontrarán los requisitos y las cuotas correspondientes al seguro, así como el formato para su inscripción y respuesta a las dudas más frecuentes. Por otra parte, las ponentes de la conferencia enfatizaron que es importante ayudar a quienes busquen inscribirse al seguro, puesto que la mayoría de ellas no suelen acceder a plataformas en internet o no saben leer. De esta manera, las trabajadoras domésticas podrán aspirar a un mejor ámbito laboral. ■

PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	HORAS		
			JUL	AGO	SEPT
ARTE Y CULTURA					
Curso	Oratoria	Dr. Carlos Gutiérrez Lozano			30
Diplomado	Historia del Arte y de las Ideas Culturales	Dra. Ana DÍaz Solís			9
Curso	Artesanía	Por confirmar			15
Curso	Perla de Cultura, Sarcófago y Alga Wán	Dra. Ana DÍaz Solís			15
COMUNICACIÓN Y RELACIONES PÚBLICAS					
Curso	Comunicación Digital	Mrs. Enka Vilari			1
Curso	Public Speaking en Digital	Mrs. Margaret Kalkreuth Tovar			15
DERECHO					
Curso	Argumentación y Discursos Jurídicos en Inglés I	Lic. Jonathan Andrea Sotomayor Cortés			12
Curso	Auditoría Legal como Medio de Prevención de Sanciones y Delitos Empresariales	M.A. José María Marcondia	1		
Diplomado	Casos de Análisis Normativo y Comunicación Estratégica	Dra. Lourdes Wella / Lic. Héctor Jiménez			24
Diplomado	Contratos	M.A. José María Marcondia			21
Diplomado	Derecho Ambiental	Lic. Natalia Deschamps			25
Diplomado	Derecho Bancario y Financiero	M.A. José María Marcondia			2
Curso	Derecho Deportivo Internacional	Lic. Ricardo de Ruiz Rodríguez			4
Diplomado	Derecho Corporativo	M.A. José María Marcondia			11
Diplomado	Derecho Laboral y Seguridad Social	Lic. Shelly Cornejo			14
Diplomado	Derecho Tributario	Lic. Lucía Reina			28
Curso	Estrategias Legales para Importar y Exportar	Mrs. Carolina Jiménez			4
Curso	Facturación Electrónica Regulatoria	Mrs. Susana Rojas / Mrs. Cristina López			28
Diplomado	Asesoría Constitucional NUEVO 	Mrs. Susana Rojas / Mrs. Cristina López M. en D. Rodrigo Bernardo Díaz Sargento			8
Curso	Laboratorio de Defensa y Prevención de los Delitos Fiscales en México	Lic. Néstor Gutiérrez Pérez			4
Curso	Negociación y Elaboración de Contratos y Convenios Empresariales	M.A. José María Marcondia			14
Curso	Preparación para la Certificación sobre Prevención de Lavado de Dinero	Mrs. Negrin Martha González			28
DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES Y PERSONALES					
Curso	Análisis de Problemas y Toma de Decisiones	Mrs. Concepción Ruiz Ruiz-Pérez			25
Curso	Business Personality Training	Mrs. Luch. Jorge Gallardo			26
Curso	Coaching Empresarial: Liderazgo Transformador	Mrs. Silvana Osorio			14
Diplomado	Desarrollo de Habilidades Gerenciales	Dr. Carlos Tena			7
Curso	Defensa de Tesis de Trabajo	Lic. Jorge Roberto Hiraldo Muñoz			12
Curso	Habilidades de Negociación y Manejo de Conflictos	Mrs. Rubén Flores			8
Curso	Liderazgo	Mrs. Luciana Villanueva			17
Curso	Taller de Design Thinking: Estrategia para el Pensamiento Creativo y la Innovación	Dr. Víctor W. Acosta			25
ESTADÍSTICA Y MATEMÁTICAS					
Diplomado	Estadística Aplicada	Dr. Esteban Hernández			1
Diplomado	Modelos Estadísticos para Negocios, Finanzas y Economía NUEVO	Mrs. Esperanza Salas			14
ESTRATEGIA					
Curso	Balances Económicos 2020: Objetivos, Análisis y Resultados NUEVO	M.B.A. Judy Ramón Caruso			14
Curso	Estrategia de Servicios NUEVO	M.B.A. Guillermo Martínez Peltin			21
FINANZAS Y CONTABILIDAD					
Curso	¿Cuál es una Empresa? Valoración de Empresas como Negocio en Marcha	Mrs. Hugo García de la Haza			22
Diplomado	Administración de Riesgos de Instituciones Financieras	M.A. Esteban Hernández			17
Curso	Análisis Económico y Financiero de la Empresa	Dr. Gerardo Salazar			30
Diplomado	Contabilidad y Finanzas	Dra. Sylvia Ruiz			12
Curso	Contabilidad para no Contadores	M.T. Guillermo Pérez			21
Diplomado	Evaluación de Proyectos de Inversión: Valoración Avanzada y Método de Crecimiento de Valor	M.T. Guillermo Pérez			21
Curso	Evaluación de Proyectos de Inversión	M.T. Guillermo Pérez			17
Curso	Estrategia y Valoración	M.B.A. Susanna Aquilino Caplan			8
Diplomado	Finanzas Corporativas	M.C. Benito Rosal			11
Curso	Finanzas para Ejecutivos no Financieros	M.C. Benito Rosal			30
Curso	Finanzas para Ejecutivos no Financieros, versión en línea	M.C. Benito Rosal			28
Curso	Taller de Flujo de Efectivo	Mrs. Diana Vilari			4

Nota: nuestra programación está sujeta a cambios. El ITAM se reserva el derecho de programar o cancelar los programas que no cumplan con el quórum mínimo requerido.

PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS		
			JUL	AGO	SEPT
IMPUESTOS					
Curso	Aspectos Tributarios en Salarios y Prestaciones	Mtro. Luis Carlos Lombana	8		
Diplomado	Impuestos, versión en línea	Mtro. Luis Carlos Lombana	Abierto		
Diplomado	Impuestos	C.F. José Javier Goyenete			23
Curso	Planificación Fiscal	Mtro. Luis Carlos Lombana	8		
INDUSTRIA INMOBILIARIA Y DE LA CONSTRUCCIÓN					
Curso	Administración de Condominios	Mtro. Rafael Bermejo			8
Curso	Comercialización y Marketing Inmobiliario	M.A. Jorge Castellanos	5		
Curso	Estrategia Inmobiliaria	M.A. Jorge Castellanos			4
INTERNACIONALES					
Diplomado	Dependencia Nacional en México: Armonías Armonías	Dr. Mariana Hernández / Mtro. José Luis Rojas			23
LENGUA Y COMUNICACIÓN					
Curso	Taller de Redacción Científica y Profesional	Dra. Rosa Margarita León Mtro. Arturo Cárdenas			8
MERCADOTECNIA Y VENTAS					
Curso	Aplicaciones de la Innovación y la Transformación Digital en Ventas y Mercadotecnia NUEVO	Mtro. Hugo Álvarez			7
Curso	Branding y Gestión de Marca	Lic. Tilly de Saiz			8
Diplomado	Estrategia Comercial	Mtro. Carlos Jorck			7
Curso	Debate de las Cuentas Clave El Rol del Analista Matemático	M.A. Enrique Cuellar	4		28
Diplomado	Mercadotecnia	M. Sc. Alfredo Novoa			8
Diplomado	Mercadotecnia Digital	M.A. Jorge Romero			21
NEGOCIOS					
Diplomado	Dirección y Desarrollo de Negocios	M.A. Carlos Medina			24
Curso	Sistema de Indicadores	Lic. Miguel Ángel Escob			8
Curso	Taller Definición del Modelo de Negocio Comercial NUEVO	Lic. Eduardo Gómez			25
PROCESOS, PROYECTOS Y SERVICIOS					
Diplomado	Administración de Proyectos	M.A. María Gabriela Arauz / M.A. Roberto Toledo			4
Curso	Administración por Procesos	Lic. Eduardo Gómez	8		
Curso	Administración de Proyectos: 12 Pasos Básicos para el Éxito	Lic. Paula Linder / Lic. Gertrudis Tilly de Saiz			1
Diplomado	Análisis de Negocio y Gestión de Proyectos	Dr. Armando Maldonado			9
Curso	Responsabilidad de Procesos	M.A. Víctor Hugo Hernández			8
Curso	Taller de Servicio al Cliente: Innovación Centrada en la Experiencia del Cliente	Dr. Víctor M. González			5
RECURSOS HUMANOS					
Curso	Recursos y Diseño Organizacional	Mtro. Arturo León			13
Diplomado	Dirección de Recursos Humanos	M.A. Horacio Andrade			25
Curso	Evaluación del Desempeño: un Critiqueo para la Identificación del Talento y su Retención	Mtro. Fernando Pérez Gavilán			8
Curso	Indicadores Estratégicos para Recursos Humanos	Lic. Miguel Ángel Escob			7
SECTOR PÚBLICO					
Diplomado	Unidad Gubernamental: Presupuestación, Contabilidad, Transparencia y Rendición de Cuentas	Mtro. Rogelio Sánchez			7
Diplomado	Mercadotecnia Pública	M.A. Diana Botwin			25
Diplomado	Planificación y Operación Legislativa	Mtro. Fernando Zavala Carrasco Mtro. Rubi Gutiérrez Toledo			7
TECNOLOGÍA Y COMPUTACIÓN					
Curso	Análisis Empresarial Básica y Big Data	Dr. Javier Trujillo Medina			7
Diplomado	Data Science and Machine Learning Applied to Financial Markets 	M. Sc. Yolanda Espinosa / M. Sc. José Jorge Ramírez Aut. Gerardo Durán			8
Curso	Excel	Ing. Patricia Lora			4
Diplomado	Avances Tecnológicos de Información y Desarrollo Financiero	Mtro. Gustavo Salas			7
Curso	Redes Deseo: Construyendo Recursos de Defensa para la Libertad	Dr. José Ignacio Rodríguez			6
Diplomado	Herramientas de Minería de Datos y Análisis Empresarial	M. Sc. Rafael Gregorio Cárdena			5
PROGRAMAS EJECUTIVOS					
Sistema Cooperativo  			Dra. Sylvia Wajsbort / Dr. José Luis Rojas		6




EL ITAM EN TU EMPRESA

Podemos llevar el ITAM a tu empresa para ayudar a tu equipo de colaboradores a desarrollar al máximo sus capacidades, resolver los problemas que enfrentan y proporcionar un espacio de reflexión que aumente su visión estratégica y de negocios, con lo que podrán apoyar a tu organización a seguir creciendo, aumentar su eficiencia y asegurar su permanencia con resultados favorables.

A través de la Dirección de Programas Especiales es posible diseñar un programa a la medida donde el contenido, la duración, el lugar y la forma de impartición de los proyectos de formación que ofrecemos, se definen de acuerdo a las necesidades específicas de tu corporación, pregúntanos cómo.

Toda nuestra programación está sujeta a cambios. El ITAM se reserva el derecho de proponer o cancelar los programas que no cumplan con el quórum mínimo requerido.

Becas para exalumnos • 55 5628 43 85 • 800 398 48 26 • desarrolloejecutivo@itam.mx

 Diplomados ITAM  DiplomadosITAM  Diplomados ITAM Consulta nuestra programación completa en: www.desarrolloejecutivo.itam.mx

Gema Röppe-Santamaría es licenciada en Relaciones Internacionales por el ITAM, maestra en Género y Política Social por la London School of Economics and Political Science y doctora en Sociología e Historia por The New School for Social Research. Es profesora adjunta de Historia de Latinoamérica en la Loyola University Chicago.

Metaverso original de Foreign Affairs Latinoamérica Volumen 21 Número 1

Violencia en Centroamérica. Crónica de una crisis anunciada

Centroamérica está de nueva cuenta en el ojo del huracán. A las altas tasas de homicidios que han caracterizado durante décadas a los países del llamado Triángulo Norte de Centroamérica —El Salvador, Guatemala y Honduras— se ha agregado en los últimos cinco años el drástico aumento del flujo de migrantes de estos países hacia Estados Unidos, en busca de refugio u oportunidades económicas. Lo anterior es resultado del contexto de violencia, impunidad y desigualdad económica que priva en estos países y que afecta la integridad y las posibilidades de desarrollo de miles de niños, mujeres y adultos. La Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) calcula que a finales de 2018 había más de 353,000 solicitantes de refugio y refugiados de estos países. Tan solo en 2019, las autoridades de Estados Unidos detuvieron en la frontera con México a cerca de 608,000 migrantes indocumentados del Triángulo Norte, 81% de los cuales viajaban en familia o como menores no acompañados.

P

Por Gene Kopp-Garcera

Por su parte, Nicaragua, el país que por mucho tiempo se había considerado la excepción por sus cifras bajas de homicidios y su relativa estabilidad política, saltó a las noticias internacionales en abril de 2018, cuando estallaron protestas contra el gobierno y las autoridades reprimieron a jóvenes, estudiantes y grupos de la sociedad civil. Para diversos analistas es claro que si la crisis política en Nicaragua no encuentra una sa-



lida pacífica y democrática en los siguientes meses, generará una oleada de migración de proporciones mayores. De hecho, la OCHA calcula que a poco más de un año del inicio de la crisis en este país centroamericano más de 60.000 nicaragüenses han sido forzados a migrar y buscar refugio en países vecinos, principalmente en Costa Rica.

Los argumentos

Hay tres argumentos principales en torno a la violencia que aqueja a los países centroamericanos. El primero es que, al contrario de la narrativa que privilegian los medios de comunicación y los representantes de gobierno de esos países y de Estados Unidos, la violencia en Centroamérica, específicamente en el Triángulo Norte, no puede reducirse al problema de las pandillas conocidas como maras. Aunque las maras constituyen, en efecto, una de las principales amenazas a la seguridad dada su participación en homicidios, extorsiones y tráfico local de drogas, son solo una parte del cuadro general de violencia. Tras el telón de las maras se entretajan múltiples formas de violencia y crimen: la violencia en el hogar y la violencia contra las mujeres, las agresiones de los transportistas de drogas, las prácticas de intimidación y abuso por parte de policías y autoridades mezcladas en actividades criminales. El caso de Nicaragua muestra que la ausencia de maras no garantiza un escenario de mayor seguridad para los ciudadanos. Ahí, cuerpos policiales y parapoliciales han atacado a ciudadanos, periodistas, miembros de la Iglesia y grupos defensores de derechos humanos. De acuerdo con algunas estimaciones, desde el estallido de la crisis, más de trescientas personas han sido asesinadas por grupos y cuerpos de seguridad que trabajan para el gobierno.

El segundo argumento es que, para entender la violencia que aqueja a estos países, es necesario dar cuenta del impacto negativo que han tenido las políticas militarizadas y represivas impulsadas por los gobiernos de la región. Esas respuestas, iniciadas desde comienzos del siglo xx en contextos de gran impunidad, corrupción y uso discrecional de la fuerza, han contribuido al aumento de la violencia y de los delitos de alto impacto. Los países del Triángulo Norte, en particular, han promovido con el beneplácito y el apoyo económico y logístico de Estados Unidos, en el marco de estrategias de cooperación que buscan socavar la influencia del narcotráfico y de las maras. No obstante, los resultados

La violencia en los países centroamericanos ha hecho que sus habitantes migren buscando una mejor vida.





“ Es necesario dar cuenta del impacto negativo que han tenido las políticas militarizadas y represivas impulsadas por los gobiernos de la región. ”

han sido insatisfactorios. Ni el poder de estos grupos criminales ni los niveles de violencia han disminuido; por el contrario, en El Salvador y Honduras las tasas de homicidios se han mantenido arriba de 40 asesinatos por 100.000 habitantes. Ahora bien, la popularidad de las políticas de mano dura en estos países significa que sus gobiernos tienen pocos incentivos para abandonarlas, a pesar de su poca eficacia.

El tercer argumento es que la raíz social e histórica de la crisis actual en Centroamérica es larga y profunda. Tiene que ver con niveles de desigualdad económica y pobreza que hacen que los ciudadanos sean más susceptibles a optar por las actividades delictivas, de forma voluntaria o forzada. Especialmente para los hombres jóvenes que viven en un barrio marginal de Tegucigalpa, San Salvador o Ciudad de Guatemala, la posibilidad de mantenerse ajenos a la delincuencia es prácticamente nula. Aunado a esto,

los países arrastran las secuelas culturales, institucionales y políticas de procesos de paz incompletos, que no dieron lugar a reformas eficaces de los sistemas de seguridad y de justicia. En El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua es claro que las policías operan todavía con una visión que privilegia la protección de las élites económicas y políticas antes que la integridad de todos los ciudadanos. Incluso en el caso nicaragüense, la Policía Nacional actúa en forma politizada y parcial, al reprimir indiscriminadamente a ciudadanos y disidentes políticos en aras de mantener intacto el control que ejercen el presidente Daniel Ortega y su esposa Rosario Murillo. A estos tres argumentos los une un mismo mensaje: la violencia que enfrentan estos países es la expresión de una crisis anunciada, el resultado de un proceso de deterioro de las instituciones políticas, de justicia y de seguridad, así como de los grandes rezagos económicos y sociales. ■

Tras el telón de las maras se entretajan múltiples formas de violencia y crimen: la violencia en el hogar y la violencia contra las mujeres, las agresiones de los transportistas de drogas, las prácticas de intimidación y abuso por parte de policías.

¿Qué fue la Nueva España?

Luis del Castillo Múzquiz*

Introducción

Hace ya cinco centurias, a principios de 1519, tuvo lugar el arribo de un grupo de expedicionarios europeos a las costas de la península de Yucatán. Era comandado por un hidalgo extremeño, quien pasó a la historia con el nombre de Hernán Cortés.

Esta expedición no sería la primera ni la última, pero su excepcionalidad estriba en sus resultados, pues a diferencia de otras, esta dio nacimiento a una entidad territorial llamada Nueva España, y constituye uno de los antecedentes más importantes del México de hoy. Por ello, esa fecha es en sí misma un gran hito en la historia de nuestro país.

A

quinientos años de ello, los mexicanos del siglo *xx* enfrentamos distintos desafíos hacia el interior y hacia el exterior. Con respecto a los primeros, no debemos olvidar que muchos de los problemas que hoy padecemos, como la creciente desigualdad, por ejemplo, tienen su origen en el pasado prehispánico y en la época colonial, y por ello es importante conocerlos y comprenderlos cabalmente. Por otra parte, ante un mundo globalizado, cada vez más competitivo, debemos ofrecer a nosotros mismos y al resto de las naciones algo que sea atractivo. Una opción puede ser la cultura mexicana, que es producto de nuestra historia.

Fue durante los tres siglos del período novohispano, es decir, desde principios del siglo *xv* hasta el 27 de septiembre de 1821, fecha en que se consumó la independencia, cuando tuvo lugar el complejísimo proceso de gestación de México y, por ende, de la cultura mexicana. Se trató de un choque y a la vez de una fusión de pueblos y culturas americanos, europeos y, hay que señalarlo también, africanos y asiáticos. En el presente texto explicaré el proceso de invención de Nueva España y cómo llegó a convertirse en un virreinato; también expondré su papel en el contexto internacional y particularmente dentro de la monarquía hispánica, además de la forma como se fue configurando su población.



La invención de Nueva España

En una nao que de esta Nueva España de Vuestra Sacra
Majestad despachá a diez y seis días de julio del año de
[mil] quinientos y diez y nueve, envíe a Vuestra Alteza
muy larga y particular relación de las cosas háta aquella
razón, después que yo a ella vine, en ellas acordadas.
(Hernán Cortés)

“ Se trató de un choque y a la vez de una fusión de pueblos y culturas americanos, europeos y, hay que señalarlo también, africanos y asiáticos. ”

El hidalgo de Medellín se convertía así en la máxima autoridad militar y administrativa del mismo, pero, además, el joven emperador delegaba en él la principal función de un rey.

El texto de la cita que antecede a este párrafo corresponde a la primera línea de la Segunda Carta de Relación, enviada el 30 de octubre de 1520, por Hernán Cortés a su rey Carlos I de Castilla y Aragón y V del Sacro Imperio Romano-Germánico. Se trata de la primera vez en la historia que se menciona el nombre de Nueva España. Fue, por lo tanto, el propio Cortés quien lo ideó para el territorio que esperaba conquistar. Para esa fecha, el ambicioso capitán ya había sido expulsado, junto con sus hombres, de México-Tenochtitlan, y se preparaba para el asedio a esa ciudad, que comenzó siete meses después, el 30 de mayo de 1521, y concluyó, como es conocido, el 13 de agosto de ese año.³

Esto significa que en realidad Nueva España surgió como una estelequia, una expectativa en la mente del hidalgo extremeño, quien, tras haber estudiado las circunstancias políticas del territorio mesoamericano, pretendía crear un gran reino, que con su propio nombre daba gloria no solamente a su rey, sino también a un proyecto de expansión castellana con mucho tiempo de existencia y que se estaba materializando en la figura del joven monarca. Ninguno de los otros topónimos con los que otros conquistadores rebautizaron posteriormente a territorios americanos alcanza tales pretensiones. Baste recordar algunos: Nueva Galicia, Nueva Vizcaya, Nueva Castilla, Nueva Andalucía y Nueva Toledo.

Este constructo sería oficializado por el propio soberano Carlos de Habsburgo el 15 de octubre de 1522, una vez que hubo recibido la segunda carta-relación, mediante una Real Cédula en la que daba a Cortés nombramiento de Gobernador, Capitán General y Justicia Mayor de la Nueva España.⁴ Con ese documento, el monarca validaba la creación de un nuevo reino en América que para ese momento se estaba materializando. El hidal-

go de Medellín se convertía así en la máxima autoridad militar y administrativa del mismo, pero, además, el joven emperador delegaba en él la principal función de un rey, es decir, la impartición de justicia. Ahora había que consolidar este gran logro.

Aun antes de la emisión de ese documento, en Coyoacán, Hernán Cortés, pese a los consejos de algunos de sus allegados, ya había mandado hacer la "traza" de la capital del nuevo reino justo sobre las ruinas de la ciudad vencida, la cual tendría su propio ayuntamiento desde diciembre de 1522, aunque este comenzó a funcionar realmente tiempo más tarde. Efectivamente, como bien lo señaló Bernardo García Martínez, fue sobre el señorío de México-Tenochtitlan y su "aura imperial", su dominio tributario (y en algunos casos político), su prestigio (y ahora derrota) militar que el conquistador sentó las bases de la nueva entidad,⁵ que heredaría de los castellanos de la Reconquista y de los mexicas del Postclásico un fuerte deseo de expansión, así como la idea de imperio.

En este sentido cabría preguntarnos ¿qué extensión tenía en esos primeros años Nueva España? La respuesta no es fácil. En la Real Cédula que otorga a Cortés los nombramientos de gobernador capitán general y justicia mayor, se lee lo siguiente: "[...] las tierras e provincias de Acapulcan [sic]⁶ e San Juan de Ulúa, llamada la Nueva España, donde está la gran laguna en que está edificada la gran cibdad [sic] de Tenochtitlan-México [sic]."⁷ es decir, el territorio comprendido desde la cuenca de México hasta la costa veracruzana. Sin embargo, el nuevo reino pronto crecería gracias a las acciones del conquistador para someter a más indígenas y sus tierras. El mismo García Martínez advierte que si en 1521 la ciudad conquistadora (con respecto al resto de



La base territorial sobre la cual se edificó Nueva España fue sobre todo mesoamericana. Hacia mediados del siglo xv, los españoles lograron dominar parte de la zona maya, lo cual no habrían podido hacer los mexicas.

los atepemeh mesoamericanos) ahora era conquistada, poco después, ya convertida en la ciudad de México española, pasaría nuevamente de conquistada a conquistadora.⁸ Con relativa rapidez, Hernán Cortés logró someter bajo el dominio castellano —en algunos casos mediante alianzas políticas y en otros utilizando la fuerza— no solamente el área que solía controlar la Triple Alianza formada por México-Tenochtitlan, Texcoco y Tlacopan, sino también otros territorios mesoamericanos como Michoacán y Tlaxcala.

La base territorial sobre la cual se edificó Nueva España fue sobre todo mesoamericana. Hacia mediados del siglo xv, los españoles lograron dominar parte de la zona maya, lo cual no habrían podido hacer los mexicas sin embargo, muchas regiones mesoamericanas no fueron sometidas hasta las siguientes dos centurias.⁹ No obstante, las expediciones

de los aventureros castellanos continuaban hacia Norteamérica en busca de reinos y tesoros maravillosos o del estrecho que comunicara el océano Atlántico con el Pacífico, como el famoso caso de Álvaro Núñez Cabeza de Vaca. En parte ese es el origen del reino vecino de Nueva Galicia, fundado por Nuño Beltrán de Guzmán.¹⁰

Poco más tarde, en la década de 1540, el descubrimiento de yacimientos de minerales preciosos en el actual estado de Zacatecas había propiciado la fundación de la ciudad que hasta la fecha lleva ese nombre; lo fomentará también el avance español hacia tierras de Aridoamérica. Pero esa expansión fue mucho más lenta y difícil, en gran medida por el tipo de población indígena, muy distinta a la de Mesoamérica; se trata, pues, de un proceso que duraría más de una centuria. Pero concentremos por ahora en Nueva España. ■



Para leer el artículo completo, escanea el código QR.

Desayuno de networking

Por Oficina de Exalumnos



El pasado jueves 5 de marzo se celebró este desayuno con Carlos Martínez, exalumno de Ciencia Política y director general del Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), la hipotecaria más grande de América Latina y la cuarta del mundo, que otorga créditos hipotecarios y no-hipotecarios relacionados con la vivienda, y obtiene rendimientos de los ahorros de pensión y jubilación de los trabajadores.

Entre los temas más relevantes que mencionó el director del Instituto durante el desayuno se encuentran la estructura y la gran contribución del INFONAVIT al sector de vivienda en México hasta la fecha. El Instituto tiene como misión "ser la institución que da soluciones

financieras para que las y los trabajadores derechohabientes accedan a una vivienda adecuada", y pretende lograrlo mediante una relación directa, frecuente y consistente con los derechohabientes, dando soluciones financieras sencillas y adaptadas a sus necesidades, operando de manera eficiente y transparente.

En cuanto a los planes a futuro, Carlos comentó que el INFONAVIT cuenta con nuevos programas que se pondrán en marcha, como Dinamos créditos que permite unir los puntos de INFONAVIT con alguien más sin necesidad de estar casado, para que los usuarios puedan adquirir vivienda de mejor calidad y mejor ubicación; resaltó también la reestructuración del Instituto y la nueva gestión de co-

branza, en la cual se dará prioridad a la contención y retención del acreditado y se dará un mejor enfoque del servicio, con métodos de evaluación para despachos de cobranza y el establecimiento de un canal de mediación como solución transversal de cobranza.

Por otro lado, se ofrecen alternativas financieras viables, con productos de crédito con tasa actualizada, por ejemplo con la flexibilidad de cambiar el crédito de veces el salario mínimo a pesos. Todo esto mejorará de calidad del servicio y permitirá obtener mejores resultados, que promoverán la sustentabilidad financiera de los derechohabientes durante los próximos cinco años. Se prevé que al término de este periodo aumente la capacidad de compra de los trabajadores y se formalicen más acciones de crédito, al diseñar una modalidad más amplia del programa que permita atender a más acreditados y se ofrezcan mejores soluciones financieras, junto con más programas de descuentos a los trabajadores cumplidos.

Gracias a este tipo de eventos, la comunidad ITAM se informa y al mismo tiempo refuerza la convivencia entre los exalumnos.

Los nuevos programas consolidarán al INFONAVIT como la mejor institución de crédito para vivienda en el país.



Xun Tenorio, Carlos Martínez, Gabriela Ugarte y Alejandra Peralta.



Primer desayuno de networking del año con una gran audiencia.



Alejandra Peralta.



En este desayuno el titular del INFONAVIT informó a los asistentes de los nuevos programas que tendrá la institución a su cargo.

Presentación del libro *A Primer on Corporate Governance: México*

Gobierno corporativo en México: retos y mejoras



Dr. José Luis Rivas,
Dr. Jaime Serra
Puche, Ing. Jaime
Lomelín y Dr.
Francisco Pérez
Cervantes.

Por Liliana
Pérez

El gobierno corporativo en México es un medio por el cual se asegura que las organizaciones públicas y privadas obtengan buenos resultados mediante decisiones directivas. En ciertos periodos, una parte representativa de los directores generales en México muestran preocupación por la baja productividad del país y de sus empresas.

Para abordar el tema, el Dr. José Luis Rivas presentó su obra más reciente, *A Primer on Corporate Governance México*, en la que nos invita a reflexionar sobre las mejores prácticas corporativas en el país y a preguntarnos si nuestros sistemas empresariales en verdad funcionan. A la presentación asistieron el Dr. Jaime Serra Puche, el Ing. Jaime Lomelín y el Dr. Francisco Pérez Cervantes.

En su libro, Rivas hace un análisis detallado de la importancia del gobierno corporativo en México, aborda temas como contexto económico, la familia y empresa y la composición de los consejos, y da sugerencias de mejora. En cuanto a su importancia, el libro ayuda a que las decisiones estratégicas, operativas y de control converjan con los intereses de los accionistas.

Asimismo, hace varias recomendaciones

para mejorar el gobierno corporativo, como eliminar la figura de consejero suplente, incrementar la presencia de mujeres y de consejeros con experiencia internacional, implantar procesos de capacitación para nuevos consejeros y establecer un límite de miembros y de los años de servicio, así como formalizar las evaluaciones periódicas del consejo y crear planes de sucesión para los directores generales y el grupo directivo. Por su parte, el Dr. Lomelín resaltó la importancia de evitar que la misma persona sea director general y presidente del consejo, para alinear el perfil del consejo con los objetivos de la empresa.

La investigación del Dr. Rivas concluye que las aportaciones de los consejeros son importantes en adquisiciones, inversión, diversificación y cambios estratégicos. Asimismo, las empresas familiares con más consejeros independientes tienen un mejor desempeño. A su vez, estas empresas previenen los abusos de directivos y de accionistas mayoritarios.

El trabajo del doctor Rivas es de utilidad no solo para los estudiosos de la teoría de la organización sino también como manual de las mejores prácticas administrativas de todos los consejos directivos. ■

Este libro les ofrece a los lectores una visión de como pueden hacer crecer sus empresas y hacerlas más productivas desde el ámbito administrativo.



Edmundo Vallejo, Ignacio Pérez, Óscar Cazares en la presentación del libro *Frente de batalla*.

Presentación del libro *Frente de batalla*

Vivencias de diez CEO que hicieron crecer a grandes empresas de América Latina: *Frente de batalla*

Por Lilliana Pérez.

Estructurado en diez capítulos, cada uno escrito por un autor distinto, *Frente de batalla* es un libro que cuenta con diversidad en el género, la geografía y la industria de los autores. Edmundo Vallejo, compilador de las historias y autor principal, mencionó su profundo deseo de inspirar y sembrar en los lectores ideas e inquietudes que les ayuden a mejorar su gestión de negocios y, en el mejor de los casos, que faciliten las respuestas a algunos de los múltiples retos que el management empresarial enfrenta en la actualidad.

A la presentación del libro asistieron Óscar Cazares, ex CEO de PepsiCo México y Latinoamérica; Ignacio Pérez Lizaso, ex CEO de Walmart Centroamérica, y Edmundo Vallejo, ex CEO de GE Latinoamérica, acompañados por

el Dr. Francisco Pérez, director de la División Académica de Administración y Contaduría.

Una herramienta fundamental para multiplicar el rendimiento de las empresas es la cultura, mencionó Ignacio Pérez, la cual debe ejemplificarse en el perfil de los directores generales y transmitirse al resto del equipo. Asimismo, indicó que no existen culturas correctas o incorrectas, sino desalineadas. Los elementos principales de la cultura transmiten la conducta y los objetivos deseables a través de un CEO.

Por otro lado, Óscar Cazares resaltó la importancia de ofrecer experiencias inigualables para los clientes y mejorar la atención que reciben, porque así se incrementará su lealtad y se verá reflejada en las utilidades. Cazares mencionó anécdotas de cuando ejerció en Argentina y su aprendizaje al ir más allá de las obligaciones laborales para brindar un mayor bienestar a los consumidores. Las preferencias de los consumidores son muy parecidas en los distintos países y mercados de la industria en América Latina, y si bien existen diferencias cualitativas, en muchos aspectos coincide la composición en las ventas: los clientes suelen consumir los mismos productos en las mismas razones precio-cantidad, mencionó Cazares.

Frente de batalla presenta las experiencias más representativas de 10 directores generales América Latina. El hilo conductor de sus relatos se compone de los tres pilares que rigen a todo líder: la estrategia, la ejecución y el desarrollo del talento y la cultura de una organización, mencionó Edmundo Vallejo. Es una obra que enriquece al lector tanto desde el aspecto profesional como personal. ■

Este libro te ayudará a tomar las decisiones necesarias para el crecimiento de tu empresa, desde la experiencia de hombres que han llevado a sus compañías a otro nivel.

DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ESTUDIOS GENERALES



Dr. Carlos Gutiérrez, Dra. Florence Rosenberg, Dra. Carolina Espinosa, Dra. Paulette Dieterlen en la mesa "Pensar la violencia".



Magistrada federal Paula García Villegas, Dra. Joyce Sadka, Dr. Vidal Romero, Dr. Francisco Rivas y Dra. Valeria Zepeda en el panel multidisciplinario sobre respuestas contra la violencia.

Jornadas de Reflexión sobre "Violencia y violencias en México"

El pasado 11 de noviembre de 2019 se llevaron a cabo las Jornadas de reflexión "Violencia y violencias", organizadas por el Departamento Académico de Estudios Generales. Esta actividad tuvo el propósito de favorecer el diálogo universitario sobre la violencia como tema de urgente actualidad desde diversas ópticas. En el evento, realizado en el Auditorio Raúl Baillères, participaron especialistas de diversas instituciones de educación superior y organizaciones de la sociedad civil.

En la primera mesa de análisis, coordinada por el Mtro. Arturo Peláez Gálvez (Departamento Académico de Estudios Generales), se ofreció un encuadre teórico y empírico sobre la violencia como fenómeno humano y objeto de interés para la ciencia y la sociedad. En la siguiente mesa, titulada "Pensar la violencia", participaron especialis-

tas en el campo de la antropología (Dra. Florence Rosenberg, ENAH), la sociología (Dra. Carolina Espinosa, CRIM-UNAM) y la filosofía (Dra. Paulette Dieterlen, IIF-UNAM).

El examen de la violencia como resultado de factores estructurales fue abordado por el Dr. Miguel del Castillo (CEPAL) y la Mtra. Sofía Ramírez (Mexicanos Unidos contra la Corrupción), mientras que el especialista Alejandro Hago tuvo a su cargo una conferencia sobre las características generales del homicidio y del feminicidio en México.

La última actividad de la jornada estuvo dedicada a la discusión de algunas respuestas contra la violencia, y para abordar el tema participaron en un panel multidisciplinario la magistrada federal Paula García Villegas (Poder Judicial de la Federación), el Dr. Francisco Rivas (director del Observatorio Nacional Ciudadano), la Dra. Joyce Sadka (Departamento Académico de Derecho) y el Dr. Vidal Romero (Departamento Académico de Ciencia Política).



Escanea este código para ver la transmisión completa del evento en el canal de YouTube del ITAM.

Conferencia magistral "Overcoming Metaphysics: A Central Feature of 20th and 21st Centuries Philosophy"

El 29 de enero, en la Sala de Maestros, el Dr. Walter Schweidler (de la Universidad de Eichstätt, Alemania), ofreció un panorama general de la filosofía en Alemania en los siglos XX y XXI con su conferencia magistral.

El Dr. Schweidler disertó sobre el término *Kehre* en Heidegger: Los primeros intérpretes entendieron *Kehre* como una ruptura fundamental entre la anterior concepción "existencialista" de Heidegger y la posterior concepción de la filosofía "historicista". Intérpretes posteriores, como Max Moeller y

W.J. Richardson, tenía una visión más distintiva del *Kehre* como un nombre para el rechazo de Heidegger y su oposición a la metafísica. Contrariamente a estas posiciones es la comprensión del *Kehre* como la "superación de metafísica", que no significa un cambio en las teorías filosóficas sino una estructura de la realidad, que es el tema de la filosofía.



Conferencia Magistral "Feminicidio antes del feminicidio"

Con el propósito de analizar los precusores sociales de la violencia contra las mujeres en México, se celebró el pasado 28 de febrero la conferencia magistral "Feminicidio antes del feminicidio", a cargo de la Dra. Gemma Klippe-Santamaría (Universidad de Loyola, Chicago). En esta conferencia se presentaron los principales hallazgos de la Dra. Klippe-Santamaría sobre el linchamiento de mujeres en el periodo posrevolucionario en México y se revisaron esos hechos a la luz de los desafíos contemporáneos que representa la persistente violencia feminicida que se registra en México.

Para atender la nutrida asistencia y participación de nuestra comunidad académica en esta conferencia se realizó la transmisión simultánea del evento en la Sala de Profesores y la Sala de Conferencias del ITAM.



Escanea este código para ver la conferencia en el canal de YouTube del ITAM.



ITAMMúsica

Las actividades de ITAMMúsica en los inicios del semestre de 2020 fueron:

1. Concierto de inicio de semestre: Gala de ópera con las maestras Luz Espinoza y Lizbeth Cubero en el Auditorio Raúl Baillores, el 22 de enero.
2. Concierto de rock: Grupo VIVEElena (con integrantes del ITAM) y Urcid & The Madiso (grupo invitado) en el Auditorio Raúl Baillores, el 6 de febrero.
3. La Camerata del ITAM participó en una Noche bohemia en la Sala de Convivencias, el 20 de febrero.
4. Homenaje a Pink Floyd con el grupo Pulse of the Moon (integrantes del ITAM y participantes externos a la institución) en el Auditorio Raúl Baillores, el 27 de febrero, 2020.

DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE LENGUAS

Taller "Knowledge and Acknowledgement: Teaching the Practices of Academic Integrity"

Del 9 al 25 febrero de 2020, el Departamento Académico de Lenguas contó con la visita de la Dra. Suzanne Lane, directora del programa Writing, Rhetoric, and Professional Communication del Massachusetts Institute of Technology. En el marco de esta visita, la Dra. Lane impartió el taller "Knowledge and Acknowledgement: Teaching the Practices of Academic Integrity", en el que se analizaron los retos que los estudiantes enfrentan al integrar fuentes en sus trabajos. Dependiendo de la disciplina en que uno escribe, integra de un modo u otro las referencias de las

que parto y con las que dialoga. Por ello, es fundamental que todo escritor tome conciencia de la comunidad discursiva en la que se integra. Además, la Dra. Lane (quien es licenciada en Ingeniería Química, maestra en Escritura Creativa y doctora en Inglés) participó en diversos grupos de trabajo con los profesores del DAI. En ellos se discutió sobre las particularidades de los textos discontinuos de cada disciplina y se compartieron diseños, experiencias y retos de los programas de escritura de ambas instituciones. El MIT y el ITAM se mantienen en la vanguardia pedagógica, pues ambos institutos ofrecen a sus alumnos una amplia formación en comunicación.



DIVISIÓN ACADÉMICA DE ADMINISTRACIÓN Y CONTADURÍA

Alumnos del ITAM ganan el CFA Research Challenge 2019

El equipo del ITAM ganó la final nacional del CFA Institute Research Challenge y fue seleccionado para representar a México en la final regional.

Los cinco miembros del equipo son estudiantes de licenciatura en el ITAM. Ellos son: Enrique Calvo, estudiante del programa conjunto Dirección Financiera y Matemáticas aplicadas; Pablo Garza, estudiante de Dirección Financiera y de Matemáticas Aplicadas; Gibrán



Peniche, estudiante del programa conjunto Dirección Financiera con Actuaría; Viridiana Carrera, estudiante de Ingeniería en Negocios y David Limones, estudiante de Economía. El equipo ganador recibió el apoyo en su preparación del Dr. Póbox Díaz, director del Programa de la Maestría en Finanzas del ITAM, y del Mtro. Omar López Tronco, CFA y exalumno del ITAM.

La final se realizó en las instalaciones del Auditorio BIVA de la Ciudad de México. El jurado, integrado por un panel de expertos de la industria financiera, eligió al equipo ganador entre los cinco finalistas provenientes de 23 universidades de todo el país.

La final regional se disputará en abril del próximo año en la ciudad de Nueva York. El equipo del ITAM competirá con universidades de Estados Unidos y Canadá. El equipo ganador representará a Norteamérica en la final mundial, que se realizará también en Nueva York, dos días después de la final regional.

El CFA Institute Research Challenge es una competencia anual y global que se realiza para colaborar en la formación de jóvenes universitarios como analistas financieros con altos estándares profesionales y de ética, que contribuyan a mejorar el funcionamiento de los mercados financieros.

¡Muchas felicidades a todos!



33ª Olimpiada Mexicana de Matemáticas

El ITAM fue sede del examen de la edición 33ª de la Olimpiada Mexicana de Matemáticas, celebrada el 11 y 12 de noviembre. La Olimpiada Mexicana de Matemáticas es una competencia anual organizada por la Sociedad Mexicana de Matemáticas, cuyo objetivo es el estudio de las matemáticas en forma creativa, lejos del estudio tradicional que prioriza la memorización y la mecanización, para desarrollar el razonamiento y la imaginación de los jóvenes.

En esta edición número 33 participaron 192 estudiantes de secundaria y preparatoria provenientes de todo el país (seis alumnos por estado). Este concurso nacional es el evento académico más importante en su rubro en México, pues los alumnos con mejores resultados constituyen las preselecciones nacionales que recibirán entrenamiento especial durante varios meses para elegir a los miembros de las delegaciones que representarán a nuestro país durante 2020 en las principales olimpiadas internacionales de matemáticas: International Mathematics Olympiad, Olimpiada Iberoamericana de Matemáticas, European Girls' Mathematics Olympiad, Olimpiada Matemática de Centroamérica y el Caribe, así como la Olimpiada Matemática de la Cuenca del Pacífico.

Al término del evento, estos alumnos de excelencia tuvieron oportunidad de recibir información sobre las licenciaturas e ingenierías que ofrece el ITAM, y escucharon las palabras de nuestro vicerrector, el Dr. Alejandro Hernández Delgado del Dr. Francisco Pérez González, director general de la División Académica de Administración y Contaduría del ITAM, y de la Dra. Isabel Hubard Escalera, delegada de la Ciudad de México para la Olimpiada Mexicana de Matemáticas.

Homenaje al profesor Alberto Napolitano

El Departamento Académico de Contabilidad organizó una comida en honor del profesor Alberto Napolitano Niosi para reconocer y agradecer su gran dedicación, alto compromiso y sentido de servicio como profesor del Departamento.

El Dr. Alberto Napolitano cuenta con una larga trayectoria profesional en la contaduría y ha sido uno de los pilares del Departamento y de la profesión contable en México en las áreas de Normatividad Contable, Auditoría, Contraloría y Detección de fraudes.

La investigación y la docencia son parte fundamental de su vida. En el ITAM, además de ser profesor titular de la cátedra de Auditoría, impartió cursos de actualización para profesores en temas de contabilidad y normas de auditoría. Participó activamente con el Centro de Estudios para la Contaduría Pública del ITAM, en los procesos de consulta que el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF) ha hecho con las normas que ha emitido, elaborando comentarios, recomendaciones y mejoras a dichas normas a través de Cartas de Respuesta, siempre con el objetivo de mejorar la práctica contable.

Publicó artículos y libros sobre la práctica de la auditoría, utilizando un enfoque pedagógico que permite al lector entender el proceso de la auditoría de estados financieros y la documentación que debe desarrollarse. De igual forma, participó activamente en la revisión y elaboración de reactivos para el examen EGEL en Contaduría, aplicado por el CENEVAL.

El Dr. Napolitano inició su trayectoria profesional en el despacho PwC, donde se desarrolló como Gerente de Auditoría de varias empresas en México, Centroamérica y Sudamérica. Posteriormente fue director de planeación financie-

ra y fiscal en Citibank, y culminó su carrera profesional en el despacho KPMG, donde se desempeñó como socio líder de la práctica profesional en bancos e instituciones financieras y como socio de auditoría del segmento de negocios de Información, Comunicación y Entrenamiento después de 25 años de trayectoria profesional, se retiró en 2004. Siendo ya socio retirado, siguió colaborando con KPMG en el Departamento de Práctica Profesional, supervisando y asesorando temas de independencia profesional y control de calidad.

Durante más de treinta años, la labor normativa contable en México corrió a cargo de la Comisión de Principios de Contabilidad (CPC) del IMCP. El 31 de mayo de 2004, este organismo transfirió dicha labor al CINIF. El profesor Napolitano fungió de 2003 a 2005 como presidente de la CPC, por lo que tuvo el honor de hacer esta transferencia de responsabilidad y compromiso del IMCP al CINIF.

Mediante su gestión como presidente de la extinta CPC se desarrollaron diversas normas contables. Actualmente sigue siendo miembro activo del Comité de Instrumentos Financieros del CINIF y de la Comisión de Normas de Información Financiera del IMCP, siempre demostrando su gran compromiso con la profesión contable y con México. Como parte de sus labores altruistas, ha participado y participa en Consejos de Administración como comisario y consejero en diversas empresas, como Banco Compartamos y un Kilo de Ayuda.

Aunque hoy llegó a su fin una etapa de gran esfuerzo, trabajo y compromiso, el ITAM, y por supuesto los profesores que integramos el Departamento Académico de Contabilidad, le estamos eternamente agradecidos por sus enseñanzas, su disposición constante a colaborar en diversas actividades docentes y su desempeño profesional y académico, siempre de la mano de la ética y los valores que nos distinguen como contadores públicos del ITAM.

Descarga

CONEXIÓN

app



Busca
CONEXIÓN ITAM
en el App Store
y Google Play



Descarga



Navega



Consulta
Ediciones
anteriores



Comparte

Orgullo de
pertenecer
al ITAM

Escanea estos códigos
con tu smartphone.





2016
Alan Gorodzinsky
Mtro. en Administración

Con gran orgullo anunciamos que Alan Gorodzinsky Erik, egresado del MBA, fue aceptado en la Universidad de Cambridge para estudiar la maestría en Finanzas, comenzando en este verano. Durante los últimos tres años, Alan se ha desempeñado como asociado en el área de inversiones en Desarrolladora del Parque, sección que escabeza desde septiembre de 2015. ¡Le deseamos mucho éxito en sus proyectos futuros!

2015
Sergio Arredondo Ruiz
Mtro. en Administración

Felicidades a Sergio Arredondo Ruiz, egresado del MBA, por su nombramiento como coordinador para la implementación de la Nueva Agenda Urbana del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) para México y Cuba.

Entre sus funciones se encuentra ser responsable de la ejecución de la estrategia de vinculación institucional con los gobiernos locales, municipales y estatales, para la adopción de la Agenda para el Desarrollo Sostenible 2030 y la Nueva Agenda Urbana.

2002
Efrén Macouzet Rincón
Mtro. en Administración

Efrén Macouzet es director general de Heart in Diamond, firma con base en el Reino Unido que desde hace más de diez años se dedica a la transformación de cenizas o cabello en diamantes, y hoy tiene presencia en trece países. Son la empresa con mayor renombre en el mundo para la creación de diamantes únicos. Desde noviembre de 2008 iniciaron operaciones en nuestro país. Sus mercados abarcan la creación de diamantes a partir de las cenizas de un ser querido, la creación de un diamante de compromiso a partir del cabello de los novios, un diamante de lucha para celebrar cuando una persona vence el cáncer a partir del cabello que pudo haber perdido en su tratamiento, o inmortalizar a una mascota a través de un diamante único de ese compañero de vida.



2014
Fermín Beguerisse
Lic. en Relaciones Internacionales

Lee un minuto y descubre milenios. Fermín Beguerisse Hormaechea, exalumno de Relaciones Internacionales, creó un blog de historia donde en un minuto de lectura aumentas tus conocimientos. Publica estos artículos todos los martes y jueves.

Entra en su sitio en www.compass-historia.com



1983
Jesús Noriega Rivero
Mtro. en Administración

Jesús Noriega, quien además de ser exalumno fue profesor de matemáticas en el ITAM por 33 años y ahora retirado, en abril de 2020 emprenderá su sexto Camino de Santiago, esta vez recorriendo el Camino Primitivo, el que emprendió el rey Alfonso el Casto en el siglo IX para certificar que llevaba a la tumba del apóstol Santiago. ¡Le deseamos éxito en esta aventura!



2013
Fernando Ficachi Ale
Lic. en Contaduría Pública y Estrategia Financiera

Fernando Ficachi desarrolló un proyecto llamado Kayam, una asociación civil sin fines de lucro que tiene como objetivo colocar jaulas flotantes en los ríos para recolectar basura, y de esta manera disminuir la cantidad de contaminantes que llega a los mares.

Para llevar a cabo este proyecto, la asociación se alía con comunidades cercanas al lugar donde van a colocar la jaula, para que sean ellos quienes recolecten la basura, la vendan y generen beneficios económicos para sus propias comunidades.

2007
Fernando Casas Flores
Mtro. en Tecnologías de la Información y Administración

Felicidades a Guillermo y Fernando por el tercer aniversario de su empresa Sequoia Connect, que en febrero cumplió tres años de su fundación. La empresa se dedica a ofrecer servicios de representación comercial para empresas

globales de tecnología, así como servicios exclusivos de headhunting para especialistas de tecnología en mandos medios y altos.



2006
Guillermo de Jesús Pérez Chavero
Mtro. en Tecnologías de la Información y Administración

1971
David Szydio
Lic. en Administración

Felicidades al Dr. David Szydio, exalumno de la Licenciatura de Administración de Empresas en nuestra institución, quien en febrero de este año recibió el título de doctor Honoris Causa propuesto por el Consejo Mexicano de Neurociencias, otorgado por el Consejo Internacional de Profesionistas y avalado por el Senado de la República.

El Dr. David Szydio, PhD, es jefe de Psiquiatría del Centro Médico ABC y presidente de la Sociedad Mexicana de Neurología y Psiquiatría, AC.

2009
Paola Jiménez Casanova
Lic. en Derecho

Felicidades a Paola Jiménez Casanova, exalumna de la licenciatura en Derecho, por la reciente publicación de una versión modificada de su tesis de titulación en 2005 la editorial Tirant lo Blanch. El libro tiene como título *Objetivos y retos de la regulación para la competencia en los mercados de gasolinas y diésel en México*, y se publicó en este año.

2002
Luis Oscar Mendoza Guzmán
Ing. en Telemática

Felicidades a Luis Oscar Mendoza Guzmán, ingeniero en Tele-



mática, quien radica desde hace dos años en Alemania. Además de perfeccionar su dominio del alemán, junto con otros tres socios está creando una empresa. Luis es el responsable de los aspectos tecnológicos y de comunicaciones de la firma, debido a su formación académica y su experiencia en Europa, los EE. UU. y México.

El objetivo de la empresa es brindar innovación por medio del internet de las cosas (IoT, por sus siglas en inglés) en el sector gastronómico, conectando los elementos de una cocina con la red para ofrecer servicios automatizados. La empresa se ubica en Karlsruhe, Alemania, y por ahora está en las primeras etapas.

1979
Alfonso Germán Jiménez de Sardi Valle
Lic. en Economía

Felicidades a Alfonso Germán Jiménez de Sardi Valle por terminar su estancia posdoctoral en el Colegio de Estudios Latinoamericanos de la Facultad de Filosofía y Letras de la UNAM. Su estancia fue cubierta con una beca de la Dirección General del Personal Académico (DGAPA) de la UNAM.

2018
Eduardo Aguilar Cortés
Lic. en Derecho

Felicidades a Eduardo Aguilar por la presentación de su libro *El papel de la reclamación de daños y perjuicios en el derecho de competencia económica en México*. La obra analiza cómo ninguno de los agentes económicos sancionados en la vía administrativa ha sido obligado a responder civilmente por los daños ocasionados, lo que tiene su origen en que el marco normativo aplicable a la reclamación de daños no haya evolucionado a la par del régimen que rige

el procedimiento administrativo de sanción, lo cual ha impedido no sólo que se repare integralmente a los afectados, sino que ha desaprovechado la oportunidad para que las acciones civiles de daños se constituyan como una importante herramienta para alcanzar los objetos complementarios del derecho de competencia económica: sanción y disuasión.



1991
Edgar Possani
Lic. en Matemáticas Aplicadas

Felicidades a Edgar Possani por ser electo vicepresidente de la Sociedad Mexicana de Investigación de Operaciones para el periodo diciembre 2019 - diciembre 2021. A Edgar le da mucho gusto tomar parte en la difusión y el desarrollo de esta ciencia. Además, imparte en la Licenciatura de Matemáticas Aplicadas del ITAM la materia Investigación de Operaciones.

2017
Bernardo García Bulle Bueno
Lic. en Economía y Mtro. en Ciencia de la Computación

2018
Luis Fernando Cantú
Lic. en Economía y Mtro. en Ciencia de la Computación

Felicidades a Luis Fernando Cantú y Bernardo García Bulle, egresado de la maestría en Ciencias en Computación y de la Licenciatura en Economía, coautores del artículo "Algorithmic targeting of social policies: Fairness, accuracy, and distributed governance" presentado en la edición 2020 de ACM Conference on Fairness, Accountability, and Transparency.



Un panel de inversionistas evaluó los proyectos para saber qué tanta oportunidad de crecimiento tenían a futuro.

Programa de levantamiento de capital

Por Mariana Rojas, directora operativa EPIC Lab ITAM

El pasado 5 de marzo se llevó a cabo el evento de cierre de la primera edición del Programa de Levantamiento de Capital. Ocho proyectos presentaron sus empresas ante un panel de ángeles inversionistas. La sede del evento fue Bunker True Collaboration Coworking en la Ciudad de México.

El Programa de Levantamiento de Capital surgió ante la necesidad de apoyar la evolución de la comunidad de emprendedores del EPIC Lab ITAM.

El Programa se desarrolló en colaboración con los exalumnos Susana Espinosa, Abel Bezares y Álvaro Alfame, todos con amplia experiencia en la industria de capital emprendedor. Consistió en ocho sesiones y más de cien horas de trabajo para cada equipo. La visión empresarial de los instructores del Programa, expertos en levantamiento de capital para empresas en etapa temprana, retroalimentó a los equipos en temas como aspectos legales y levantamiento de capital, modelo de valuación y pitch deck.

Se invitó a participar a los alumnos y exalumnos de licenciatura, Ingeniería y maestría del ITAM y a los participantes de la primera y segunda generaciones del Entrepreneurship and Innovation Bootcamp y en respuesta se recibieron más de treinta solicitudes.

Los proyectos involucrados en esta primera generación fueron: Cellen, Cuéctame, Vecb, Xhindó y Zana, impulsados por alumnos de licenciatura del ITAM y de la Facultad de Química de la UNAM, que han participado en programas como Generación EPIC, Entrepreneurship and Innovation Bootcamp, Reto Uber Eats y Reto PwC. Asimismo, participaron las startups Avansa Skin, Drone Domain y Nanolab, dirigidos por alumnos de maestría del ITAM.

En el panel con inversionistas se contó con la presencia de fondos de venture capital como Addem Capital, Angel Ventures, Capital Invent, Cometa, Dux Capital, GOAT Capital, Mountain Nazca, New Ventures y Victoria 147, quienes evaluaron las fortalezas y áreas de oportunidad de los emprendimientos para considerarlos en su pipeline de inversión.

En el EPIC Lab ITAM estamos convencidos de que, a través de la colaboración, pueden construirse proyectos robustos con una visión incluyente y social, que permitan conjugar la excelencia humana con la excelencia académica. Por tanto, nos esforzamos en promover la colaboración de alumnos y exalumnos en la comunidad ITAM con miembros del ecosistema emprendedor.

Los resultados de estas iniciativas nos animan a seguir trabajando juntos en torno a un objetivo compartido: generar oportunidades de crecimiento y bienestar en nuestro país a través del emprendimiento. ■

Ocho proyectos compitieron en este programa, que busca cristalizar las ideas de los participantes.

SI TRABAJAS DESDE CASA




UNIDOS SOMOS MEJORES

EL BIENESTAR DE TODOS
ES NUESTRA EMPRESA

Voz de las Empresas



Cámara de la Comunicación



Reunimos líderes
que forman
líderes, para un
mundo mejor.

Deja tu huella en el mundo.

ITAM

Posgrados

POSGRADOS

- MBA-Maestría en Administración
- Maestría en Ciencia de Datos
- Maestría en Ciencias en Computación
- Maestría en Derechos Humanos y Garantías
- Executive MBA-Maestría en Dirección de Empresas
- Maestría en Economía Aplicada
- Maestría en Finanzas
- Maestría en Mercadotecnia
- Maestría en Políticas Públicas
- Maestría en Tecnologías de Información y Administración
- Maestría en Teoría Económica
- **Doctorado en Economía**

ENTRA A

www.posgrados.itam.mx

y regístrate a los
diferentes webinars
que estamos realizando

Tel: 55 5628 4000 ext. 2632,
posgrados@itam.mx