

CONEXIÓN

Orgullo de pertenecer al ITAM

Septiembre-Noviembre 2019



Revista Foreign
Affairs Latinoamérica

El caso de Siria



Estudios

La "economía
política" de
Hegel

Rumbo 

**XXIV Premio de
Investigación
EXITAM**

**Una nueva
generación de
egresados del ITAM
se prepara para un
posgrado en el
extranjero**

EXITAM

www.exalumnos.itam.mx

ESENCIA DE EL PALACIO



Tres nuevos aromas, una sola esencia

nardos • resinas • vainillas

eau de parfum / vela

El Palacio de Hierro

RUMBO

04



XXIV Premio de Investigación ExITAM: amor por el conocimiento.

08



¿Es la internacionalización realmente un beneficio para los estudiantes?

11



Una nueva generación de egresados del ITAM se prepara para un posgrado internacional.

12



Becas en el extranjero COMEXUS-Fulbright.

26



Políticas en los diferentes ámbitos profesionales.

28



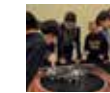
Administración de empresas en América Latina.

30



La Biblioteca Feldstein en el ITAM.

31



El ITAM triunfa en el CASE Latin America Platinum Awards 2019.

REVISTA FOREIGN AFFAIRS LATINOAMÉRICA

14



El caso de Siria.

REVISTA ESTUDIOS

18



La "economía política" en Hegel.

NUESTRA COMUNIDAD

24



El supuesto cumple 25 años de generar crítica.

NOTICIAS DIVISIONALES

34



Entérate de qué ha pasado en los diferentes Departamentos del ITAM.

SABÍAS QUE...

38



Noticias sobre la comunidad itamista.

EPIC LAB

40



Boot Camp todo un éxito.

DIRECTORIO EDITORIAL

Alejandra Peralta Borja • Adrián Yahir López González • Miguel Morales Domínguez • Alejandra Pereda • Liliana Pérez



Consejo Directivo exITAM 2019
Presidente María Elisa Rojas Coello • **Vicepresidente** Juan Pablo González López • **Tesorera** Ana Midori Franco Endo • **Carrera al Universo y Mérito Profesional** Juan Pablo Baillères Gual • **Seminario de Compromiso Social** Alejandra Peralta Borja • **Social Media** Omar Gómez



Comunicación Institucional
Directora Alejandra Peralta Borja • **Oficina de Exalumnos** Yahir López • **Oficina de Comunicación** Miguel Morales Domínguez • **Imprenta:** Offset Santiago.



GRUPO MEXICANO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.
Socio director Elías González R. • **Director general** Federico Huesca • **Directora editorial** Verónica Aguirre • **Editor gráfico** Manuel Hernández • **Gerencia administrativa** Claudia Nájera. claudia@combocomunicacion.mx



Ventas
(55) 5291-5577
 ventas@combocomunicacion.mx

Estimada Comunidad:



María Elisa Rojas Coello.

Asimismo, con los artículos de Alejandra Pereda conoceremos los medios que están a disposición de nuestra Comunidad para expresar y dar a conocer el conocimiento generado en la institución, con absoluto rigor intelectual y académico, como el Premio de Investigación ExITAM, el 25 aniversario de El Supuesto y el Bootcamp 2019 sobre emprendimiento y conciencia social.

Comparto con gran entusiasmo que uno de los ejes de trabajo de ExITAM es la vinculación de nuestra alma máter con otras instituciones mexicanas y extranjeras. Este año, gracias a las gestiones con la Fundación UNAM, vinculamos a la Asociación de Exalumnos del ITAM con los Centros de Enseñanza para Mexicanos (CEM) de la UNAM, que ahora serán las embajadas de los itamitas que se encuentran estudiando o trabajando en el extranjero. Estas son 14 sedes ubicadas en universidades de distintas ciudades de Estados Unidos, Europa y China.

Ya tuvimos la oportunidad de organizar eventos de *networking* de mexicanos en el extranjero en San Francisco, Londres, Boston, Nueva York y Chicago, en donde hemos invitado, además de itamitas, a los egresados de la UNAM, la UP y el Tecnológico de Monterrey. Esto evidencia cómo el ITAM se preocupa por preparar a sus egresados para ser admitidos en posgrados impartidos por las mejores universidades del mundo.

En este ciclo escolar, 66 itamitas iniciarán sus estudios de posgrado en el extranjero con el apoyo de FUNED, y podrán asistir a eventos auspiciados por los CEM de la UNAM en el extranjero.

En las siguientes páginas leeremos también sobre otra historia de éxito, la de Eduardo Roche, becario Beristain, quien nos relata su experiencia de pertenecer al programa Líderes en Desarrollo FUNED y ahora iniciará la maestría en Políticas Públicas en la Sorbona en París.

Estos son solo algunos ejemplos de cómo el ITAM es un catalizador para generar una sociedad de conocimiento, con base en la conciencia de que la transformación que sus egresados genere se rija siempre por nuestros principios de prosperidad, libertad y justicia.

En esta edición tendremos la oportunidad de leer sobre el gran impacto que tienen los egresados del ITAM no solo en México, sino en el mundo.

La internacionalización de la educación superior es la cúspide de las relaciones internacionales entre las universidades, y ya no se le considera un objetivo en sí mismo, sino un medio fundamental para mejorar la calidad de la educación. Ello se logra por medio del intercambio de conocimiento y la movilidad del talento para contribuir a la investigación global y al enriquecimiento de los planes de estudio de las instituciones.

Sin duda, el ITAM transmite a sus estudiantes la importancia de ser ciudadanos del mundo. Podremos leer el artículo de Ileana Jinich donde nos relata cómo la Oficina Internacional del ITAM busca facilitar el acercamiento de los estudiantes con oportunidades de intercambio semestrales y durante el verano.

Tan solo por la educación puede el hombre llegar a ser hombre. El hombre no es más que lo que la educación hace de él.

IMMANUEL KANT

¡VISÍTANOS!

Conoce a los directores de carrera, platica con los alumnos, visita las instalaciones y más.

Regístrate en www.itam.mx



NOCHE

ITAM 21 NOV | 17.30 H

ITAM

Río Hondo No.1 Col. Progreso Tizapán, Álvaro Obregón, Ciudad de México, México, 01080. Tel.:5628 4000, Ext. 1612

XXIV Premio de Investigación ExITAM

Investigación: amor por el conocimiento

Alejandra Pereda



Ganadores e invitados al Premio de Investigación.

últimos semestres de esa etapa y lo llevó a continuar sus estudios de posgrado y doctorado en esa área. Al finalizar la licenciatura en Actuaría, el Dr. Nieto aún no tenía claro el significado de ser un investigador, y hasta que terminó el doctorado no se dio cuenta de que lo que realmente hace a un investigador es la filosofía, es decir, el amor por el conocimiento.

El Dr. Nieto hizo hincapié en que la investigación comienza con el cuestionamiento de lo establecido. Afirmó que la creatividad y la innovación son cualidades que ayudan al



La investigación es parte importante para el desarrollo de México.

LOS GANADORES DEL PREMIO A LAS MEJORES TESIS DEL PERIODO 2018:

- **Luis Antonio Loredo Camou**
Primer lugar / Actuaría
- **Alejandra Lelo de Larrea Ibarra**
Mención / Actuaría
- **Gerardo Rafael Manuel Cid**
Mención / Administración e Ingeniería Industrial
- **Benjamín Castro Martínez**
Mención / Ciencia Política
- **Christian Fernando Cuellar Pérez Rea**
Primer lugar / Ciencia Política
- **José Ramón Garza Contreras**
Mención / Derecho
- **Priscila Reneé Monge Kincaid**
Mención / Derecho
- **Juan Carlos Salamanca Vázquez**
Primer lugar / Derecho
- **Santiago de Regil Moreno**
Primer lugar / Economía
- **Gustavo Hernández Monroy**
Mención / Economía
- **María José Pérez Pereda**
Primer lugar / Ingeniería Industrial
- **Marco Isaac Marín Granados**
Primer Lugar / Ingeniería en Computación e Ingeniería en Telemática
- **Alejandra Lelo de Larrea Ibarra**
Primer Lugar / Matemáticas aplicadas
- **Gian Carlo Di-luvi Martínez**
Mención / Matemáticas Aplicadas
- **María Fernanda González Icaza**
Mención / Relaciones Internacionales
- **Alejandro Eugenio Roemer González**
Primer lugar / Relaciones Internacionales
- **Brianda Romero Castelán**
Primer lugar / Relaciones Internacionales
- **Guillermo Flavio Escobedo Briones**
Primer lugar / Maestría en Tecnologías de la Información y Administración
- **Carlos Daniel Carrasco Pereda**
Mención / Maestría en Administración de Riesgos
- **Ollín Demián Langle Chimal**
Primer lugar/Maestría en Ciencia de Datos
- **Carlos Daniel Carrasco**
Primer lugar / Maestría en Finanzas

otorgado a 183 mujeres y 235 hombres cuyas tesis han representado una contribución al conocimiento.

María Elisa Rojas, presidenta de la Asociación de Ex Alumnos, felicitó a los ganadores por dar ejemplo de dedicación y perseverancia. Ellos, indicó, lograron crear y difundir conocimiento del más alto nivel ético, científico, tecnológico y profesional mediante una investigación de calidad con impacto social. Por su parte, Alejandra Peralta, directora de Desarrollo y Comunicación Institucional, señaló que este premio refleja el compromiso del ITAM por continuar promoviendo la investigación que busca una sociedad más libre, justa y próspera.

En esta edición, el invitado de honor fue el Dr. Luis Enrique Nieto Barajas, quien en 1999 recibió el Premio de Investigación ExITAM por su tesis "Inferencia bayesiana a partir de distribuciones finales multimodales". El también exalumno de la licenciatura en Actuaría compartió algunas vivencias durante su trayectoria universitaria. Su gusto por la estadística, recordó, surgió durante los

El Dr. Arturo Fernández comentó que los premiados están llamados a ser líderes en nuestro país.

Los autores de las mejores tesis de 2018 fueron reconocidos por el ITAM y su Asociación de Ex Alumnos con el Premio de Investigación ExITAM. Para este premio se consideran las investigaciones realizadas en cada uno de los programas académicos de licenciatura y posgrado. Los trabajos premiados destacan por su innovación, su metodología, su rigor técnico o su impacto en la sociedad. A lo largo de 24 años, este premio se ha



investigador a encontrar nuevas soluciones para problemas actuales. Al finalizar su discurso invitó a los premiados a continuar siendo investigadores, tanto en su trabajo como en su vida personal, y a que cuestionen lo establecido.

En su participación, el Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM, recordó a los premiados que todos están llamados a ser líderes. Aseguró que es necesario que un líder se planteé una gran visión y que haga un ejercicio continuo de ensoñación de una meta. Esta meta debe funcionar como brújula para marchar sobre un camino en la dirección que se ha propuesto. Sin embargo, señaló, no basta con soñar. Se requiere también tener los pies bien firmes en la realidad. Es decir, tomar en cuenta los hechos duros, los datos, ejercer una reflexión sobre lo que significan para ver sus implicaciones sobre la meta propuesta. Posteriormente, el líder efectivo debe tener el coraje para tomar decisiones y conseguir las metas, a pesar de las dificultades que se presenten. Y lo más importante, señaló, es la importancia de actuar de forma ética en todo momento.

El rector aseguró que, siendo consistentes en estas prácticas, los estudiantes podrán



“ El Dr. Nieto hizo hincapié en que la investigación comienza con el cuestionamiento de lo establecido. ”

lograr todo lo que se planteen, pues la experiencia le ha mostrado que la mayor limitación para lograr una meta no se encuentra en el exterior, sino en uno mismo. El Dr. Fernández finalizó agradeciendo a los profesores que fungieron como asesores de tesis por la dedicación que mostraron hacia los estudiantes, a la empresa Ernst&Young por llevar más de 17 años como patrocinador del evento y promotor de la investigación de nuestros estudiantes, y a los premiados por enaltecer el nombre de la Institución con sus investigaciones y logros. **Ex**

Queremos que entiendas cada parte sin dejar de pensar en el todo.

Deja tu huella en el mundo.

Licenciaturas

- Actuaría
- Administración
- Ciencia Política
- Ciencia de Datos
- Contaduría Pública y Estrategia Financiera
- Derecho
- Dirección Financiera
- Economía
- Matemáticas Aplicadas
- Relaciones Internacionales

Ingenierías

- Computación
- Industrial
- Mecatrónica
- Negocios

Consulta las fechas de exámenes de admisión

www.aspirantes.itam.mx

Tel: 55 5628 4028 / 800 000 ITAM

informes@itam.mx

Facebook: Quiero ser ITAM

Twitter: Quieroser_ITAM

Actuaría, R.V.O.E. 86637, 5 de marzo de 1986; Administración, R.V.O.E. 85404, 29 de abril de 1985; Ciencia Política, R.V.O.E. 934328, 31 de diciembre de 1993; Ciencia de Datos, R.V.O.E. en trámite; Contaduría, R.V.O.E. 992272, 20 de agosto de 1999; Economía, R.V.O.E. 85579, 9 de diciembre de 1985; Derecho, R.V.O.E. 82924, 27 de septiembre de 1982; Relaciones Internacionales, R.V.O.E. 942049, 1 de agosto de 1994; Matemáticas aplicadas, R.V.O.E. 85578, 9 de diciembre de 1985; Ingeniería Industrial, R.V.O.E. 972167, 4 de julio de 1997; Ingeniería en Computación, R.V.O.E. 871359, 29 de junio de 1987. Reconocimiento de validez oficial mediante decreto presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el 19 de enero de 1963; Dirección Financiera: Clave 2010; Ingeniería en Mecatrónica: Clave 2010; Ingeniería en Negocios: Clave 2005.

¿Es la internacionalización realmente un beneficio para los estudiantes?

Ileana Jinich Mekler | Directora de Vinculación Internacional del ITAM

Cada semestre, más alumnos del ITAM solicitan ir al extranjero de intercambio académico. ¿Qué los motiva? ¿Anhelan salir de su rutina? ¿Quieren viajar? ¿Entienden el valor de la experiencia formativa que se les ofrece? ¿Desarrollan una conciencia de ciudadanía global?

D

Desde hace veinte años, como parte de sus propuestas educativas, el ITAM ha puesto énfasis en la cooperación y el intercambio con universidades extranjeras de reconocido prestigio. La internacionalización no es un fenómeno nuevo. Sin embargo, en los últimos años la participación de los alumnos ha crecido significativamente y buscan salir a un número cada vez mayor de destinos. En el ciclo escolar 2018-2019, participaron 653 alumnos; 415 alumnos salieron al extranjero (alrededor de 31% de la matrícula anual) y 238 alumnos internacionales se incorporaron a nuestros programas de estudio, enriqueciendo con su presencia y aportaciones el desarrollo de las clases.

Como responsable de la oficina internacional del ITAM, estoy cada día más convencida de lo acertado y positivo de la movilidad estudiantil. Los beneficios para el alumno son múltiples. Desde los más obvios, como conocer otras culturas, entender otros sistemas educativos, aprender a moverse solos en lugares ajenos, trabajar bajo presión en equipos de trabajo disímiles, perfeccionar su inglés o aprender nuevos idiomas, hasta —y todavía más importante— desarrollar habilidades de pensamiento crítico, respeto y empatía por la diversidad cultural y religiosa, cuestionar los propios prejuicios, entender los acontecimientos globales desde distintas perspectivas y convertirse en invaluables agentes de cambio cívico.

El ITAM dispone de una oficina central, adscrita a la Vicerrectoría, encargada de

El ITAM tiene convenios con más de 150 universidades en todo el mundo.



Los intercambios amplían el conocimiento de los itamitas.



“ La posibilidad de vivir y estudiar en el extranjero es una de las experiencias más enriquecedoras que pueden tener nuestros alumnos. ”

la internacionalización y la movilidad estudiantil. Esta oficina gestiona tanto la movilidad entrante y saliente como los convenios de colaboración que, en gran medida, se establecen en términos de reciprocidad. Ofrecemos a los alumnos la oportunidad de participar en una variedad de propuestas internacionales, y las estancias académicas semestrales o de verano que son las más concurridas. Nuestros alumnos pueden asistir a alguna de las más de ciento cincuenta universidades alrededor del mundo con las que tenemos convenio y seguimos buscando nuevas oportunidades acordes con los tiempos que vivimos.

Además, nuestro Programa de Verano en el Extranjero les permite participar en cursos predeterminados en universidades como la London School of Economics, la Universidad Pompeu Fabra en Barcelona, la Universidad de Tel-Aviv, Carnegie Mellon, Stanford y UCSD en los Estados Unidos, SKKU en Corea del Sur, Sciences Po en Francia, SMU en

Singapur y muchas otras. Inclusive cuentan con la oportunidad de participar en varios grados dobles, que básicamente consisten en cursar 75% de las materias en el ITAM y después, para el cuarto año de la licenciatura, incorporarse a maestrías seleccionadas en el extranjero (en Essex, Sciences Po, HEC, UT Austin, Institut Mines-Télécom, etc.), validando con el primer año de la maestría los créditos del último año de la licenciatura. En todas las oportunidades que ofrece el ITAM, los alumnos avanzan normalmente en su programa de estudios, muy al contrario de la equivocada percepción que algunos tienen de que "si salen al extranjero se retrasan en sus estudios".

Queda mucho por hacer. Aún existen barreras operativas, dificultades con la transferencia de créditos y la validación del aprendizaje adquirido, renuencia por parte de los académicos e inercias institucionales de años que requieren rediseñar el trabajo con una perspectiva internacional. Sin em

En el periodo 2018-2019 415 alumnos salieron a realizar estudios en el extranjero.



Los lazos de amistad que generan los itamitas se fortalecen con el tiempo.

bargo, vamos por buen camino, pues entendemos que en un mundo globalizado, multicultural, interconectado (y sobre todo en los últimos tiempos, muy confuso), es importantísimo que nuestros alumnos, además de convertirse en profesionales especializados, hábiles técnicamente, sean seres humanos integrales, tolerantes, empáticos y globales.

Después de cientos de conversaciones con un sinfín de alumnos, poco antes de su intercambio y a su regreso, interactuando todos los semestres con los alumnos internacionales que llegan al ITAM cada vez en mayor número, y asistiendo a eventos de internacionalización por todo el mundo, me he convencido de que la movilidad de los alumnos es un gran paso hacia adelante en la educación superior.

En casi cinco años en este rol, las experiencias que los alumnos comparten conmigo incluyen siempre las palabras "fantástico" e "increíble" cada dos oraciones. Habrá que enseñarles a comunicar su entusiasmo con alguna otra descripción, pero no es lo que expresan verbalmente lo que me convence, sino sus actitudes, la tranquilidad con que vuelven al salón de clases, la cantidad de veces que vienen a agradecer la oportunidad, los múltiples regalitos y detalles que llenan ahora nuestra oficina y que demuestran su reconocimiento por lo que el ITAM les procuró. Y, sobre todo, que a su regreso generalmente vienen y se incorporan como voluntarios en nuestro programa de Buddies, ávidos por ayudar a los nuevos alumnos internacionales que llegan.



Alumnos de intercambio en el ITAM.

La posibilidad de vivir y estudiar en el extranjero es una de las experiencias más enriquecedoras que pueden tener nuestros alumnos. Reflexionan, adquieren un nuevo marco de referencia, se vuelven independientes y empiezan a ver con nuevos ojos lo que tienen en casa. Reconocer el valor de la educación a la que tienen acceso en el ITAM, el profesionalismo de sus profesores, y apreciar a México y nuestro entorno, son probablemente las mayores virtudes del quehacer de mi oficina. Como dice el autor británico Terry Pratchett: "Regresar al lugar de donde saliste no es lo mismo que nunca haberte ido". [EXI](#)

El Programa de Verano en el Extranjero del ITAM les permite a los estudiantes irse de intercambio a las mejores universidades del mundo.

Una nueva generación de egresados del ITAM se prepara para un posgrado internacional

Liliana Pérez Beltrán

oportunidades necesarias para postularse, y sobre todo por haber aprendido a administrar eficientemente su tiempo. Señaló que gracias a las materias optativas que cursó en los últimos semestres pudo conocer sus intereses en el área y explorar las aplicaciones de las matemáticas en la ciencia.

Por otro lado, Alejandro Díaz Cervantes, exalumno de las Licenciaturas en Contaduría Pública y Derecho, estudiará un MBA en el Instituto Empresa en Madrid. Alejandro eligió esta institución porque el enfoque del posgrado se adapta bien a lo que él proyecta en su vida laboral futura. El programa le permite escoger materias que complementan su enfoque profesional, y le brinda las herramientas necesarias para emprender. "Gracias al ITAM he desarrollado una

a posibilidad de cursar un posgrado en otro país es resultado del esfuerzo, la dedicación y el ímpetu consumado durante la formación profesional de cada estudiante. Además, abre las puertas del conocimiento y la cultura, y extiende la invitación a futuras generaciones a conocer otras perspectivas que fortalezcan su experiencia académica y profesional.

Por ello, la vicerrectoría del ITAM organizó un coctel en el que exalumnos de distintos programas se reunieron para celebrar que su proceso de admisión al posgrado en el extranjero fue exitoso. Alrededor de cien egresados asistieron a esta ceremonia, encabezada por el Dr. Alejandro Hernández, vicerrector del ITAM, quien dirigió unas palabras a los estudiantes. También asistieron profesores, directores de carrera y jefes divisionales y departamentales del Instituto. Entre los países que recibirán a exalumnos del ITAM para sus estudios de posgrado destacan Estados Unidos, Inglaterra y Francia.

Mariana Harris, egresada de la Licenciatura en Matemáticas Aplicadas en el ITAM, compartió con catedráticos y compañeros que fue aceptada en la UCLA para estudiar un doctorado en biomatemáticas el próximo semestre. Mariana indicó que está muy agradecida con el ITAM por brindarle las

Egresados de licenciatura del ITAM realizarán posgrados en universidades de Europa y Estados Unidos.



carrera profesional bastante competitiva aquí en México. Además, vengo de una universidad importante y reconocida internacionalmente", mencionó.

A lo largo de los años, el ITAM se ha caracterizado por asociarse con distintas universidades del mundo. Ha sido un elemento estratégico el fortalecer los vínculos internacionales de sus alumnos, de sus facultades y de la universidad misma. Cada año, alrededor de quinientos alumnos del ITAM obtienen una experiencia internacional, y el flujo de estudiantes hacia el extranjero ha distinguido al ITAM y ha posicionado a su comunidad como una de las más exitosas instituciones de todo el mundo. [EXI](#)

Becas en el extranjero COMEXUS-Fulbright

El ITAM, presente en las becas
Fulbright-García Robles

Santiago Soliz



Los cinco becarios exalumnos del ITAM
generación 2019 son:

Andrea Neyra Nazarett, exalumna de la Licenciatura en Economía, quien irá a estudiar la maestría en Políticas Públicas en la Universidad de Harvard.

Lorena Mejía Domenzain, exalumna de la Licenciatura en Matemáticas Aplicadas y de la Maestría en Ciencias en Computación, quien estudiará el doctorado en Ingeniería Industrial.

Pamela Gallardo Luna, exalumna de las Licenciaturas en Administración y Relaciones Internacionales, quien cursará un MBA en la Universidad de Duke.

Julio César Díaz Calderón, exalumno de la Licenciatura en Relaciones Internacionales, irá a la Universidad de Florida a investigar sobre las políticas indígenas y las guerrillas en América Latina desde una perspectiva de género.

Juan Carlos Salamanca Vázquez, exalumno de la Licenciatura en Derecho, estudiará la maestría en Asuntos Globales en la Universidad de Yale.

relaciones y los contactos que hicieron en el Instituto representaron grandes oportunidades de crecimiento laboral. Debido a esto, se sienten profundamente agradecidos con el ITAM y están emocionados por la nueva aventura que les espera. **EX**

E

l esfuerzo y la excelencia académica siempre tienen recompensa. La Comisión México-Estados Unidos para el Intercambio Educativo y Cultural apoya a estudiantes, investigadores y maestros para que hagan estudios de posgrado, estancias de investigación, docencia y programas de profesionalización en Estados Unidos y en México.

En esta ocasión, noventa y dos integrantes del

programa de becarios Fulbright-García Robles 2019 estudiarán un posgrado en las mejores universidades de los Estados Unidos. Entre estos becarios hay cinco exalumnos del ITAM, institución que todos los años refrenda su misión de formar profesionales de excelencia.

Un distinguido panel* reafirmó el compromiso de ambos países con la educación y con el fortalecimiento de los lazos que los unen. Aseguraron que esta es una oportunidad inigualable para la formación académica y personal de los becarios, porque las experiencias y los retos que enfrentarán los ayudarán a crecer de manera integral. El ITAM fue piedra angular en la formación académica y personal de estos cinco egresados. El rigor académico y la exigencia de la institución les brindaron las herramientas y habilidades requeridas para su desempeño fuera de las aulas. Además, las

Cinco itamitas vieron premiados sus esfuerzos por ser alumnos de excelencia al ser becados para un posgrado en el extranjero.

APP de la Revista

CONEXIÓN

Orgullo de pertenecer al ITAM

¡descárgala
GRATIS!
PASO
A PASO



Ingresa a
App Store
o a
Play Store

Busca la
Revista
Conexión
ITAM y
descarga
la app.

Ingresa a
la app y
descarga
la edición
más
reciente

Disfruta de
la app de
la Revista
CONEXIÓN ITAM
con contenido
exclusivo.



Podrás ver seminarios y conferencias en video, fotogalerías y contenido exclusivo. También podrás descargar ediciones anteriores.

El caso de Siria

Lagunas de protección y asistencia a personas desplazadas en contextos de conflicto armado

LAURA RUBIO DÍAZ LEAL es doctora en Historia con especialidad en Migración Forzada. Es profesora en el ITAM y consultora externa de organizaciones como la Comisión Mexicana de Defensa y Promoción de los Derechos Humanos (CMDPDH) y del Centro de Monitoreo de Desplazamiento Interno del Consejo Noruego para Refugiados. DANIELA BACHI MORALES es maestra en Derechos Humanos y Acción Humanitaria por el Institut d'Études Politiques de París. Es autora de varias publicaciones sobre desplazamiento forzado y política exterior de los países del Medio Oriente. Es consultora externa en temas de desplazamiento interno forzado de la CMDPDH.

Material original de *Foreign Affairs Latinoamérica*
Volumen 19 Número 3



El levantamiento de marzo de 2011 empezó como un movimiento reformista pacífico contra el régimen de los Assad, que lleva más de cuarenta años en el poder y ha promovido una cultura de represión con prácticas como tortura, detenciones arbitrarias y el uso desproporcionado de la fuerza contra disidentes y ciertas minorías étnicas, como los kurdos, un pueblo de más de 300,000 individuos, a quienes se les negó la nacionalidad.

(N) Laura Rubio Díaz Leal y Daniela Bachi Morales

Las crisis humanitarias actuales representan una experiencia colectiva de gran sufrimiento humano, provocado, entre otras cosas, por conflictos armados y violaciones sistemáticas a los derechos humanos. En muchas ocasiones, la violencia se combina con la ausencia del Estado de derecho, con instituciones débiles, inestabilidad política, cambios ambientales y escasez de recursos naturales, que dejan a millones de personas en condiciones de gran vulnerabilidad o las obligan a huir en busca de seguridad hacia otras partes de su país y al extranjero.

Según el Centro de Monitoreo de Desplazamiento Interno del Consejo Noruego para Refugiados (IDMC), los conflictos armados y la violencia criminal, política y comunal han causado el desplazamiento interno de más de 41.3 millones de personas en todo el mundo (10.8 millones solo en 2018), además de los 25.4 millones de refugiados que contabiliza el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Los Estados, la sociedad civil y las organizaciones internacionales han fallado en todos los ámbitos —nacional, regional e internacional— en la ejecución eficaz de medidas de protección y asistencia para las personas desplazadas. El resultado de este fracaso es que, hoy, 90% de las crisis de desplazamiento en el mundo se prolongan en ocasiones por décadas, y que millones de personas quedan atrapadas en un círculo vicioso de pobreza crónica y subdesarrollo.

Los refugiados que cruzan fronteras internacionales gozan, en teoría, de la pro-

tección y asistencia internacional provista en instrumentos legales como la Convención de Ginebra de 1951 y el Protocolo sobre el Estatuto de los Refugiados de 1967. En cambio, los que se quedan en sus países están a merced de gobiernos que no pueden o no quieren protegerlos ni asistirlos. Los Principios Rectores de los Desplazamientos Internos de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), el marco normativo "suave" más aceptado, aún no forma parte de las legislaciones locales de la mayoría de los países con problemas de desplazamiento interno y, por tanto, su aplicación ha sido limitada.

Las dificultades para diferenciar la migración forzada de la voluntaria (económica), como puede apreciarse en los flujos de migración mixta, junto con la expansión de la migración irregular, han ensanchado las lagunas de protección, al tiempo que han reducido los espacios de protección. La falta de respuestas eficaces en todos los ámbitos ha contribuido a que los desplazados internos se integren, como nota Roger Zetter, a flujos más diversos de movilidad que los llevan a otros países u otras regiones en busca de refugio y asilo.

La catástrofe humanitaria en Siria

La politización e internacionalización de algunos de los conflictos con mayor impacto humanitario y desplazamiento forzado, junto con la negación del acceso a agencias humanitarias por parte de los gobiernos o los grupos combatientes, han obstaculizado tanto la respuesta como la intervención de la comunidad internacional. La guerra civil en Siria y las crisis humanitarias que ha desatado desde marzo de 2011 dan un ejemplo.

Descrita en números, la catástrofe humanitaria no puede ser más alarmante: 370,000 muertos (entre ellos 112,620 civiles y 21,000 niños, según el Observatorio Sirio para los Derechos Humanos); 95,000 personas desaparecidas (Red Siria para los Derechos Humanos), 11 millones de personas con necesidades de atención humanitaria (Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios, OCHA), y casi la mitad de su población de 22 millones desplazada: 5.6 millones como refugiados en países de la región y en otras partes del mundo (ACNUR) y 6.1 millones de personas desplazadas internamente (IDMC). No solo el pueblo sirio ha sido afectado, sino también los más de 500,000 refugiados palestinos, los 100,000 refugiados iraquíes que fueron acogidos en Siria entre 1947 y 1967 y durante la década de 1990, y

“ No ha habido la voluntad política de poner alto, mediante una intervención internacional, a los crímenes de guerra y de lesa humanidad cometidos por el gobierno sirio y otros grupos combatientes. ”

La politización e internacionalización de algunos de los conflictos con mayor impacto humanitario y desplazamiento forzado, junto con la negación del acceso a agencias humanitarias por parte de los gobiernos o los grupos combatientes, han obstaculizado tanto la respuesta como la intervención de la comunidad internacional.

las minorías de kurdos, yazidíes, cristianos y drusos, entre otros.

Crímenes de guerra y de lesa humanidad (como el uso de armas químicas contra la población civil) y otros crímenes atroces cometidos por el gobierno sirio y otros grupos combatientes —justiciables por la Corte Penal Internacional— hasta ahora permanecen impunes y no ha habido la voluntad política de ponerles alto mediante una intervención internacional. En el contexto de la ola democratizadora de la llamada Primavera Árabe, esto contrasta, por ejemplo, con el caso de Libia en 2011, cuando mediante la Resolución 1973 del Consejo de Seguridad de la ONU, la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) llevó a cabo una intervención militar exitosa contra el gobierno de Muamar el Gaddafi, siguiendo el principio de la Responsabilidad de Proteger.

La dimensión de la crisis siria de desplazamiento forzado ha desencadenado un intenso debate internacional en torno a seis ejes fundamentales: **1)** el papel de las agencias humanitarias y de las guardias fronterizas y marinas en la respuesta a las crisis humanitarias internacionales; **2)** la necesidad de compartir la carga de las crisis de refugiados; **3)** la necesidad de atacar las crisis humanitarias desde la perspectiva de la prevención y de desarrollo, y la creación de una nueva agenda humanitaria internacional; **4)** la gobernanza de la migración mediante las negociaciones de los pactos globales para los migrantes y los refugiados; **5)** el nexo entre la migración y la seguridad regional e internacional, y **6)** la viabilidad de asumir la R2P en entornos geopolíticos complejos y divididos, así como la imputación oportuna y el castigo a la comisión de crímenes de lesa humanidad y genocidio. Diferentes aspectos de la crisis siria apuntan a lagunas específicas de protección que deben ser atendidas en las crisis. El choque entre los objetivos geopolíticos y los humanitarios ha dañado la noción de la acción humanitaria imparcial, con consecuencias desastrosas para la po-

blación civil en Siria, atrapada en una lucha por la influencia regional entre diferentes países. Arabia Saudita, los estados del golfo Pérsico y los países occidentales por un lado, y China, Irán y Rusia por el otro, comparten la responsabilidad.

El origen del conflicto

El levantamiento de marzo de 2011 empezó como un movimiento reformista pacífico contra el régimen de los Assad, que lleva más de cuarenta años en el poder y ha promovido una cultura de represión con prácticas como tortura, detenciones arbitrarias y el uso desproporcionado de la fuerza contra disidentes y ciertas minorías étnicas, como los kurdos, un pueblo de más de 300,000 individuos, a quienes se les negó la nacionalidad. El presidente Bashar al Assad respondió al levantamiento con una ofensiva militar contra la oposición, a la que acusó de pertenecer a grupos terroristas y de buscar desestabilizar el país. Decenas de miles de personas, incluidos opositores al régimen y activistas de derechos humanos, comenzaron a ser objeto de una represión violenta que se convirtió en guerra civil y trajo el colapso temporal del Estado.

Conforme la crisis se intensificaba, el gobierno sirio perdió el control de territorio, que pasó a manos de actores no estatales y grupos paramilitares. Los principales actores del conflicto son: el régimen de Damasco, el Ejército Libre Sirio y las facciones militares de la oposición que llevaron a cabo operaciones con su nombre, las milicias kurdas, el autoproclamado Estado Islámico y el Frente al Nusra, una prolongación de la rama iraquí de Al Qaeda que, a principios de 2017, se convirtió en el grupo yihadista Hayat Tahrir al Sham. Además, la milicia libanesa Hezbollah y el gobierno iraní —como aliados de Damasco— ampliaron su presencia e influencia.

Desde agosto de 2012, innumerables poblaciones y localidades densamente pobladas fueron objeto de ofensivas brutales, con

Las agencias y organizaciones de ayuda humanitaria enfrentan grandes dificultades al tratar de llegar a las zonas en las que las hostilidades continúan; donde hay una nueva autoridad que controla el territorio, se vive un ambiente de criminalidad y violencia contra el personal humanitario, y la abundancia de artefactos explosivos pone en riesgo a los trabajadores y a los receptores de la ayuda. Estos factores obstruyen la capacidad de la comunidad humanitaria de proveer asistencia humanitaria vital y servicios básicos.

bombardeos aéreos indiscriminados y el uso excesivo de la fuerza por parte del ejército sirio y de las milicias partidarias del régimen. El gobierno ha utilizado como táctica de guerra el cerco de poblaciones enteras y la creación de puestos de controles fronterizos para bloquear el acceso de la ayuda humanitaria y el suministro de alimentos y medicinas, y ha limitado la movilidad de miles de personas que buscan protección y asistencia.

En 2013, el régimen fue acusado de usar armas ilícitas, como el gas sarín, en una ofensiva que provocó cientos de muertes en Guta Oriental. A pesar de la condena y las sanciones internacionales, Human Rights Watch (HRW) documentó que, entre 2013 y 2018, se confirmaron al menos 85 ataques con armas químicas, perpetrados en su mayoría por las fuerzas del régimen sirio. Todos estos actos de represión y los ataques premeditados contra la población civil, además de causar un enorme sufrimiento, han dado lugar al desplazamiento forzado de millones de personas. No haber dado una respuesta más enérgica en 2013 es una de las mayores oportunidades perdidas para detener las hostilidades y terminar con el sufrimiento humano.

La intervención internacional y el desplazamiento sirio

Durante el conflicto, grupos beligerantes han lanzado ataques contra individuos y comunidades por su identidad étnica o sectaria. De acuerdo con el IDMC, factores como la afiliación étnica y sectaria, los vínculos familiares y el control del territorio de un grupo marcaron los patrones del desplazamiento interno en el país. Las minorías cristianas y alauitas, que querían escapar de la guerra en las regiones céntricas del país, se desplazaron sobre todo hacia los bastiones del régimen en Tartus y Latakia, localizados en la costa del Mediterráneo. Por otro lado, los kurdos huyeron desde 2014 del distrito Sheikh Maqsood (localizado en Alepo) para buscar refugio en la ciudad de Hasakah, bajo control de milicias kurdas.

El surgimiento y ascenso del Estado Islámico durante el verano de 2014, además de obstaculizar el progreso de las negociaciones de paz auspiciadas por la ONU, permitió que el régimen sirio se proyectara frente a algunos actores internacionales como un aliado confiable en la lucha contra el terrorismo y, por ende, justificó la participación de Estados Unidos y Rusia.

El Estado Islámico proclamó su califato en la ciudad de Raqqa (al noreste de Siria),

y sometió a los habitantes a un terror despiadado. Diversas comunidades religiosas y étnicas comenzaron a ser blanco de atrocidades. Entre las más afectadas figuran los musulmanes chiitas, cristianos, drusos, yazidíes, turcomanos y kurdos. Como resultado, cientos de miles de personas pertenecientes a estas comunidades huyeron de masacres, secuestros, destrucción de propiedad, matrimonio forzado, sometimiento a condiciones degradantes como esclavitud e incluso exterminio o genocidio, en particular de los yazidíes, como lo evidenciaron la Comisión Internacional de Investigación Independiente sobre Siria, HRW, Amnistía Internacional y, más recientemente, medios de comunicación como *The New York Times*.

La lucha contra el Estado Islámico y el yihadismo pareció ser el único común denominador entre el régimen sirio, la oposición y los aliados internacionales de ambos bandos. Durante los últimos meses de 2017, la ofensiva contra el Estado Islámico se llevó a cabo en dos frentes, lo que aumentó el sufrimiento a la población civil y desplazó a casi un millón de personas.

A la fecha, los frentes militares que participan en el conflicto se dividen en dos. Por un lado, se encuentra la coalición internacional liderada por Estados Unidos, en alianza con el Frente Democrático Sirio (FDS), integrado por las Unidades de Protección Popular del Pueblo Kurdo (las milicias kurdas del YPG) y grupos rebeldes árabes. Por otro lado, están los efectivos del régimen de los Assad, quienes sostienen una alianza con las fuerzas militares rusas, el cuerpo expedicionario de la Guardia Revolucionaria de Irán y Hezbollah. La intervención rusa, que comenzó a finales de septiembre de 2015, dio un vuelco al conflicto al ayudar al régimen sirio a recuperar territorios perdidos, aunque causó nuevas oleadas de desplazados. La ONU y el IDMC registraron, tan solo durante el primer mes de la intervención rusa, el desplazamiento de más de 120,000 personas en el norte de Siria, y un año después, durante la conquista de Alepo oriental, de cerca de 160,000 personas.

El trato de los grupos combatientes a los disidentes y las minorías étnicas y religiosas, así como sus ataques sistemáticos y las violaciones a los derechos humanos de la población civil, han sobresalido por su crueldad, brutalidad, dimensión y continuidad. Convirtieron la guerra civil siria en la peor crisis de desplazamiento forzado desde la Segunda Guerra Mundial.

Escanea este código para leer el artículo completo.





La “economía política” en Hegel

J. Rafael González Díaz¹
Carlos J. McCadden M.

A Hegel se le acusa de ser un pensador totalitario, un abogado del “estatismo” y un “enemigo de la libertad”. Se supone que no tiene un pensamiento económico y que si logró hacer algunos esbozos al respecto, deben ser ignorados. Una exégesis rigurosa de las obras de Hegel no permite atribuirle el título de pensador totalitario. Al contrario, Hegel es un pensador liberal. No solo estudió la economía política de James Steuart (1707-1780) y de Adam Smith (1723-1790), sino que dedicó una parte de su reflexión a temas económicos como el “dinero”, el “sistema de necesidades” y la “sociedad civil”. Para Hegel, el desarrollo de la libertad individual consolidó al “dinero” como medio de cambio universal, y este, al mismo tiempo, posibilitó relaciones más justas entre los hombres.

A

Hegel se le acusa de ser un pensador totalitario, un enemigo de la libertad social, económica y política que subordina a la persona a los confines de un “sistema cerrado”. Además, a su filosofía se le responsabiliza del nacimiento de todos los regímenes autoritarios del siglo xx.² Al respecto dice Karl Popper:

El hegelianismo constituye el renacimiento del tribalismo. Puede apreciarse la significación histórica de Hegel en el hecho de que este representa el “eslabón perdido”, por así decirlo, entre Platón y la forma moderna del totalitarismo. La mayoría de los totalitarios modernos no tienen la menor conciencia de qué ideas se remontan hasta Platón. En su mayor parte, conocen su deuda con Hegel y todos ellos han sido educados en la densa atmósfera hegeliana. Así, se les ha enseñado a adorar al Estado, la historia y la nación.³

En el centro de estas críticas está el prejuicio de que Hegel no tiene un pensamiento económico, y que si logró hacer algunos esbozos, no tienen importancia

porque al final su aportación derivó en la izquierda hegeliana marxista o la derecha totalitaria del siglo xx.

A pesar de todo esto, el pensamiento económico de Hegel ha sido objeto de un prolongado debate académico.⁴ Una de las interpretaciones más difundidas dice que Hegel es un precursor de las concepciones de Marx, y que sus nociones de trabajo (*Arbeit*), propiedad (*Eigentum*), valor (*Wert*), capital (*Kapital*), dialéctica (*Dialektik*), enajenación, (*Entfremdung*), etc., son el anuncio profético de las tesis que posteriormente sostendría Marx.⁵ Hegel sería la “versión idealista” de Marx, y este la verdadera culminación del hegelianismo. A la filosofía de Hegel como precursora del marxismo solo habría que invertirla para darle un sentido materialista.

Si bien la interpretación marxista de Hegel impide la comprensión de la originalidad del pensamiento económico hegeliano y los rasgos definitorios de su “liberalismo”, no obstante tiene el mérito histórico de haber “rehabilitado” el estudio de Hegel al tomarlo en serio como un riguroso pensador en cuestiones económicas y sociales.⁶ En palabras de Steve Smith: “El repunte del marxismo fue, a lo sumo, una condición necesaria aunque insuficiente para una adecuada interpretación de Hegel”.⁷ La interpretación marxista de Hegel llega al extremo de querer encontrar a Marx en todo el sistema hegeliano, proponiendo paralelismos arriesgados e inverosímiles, como si Marx estuviera ya encriptado en Hegel. Así, por ejemplo, se sostiene que la “lógica hegeliana” es el dinero del Espíritu.⁸

Para otros autores, la filosofía de Hegel es el fundamento del “comunitarismo” y de todas las posturas críticas a la teoría liberal y su pretendido universalismo. Esto sería particularmente verdadero frente



“ En palabras de Steve Smith: el repunte del marxismo fue, a lo sumo, una condición necesaria aunque insuficiente para una adecuada interpretación de Hegel ”

al concepto de individuo como realidad abstracta y ahistórica, que es un postulado central del liberalismo clásico y que estos autores consideran generalmente una devaluación de la cultura. El ejemplo paradigmático de esas lecturas comunitaristas de Hegel sería la realizada por Charles Taylor⁹ (1931-), que se inserta en el debate contemporáneo en torno al relativismo y el multiculturalismo.¹⁰

En el otro extremo estarían los autores y las interpretaciones de Hegel que sostienen que su pensamiento económico no es otra cosa que la "reelaboración" de los postulados del liberalismo clásico.¹¹ De este modo, a Hegel se le coloca en medio de una discusión que su sistema no está interesado en responder en esos términos. Sin duda, Hegel estudió la "economía política" de su tiempo; en concreto, la de dos representantes de la *Ilustración escocesa*; James Steuart¹² (1707-1780) y Adam Smith (1723-1790). Según el testimonio de Karl Rosenkranz (1805-1879), Hegel realizó un comentario sistemático a la obra *An Inquiry into the Principles of Political Economy* (1767)¹³ de Steuart, y su estudio fue decisivo en la concepción de Hegel en materia económica. De este modo lo expresa Rosenkranz:

Todo el pensamiento de Hegel sobre la esencia de la sociedad civil, la necesidad y sobre el trabajo, sobre la división del trabajo y la riqueza de las clases, la pobreza, la policía, los impuestos, etcétera, se concentran en un comentario continuo a la traducción alemana de la economía política de Steuart.¹⁴

Hegel menciona de manera explícita, en la observación del §189 de su obra *Principios de la filosofía del derecho*, los trabajos de Adam Smith (1723-1790), David Ricardo (1772-1823) y Jean-Baptiste Say (1767-1832) como ejemplos del desarrollo de *la economía política*, que Hegel considera una de las ciencias que solo en la época moderna ha podido encontrar su terreno propio.¹⁵ Como advierte Lisa Herzog, las agudas transformaciones económicas y sociales, en especial lo referido a la consolidación de una sociedad de mercado por el intercambio económico, rompieron en buena medida las rígidas estructuras medievales en Inglaterra y Alemania.¹⁶ Estas novedosas transformaciones fueron conocidas de manera directa por Smith y Hegel, porque tales cambios ocurrían precisamente en ese momento en sus países. De hecho, mientras Smith escribe antes de la primera ola de industrialización en Gran Bretaña, Hegel recibe noticias sobre

el desarrollo de Inglaterra a través de periódicos y revistas. Por eso, no es exagerado decir que los dos fueron los primeros en conceptualizar esta nueva realidad económica y tratar de comprender sus implicaciones. Por eso también, la reflexión de ambos pensadores merece la atención de investigadores de distintas disciplinas. Yang Young-Sun estudia la relación entre la "economía" y la "teología" en ambos autores. Según Young-Sun, el estudio de Smith y Hegel ilumina los "fundamentos teológicos" de las ideas económicas, tales como la salvación, la simpatía, el reconocimiento, la pobreza, el Estado, la mano invisible, la astucia, la escasez y la escatología.¹⁷

La influencia de Smith sobre Hegel y su diferencia con la de Steuart ha sido estudiada por Norbert Waszek (1983-).¹⁸ La idea central de Waszek, que se relabora en artículos de otros autores, es que Hegel es indiscutiblemente un autor liberal que incorpora en sus planteamientos algunos postulados de la economía escocesa, pero que en su formulación no deja de ser novedoso.¹⁹ Hegel es liberal porque postula la *libertad* como fundamento de la vida social y política. Defiende que solo es congruente con la razón un régimen económico o político en el que se garantice el más amplio rango de "libertad negativa", entendida como carencia de una intervención estatal (*laissez faire*), para cada uno de sus integrantes. Un sistema económico, social y político en el que cada persona pueda expresar sus opiniones libremente, profesar la religión de su preferencia y poseer la máxima libertad de comercio y de trabajo sin la interferencia de un planificador central.²⁰

Hegel denomina "sistema de necesidades" a la compleja interdependencia de las preferencias y acciones de cada uno de los agentes que intervienen en la esfera económica y social.²¹ En un sistema racional hegeliano, las personas obran libremente de acuerdo con sus preferencias particulares y persiguen la satisfacción de sus intereses, y tales acciones e intercambios manifiestan un orden y una estructura determinada. La razón, y por ende la ciencia, tiene la tarea de desentrañar, a partir de esta masa aparentemente contingente de fenómenos, las regularidades y la necesidad (*Notwendigkeit*).

Así como la astronomía es la ciencia que encuentra regularidades en el movimiento de los planetas que a simple vista parecen irregulares, la "economía política" tiene que exponer el "sistema de necesidades", esto es: "la relación y el movimiento de la masa de

datos contingentes en su entrelazamiento o determinación cualitativa y cuantitativa".²² El interesante proceso que sigue el pensamiento para descubrir en medio de las necesidades y trabajos individuales, los principios simples de su intercambio; el pensamiento "descubre, a partir de la infinita cantidad de individualidades que en un primer momento tiene ante sí, los principios simples de la cosa, el entendimiento que actúa sobre ella y la gobierna".²³

La economía política quiere encontrar lo *necesario*, las leyes por las que los hechos contingentes se agrupan e influyen entre sí.²⁴ "Encontrar aquí lo necesario es el objeto de la economía política, una ciencia que hace honor al pensamiento al hallar las leyes de una masa de hechos contingentes".²⁵ Los frutos del trabajo se relacionan recíprocamente, aunque en un primer momento todo parece abandonado al criterio de lo puramente singular. De la misma manera que el sistema planetario se manifiesta al observador como un conjunto de movimientos aparentemente caóticos e irregulares, los intercambios económicos están sujetos a la captación de las leyes que los explican. Dice Hegel:

Notas

- 1 Ambos autores son profesores del Departamento Académico de Estudios Generales, ITAM.
- 2 Cfr. Dalmacio Negro Pavón, "Hegel y el totalitarismo", *Revista de Estudios Políticos*, 2001/201 (1975), pp. 101-137.
- 3 Karl Popper, *La sociedad abierta y sus enemigos*, 2010, Barcelona, Paidós, p. 248.
- 4 Cfr. Karl Marx, *Nationalökonomie und Philosophie*, en S. Landshut (ed.), *Karl Marx. Die Frühschriften*, 1971, Stuttgart, Kröner, pp. 225-316; Paul Chamley, "Les origines de la pensée économique de Hegel", *Hegel Studien*, 3 (1965); Paul Chamley, "La doctrine économique de Hegel d'après les notes de cours de Berlin", en D. Henrich y R.-P. Horstmann (Comps.), *Hegels Philosophie des Rechts*, 1982, Stuttgart; James Henderson et. al. (Comps.), "Adam Smith's influence on Hegel's philosophical writings", *Journal of the History of Economic*, 13 (1991).
- 5 Cfr. Josu Zabaleta Imaz, "Dinero como lo singular universal. Una lectura del concepto de dinero en Marx desde la categoría de la medida de Hegel", *Bajo palabra*, 5 (2010), pp. 17-30.
- 6 Cfr. Steven Smith, *Hegel y el liberalismo político*, 2002, México, Ediciones Coyoacán, trad. de Eric Herrán, pp. 13-16. El ejemplo que presenta el autor es el trabajo de Alexandre Kojève, una interpretación marxista de Hegel que condicionó a toda una generación.
- 7 *Loc. cit.*
- 8 Cfr. Germán D. Castiglioni, "¿En qué sentido es la *Lógica* de Hegel el dinero del espíritu? Interpretación del sistema Hegeliano desde la génesis del dinero en *El capital* de Marx", *Tópicos*, 31 (2016), pp. 22-41.
- 9 Cfr. Charles Taylor, *Hegel*, 2010, México, Anthropos y Universidad Iberoamericana; Charles Taylor, *Hegel y la sociedad moderna*, 2014, México, FCE, trad. de Juan José Utrilla.
- 10 Cfr. Carlos Ruiz Schneider, "El concepto hegeliano de eticidad y el comunitarismo", *Seminarios de filosofía*, 12/13 (1999-2000), pp. 197-212. Para este autor, de los filósofos comunitarios, como Michael Walzer (1935-), Alasdair MacIntyre (1929-), Michael Sandel (1953-), el pensamiento de Charles Taylor es el más cercano al de Hegel, especialmente por analizar las implicaciones del concepto de eticidad, [*Sittlichkeit*], que remite a la obligación que cada individuo tiene hacia la comunidad existente de la que es parte. Véase Paulo Roberto Monteiro de Araujo, "Hegel and the libertarians" en *Twentieth World Congress of Philosophy, Paideia*, 1998, Boston, en <https://www.bu.edu/wcp/papers/polli/polimont.htm>, consultado el 13 de febrero de 2019.
- 11 Sobre la relación de Hegel con la ciencia económica, uno de los textos fundamentales es N. Waszek, *The Scottish Enlightenment and Hegel's Account of Civil Society*,

- 1998, Dordrecht, Boston, Londres, Kluwer. Véase William Maker (Comp.), *Hegel on Economics and Freedom*, 1987, Macon, GA, Mercer University Press; y Carsten Hermann-Pillath e Ivan Boldyrev (Comps.), *Hegel, Institutions and Economics. Performing the Social*, 2014, Nueva York, Routledge.
- 12 "Paul Chamley, profesor de economía de la Universidad de Estrasburgo, en su libro *Economie politique et philosophie chez Steuart et Hegel*, 1963, París, ha reconstruido los rastros de la influencia de Steuart en la concepción hegeliana de economía." Julio de Zan, *La filosofía social y política de Hegel. Trabajo y propiedad en la filosofía práctica*, 2009, Buenos Aires, Ediciones del Signo, p. 65.
- 13 Este trabajo de James Steuart puede ser considerado, sin exageración, el primer tratado sistemático y completo de economía política en la historia. Según Rosenkranz, Hegel comentó íntegramente la obra y su influjo fue decisivo en la concepción que tuvo en materia económica.
- 14 Karl Rosenkranz, *Vita di Hegel*, 2012, Milán, Bompiani, trad. de Remo Bodei, p. 107. La traducción del italiano es nuestra.
- 15 Cfr. *Principios de la filosofía del derecho*, 2005, Madrid, Edhasa, trad. de Juan Luis Vermel, p. 312.
- 16 Cfr. Lisa Herzog, *Inventing the Market. Smith, Hegel, & Political Theory*, 2016, Oxford, Oxford University Press, pp. 6-7.
- 17 Cfr. Yang Young-Sun, *Economies of Salvation: Adam Smith and Hegel*, 2012, Berna, Peter Lang.
- 18 N. Waszek, *op. cit.*
- 19 Cfr. Claudio Mario Aliscioni, *El capital en Hegel. Estudio sobre la lógica económica de la filosofía del derecho*, 2010, Buenos Aires, Homo Sapiens, pp. 43-49. La divergencia de perspectivas resulta proporcional al enfoque utilizado para comprender la concepción general de la vida práctica en Hegel. Cualquier intento que busque dar cuenta del significado de la "economía política" dentro del sistema hegeliano debe tomar en cuenta que esta se encuentra vinculada con la filosofía política y la filosofía de la historia del autor, en la esfera de lo que él llama "espíritu objetivo". Así, las formulaciones hegelianas tienen un origen más complejo y original de lo que podría parecer a simple vista. Véase Jürgen Lawrenz, "Hegel, recognition and rights: 'Anerkennung' as a gridline of the philosophy of rights, cosmos and history", *The Journal of Natural and Social Philosophy*, 3/2-3 (2007); Robert Pippin, *Hegel's Practical Philosophy: Rational Agency as Ethical Life*, 2008, Cambridge, Cambridge University Press; Robert Williams, *Hegel's Ethics of Recognition*, 2000, Berkeley, University of California Press; Richard Bellamy, "Hegel and liberalism", *History of European Ideas*, 8/6 (1987), pp. 693-708.


Resulta un interesante espectáculo observar cómo todo nexo tiene su repercusión, cómo las esferas particulares se agrupan, influyen sobre otras, y son promovidas u obstaculizadas por ellas. Resulta sobre todo digno de señalarse este recíproco relacionarse en el que en un primer momento no se cree, porque todo parece abandonado al criterio arbitrario de lo singular.²⁶

La "economía política" explica los principios simples que residen en las cosas que son producidas e intercambiadas, "el entendimiento que actúa sobre ellas y las gobierna".²⁷ Descubrir la razón que actúa en las cosas económicas produce la conciliación y el entendimiento económico. Pero esta misma racionalidad económica es el objeto "en el que el entendimiento de los fines subjetivos y las opiniones morales descarga su descontento y fastidio moral".²⁸ La comprensión de las leyes económicas produce una gran satisfacción intelectual, ya que se descubre el *porqué* de los fenómenos, si bien no necesariamente se deben compartir moralmente las consecuencias. ❏



- 20 Lisa Herzog, "Two ways of 'taming' the market. Why Hegel needs the police and the corporations", en Andrew Buchwalter (comp.), *Hegel and Capitalism*, 2015, SUNY Press, pp.147-162. Véase también Lisa Herzog, *Inventing the Market. Smith, Hegel, and Political Theory*, 2016, Oxford, Oxford University Press, pp. 119-146; Sybol Anderson, "Liberalism and recognition", en Dean Moyer (Ed.), *The Oxford Handbook of Hegel*, 2017, Oxford University Press, pp. 767-786; Sybol Anderson, *Hegel's Theory of Recognition. From Oppression to Ethical Liberal Modernity*, 2009, Londres, Bloomsbury, p. 185; Stephen Hudson, "The limitations of recognition. The complexity of actualizing freedom in Hegel's philosophy of right", en Arthur Kok y John van Houdt (Comps.), *Reconsidering the Origins of Recognition. New Perspectives on German Idealism*, 2014, Cambridge, Cambridge Scholars Publishing, pp. 197; y Terry Pinkard, *Does History Make Sense? Hegel on the Historical Shapes of Justice*, 2017, Londres, Harvard University Press, p. 47.
- 21 Cfr. Hegel, *Principios de la filosofía del derecho*, p. 311.
- 22 *Loc. cit.*
- 23 *Ibid.*, p. 312.
- 24 "[La economía política e]s una de las ciencias que han encontrado en la época moderna su terreno propio. Su desarrollo muestra el interesante proceso de cómo el pensamiento (véase Smith, Say, Ricardo)", Hegel, *Principios de la filosofía del derecho*, p. 312.
- 25 *Loc. cit.*
- 26 *Id.*
- 27 *Id.*
- 28 *Id.* Dice Vieweg: "La ciencia económica se ha convertido en una disciplina que preside la mayor parte de las decisiones en el ámbito público. La naturaleza de sus postulados y el uso creciente de las matemáticas la convierten en la herramienta por antonomasia no solo para explicar los intercambios de bienes sino para diseñar cualquier política pública". Klaus Vieweg, *La idea de libertad. Contribuciones a la filosofía práctica de Hegel*, 2009, México, UAM-Centro de estudios filosóficos José Porfirio Miranda, p. 13.

PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS	
			OCT	NOV
ACTUARÍA Y SEGUROS				
Diplomado	Seguros	Mtro. Roberto Bonilla	4	
ARTE Y CULTURA				
Curso	Budismo	Dr. Roberto Eduardo García Fernández	2	
Diplomado	Gestión y Coleccionismo de Arte Mexicano NUEVO	Dra. Ana Ortiz Islas	29	
Curso	Judaísmo	Rabino Mtro. Guy Gavriel Tal	13	
DERECHO				
Curso	Anti-Doping: Aspectos Legales y Prácticos	Lic. Ricardo de Buen Rodríguez	8	
Diplomado	Comercio Exterior y Operación Aduanera	Mtro. Gerardo Jaramillo	17	
Curso	Contratación Petrolera en México	Dra. Sheraldine Pinto / Mtro. Ricardo Colimenter	22	
Diplomado	Derecho Empresarial	Lic. Lucía Reina	3	
Curso	La Política de Integridad en los Negocios 	Mtro. Max Kaiser	21	
Curso	Negociación y Elaboración de Contratos y Convenios Empresariales	M.A. José María Manzanilla	8	
Diplomado	Propiedad Intelectual	Lic. Adriana Bracho	7	
Curso	Sustentabilidad Democrática en Las Américas NUEVO 	Dr. Jaime Perales Contreras	4	
DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES Y PERSONALES				
Curso	Coaching Empresarial: Liderazgo Transformador	Mtra. Bibiana Ospina	8	
Curso	Coaching Empresarial para el Desarrollo de Equipos y la Coordinación de Acciones Efectivas	Mtra. Bibiana Ospina	4	
Diplomado	Desarrollo de Habilidades Gerenciales	Dr. Carlos Tena	25	
Curso	Estrategias para Incrementar el Pensamiento Analítico, Crítico y Creativo	Mtra. Lily Kalnz	7	
Curso	Gestión de Equipos de Trabajo NUEVO	Lic. Jorge Rolando Hinkel Weiler	7	
Curso	Habilidades de Negociación y Manejo de Conflictos	Mtro. Rubén Flores	22	
Curso	Taller de <i>Design Thinking</i> : Estrategia para el Pensamiento Creativo y la Innovación	Dr. Víctor M. González	3	
Curso	Taller de Manejo de Crisis	Lic. Verónica Lomelín	5	
ECONOMÍA				
Diplomado	Economía	Dr. Germán Rojas	1	
EMPRENEDORES				
Curso	Administración de Franquicias	M.A. Héctor Cirilo Hernández	18	
Curso	Gestión de Empresas Familiares, versión en línea	Dr. Imanol Belausteguigoitia / Mtra. Mariana Maldonado	14	
Curso	Profesionalización de la Empresa Familiar	Dr. Imanol Belausteguigoitia	25	
ESTRATEGIA				
Curso	<i>Balanced Scorecard</i> : Ejecución de la Estrategia Administrando el Desempeño	M.B.A. Luis Ramón Carazo	22	
Curso	<i>Customer Centricity</i> NUEVO	Mtro. Gustavo Martínez Pellón	9	
Curso	Estrategia de Servicio NUEVO	Mtro. Gustavo Martínez Pellón	13	
Curso	Planeación Estratégica	M.A. Carlos Medina	22	
FINANZAS Y CONTABILIDAD				
Curso	Curso Integral de Finanzas	M.F. Guillermo Pozos / M.C. Benito Revah / Mtro. Silvano Vázquez	8	
Diplomado	Finanzas Corporativas	M.C. Benito Revah	4	
Curso	Finanzas para Abogados	M.A. José María Manzanilla	22	
Curso	Finanzas para Ejecutivos no Financieros	M.C. Benito Revah	25	
Curso	Herramientas para la Administración de Portafolios de Inversión	Mtro. Gerardo Salazar	11	
Curso	Instrumentos Financieros en los Mercados Internacionales de Dinero y Capital	Mtro. Gerardo Salazar	29	
Curso	Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios y su Evaluación	Dr. Moisés Alcalde / Mtro. Rogelio Sanlittán	25	
Curso	Los Presupuestos y la Planeación de Utilidades	Mtro. Silvano Vázquez	17	
Diplomado	Medición del Desempeño Corporativo	M.A. Sylvia Meljem	14	
Curso	Taller de Finanzas	M.F. Guillermo Pozos	25	

Todos nuestros programas pueden ser impartidos en Tu Empresa. Además, podemos diseñar soluciones de acuerdo con las necesidades de contenido y duración que requiere Tu Organización.

PROGRAMA	NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS	
			OCT	NOV
IMPUESTOS				
Diplomado	Impuestos, versión en línea	Dr. Herbert Belttinger	Abierto	
Curso	Planeación Fiscal	Mtro. Luis Carlos Ledesma	3	
INDUSTRIA INMOBILIARIA Y DE LA CONSTRUCCIÓN				
Curso	Finanzas Inmobiliarias	M.A. Jorge Castañares	8	
INGENIERÍA INDUSTRIAL Y OPERACIONES				
Curso	Pronóstico de la Demanda y Control de Inventarios	Dra. Cristina Gigola	4	
LENGUA Y COMUNICACIÓN				
Curso	Lenguaje Claro y Comunicación Eficaz	Dra. Rosa Margarita Galán / Mtro. Antonio Canzales	14	
Curso	Taller de Redacción Ejecutiva y Profesional	Dra. Rosa Margarita Galán / Mtro. Antonio Canzales	4	
LIDERAZGO				
Curso	Liderazgo	Lic. Lucrecia Villanueva	8	
MERCADOTECNIA Y VENTAS				
Curso	Branding y Gestión de Marca NUEVO	Lic. Félix Gil Balzán	2	
Curso	Diseño de una Propuesta y Modelo de Negocio Innovador NUEVO	Mtro. Hugo Alvarado	7	
NEGOCIOS				
Diplomado	Fusiones, Adquisiciones y Escisiones Corporativas	Lic. Roberto Pérez Teuffer	10	
Curso	Sistema de Indicadores	Lic. Miguel Ángel Anza	25	
PROCESOS, PROYECTOS Y SERVICIOS				
Diplomado	Administración de Proyectos	M.A. María Gabriela Araujo / M.A. Roberto Toleco	13	
Curso	Administración de Proyectos: 12 Pasos Básicos para el Éxito	Lic. León Tripp Delie	23	
Curso	Análisis y Mejora de Procesos de Negocio NUEVO	Mtro. Eduardo Staines	5	
RECURSOS HUMANOS				
Curso	Administración Estratégica de la Compensación	Lic. Carlos Barba	8	
Curso	Efectividad Organizacional	Mtro. Arturo León	4	
Curso	Factores Clave para Diseñar un Programa de Capacitación Estratégico	Mtra. Edith Aguilar Monroy	10	
SALUD				
Curso	Sistema de Indicadores para Hospitales y Unidades de la Salud	Lic. Miguel Ángel Anza	21	
SECTOR PÚBLICO				
Diplomado	Las Contrataciones Públicas como Palanca de Desarrollo NUEVO	Mtro. Max Kaiser	8	
Diplomado	Mercadotecnia Política: Ejerciendo El Poder NUEVO	M.A. Giseila Rubach	8	
TECNOLOGÍA Y COMPUTACIÓN				
Curso	Creación de Productos Digitales con Métodos Lean, Ágiles y Centrados en la Experiencia	Dr. Víctor M. González	2	
Diplomado	<i>Data Science and Machine Learning Applied to Financial Markets</i> 	M.F. Yolanda Espinosa / M.F. José Jorge Ramírez / Act. Gerardo Durán	12	
Curso	Macros en Excel®	Ing. Tulo Escobar	11	
Curso	Taller de UX Research: Métodos y Estrategia para Investigar y Evaluar la Experiencia de Usuario NUEVO	Dr. Víctor M. González	8	

PROGRAMAS EJECUTIVOS

NOMBRE	COORDINADOR	FECHAS	
		OCT	NOV
Inversiones en Infraestructura  	Mtro. Fausto Barajas / Mtro. Juan Alberto Monter	18	
Top Management Program	M.A. Mónica Sacristán / Dr. Luis Archiege	10	

EL ITAM EN TU EMPRESA

A través de la Dirección de Programas Especiales respondemos con calidad y compromiso al desarrollo ejecutivo de los talentos gerenciales y directivos de las organizaciones, poniendo a tu disposición el diseño de programas de formación donde el contenido, la duración, el lugar y la forma de impartición se definen de acuerdo a las necesidades específicas de tu empresa.

Todos nuestros programas pueden ser impartidos en Tu Empresa. Además, podemos diseñar soluciones de acuerdo con las necesidades de contenido y duración que requiere Tu Organización.

Foro: Periodismo, *fake news* y cuarto poder

El Supuesto cumple 25 años de generar conciencia crítica

Alejandra Pereda



Los periodistas Carlos Mota, Carlos Loret de Mola y Yuriria Sierra

Se conmemoraron los primeros 25 años del periódico estudiantil del ITAM. Para muchos estudiantes de la institución, *El Supuesto* fue el primer acercamiento al periodismo. En su larga y emocionante trayectoria, han pasado por sus oficinas alumnos que vivieron experiencias formativas inolvidables en él. A pesar de los años transcurridos, ellos mantienen su entusiasmo por el periodismo y por la publicación estudiantil del ITAM, que fue cantera de profesionales de la comunicación reconocidos en todo México.



El objetivo del encuentro fue analizar la importancia de los medios de comunicación en la vida social y política de México y del mundo. En esta ocasión se reconoció la labor de cuatro periodistas que convirtieron su pasión por el periodismo y sus ganas de opinar en profesión: Genaro Lozano (cofundador de la revista *Urbi et Orbi*), Yuriria Sierra (excolaboradora de *El Supuesto*), Carlos Loret de Mola (exdirector editorial de *El Supuesto*) y Carlos Mota (exeditor de la revista *Opción*).

Antes de iniciar el foro, el fundador y primer director editorial de *El Supuesto*, Hans Kritzler, relató sus vivencias como exalumno del ITAM. Mencionó que el 26 de enero de 1994 vio la luz la primera edición de *El Supuesto*. El proyecto pudo concretarse gracias a la ayuda del rector Arturo Fernández, al trabajo de los supuestoides y a la motivación del fundador. Para él, se trataba de

crear un medio de información representativo de los alumnos, capaz de comunicar los acontecimientos internos y externos de la comunidad con rigor y pasión.

Al iniciar el debate, los ponentes discutieron sobre las *fake news*. Carlos Mota definió al periodismo como una curaduría: "Un arte que refleja los sistemas en cuanto a diferentes temas relevantes, lo cual nos ayuda a conocernos como sociedad". Enfatizó la importancia de desarrollar un pensamiento crítico, porque todo el tiempo se toman decisiones sujetas a un cierto conocimiento, que hoy llega a través de los medios y las redes sociales.

Yuriria Sierra afirmó que las noticias falsas han sido una constante a lo largo de la historia. Consideró que reconocerlas es un reto complicado al cual nos enfrentamos a diario, porque todos nos encontramos ante



Hans Kritzler

la posibilidad de ser engañados por información manipulada y las reacciones que suscita responden a las ideas de sus creadores.

Genaro Lozano relató que, en el siglo XIX, los medios de comunicación empezaron a buscar mayores audiencias y a segmentarlas, tratando a sus lectores como consumidores, dándoles lo que necesitaban en cada momento. A raíz de este enfoque mercantil surgieron diferentes versiones de una misma nota. Se trató de embellecer las noticias según el tipo de audiencia, sin importar que se cayera en falsedades, porque primaba el negocio editorial.

“...en el periodismo, la objetividad y la verdad deben encontrar un punto de convergencia.” CARLOS LORET DE MOLA.



Gina Castillo, Irene Parra, Alfredo Rubio, Raúl Ramírez, Regina Garduño y Juan Carlos Salamanca

Cuatro periodistas exitamitas se dieron cita para celebrar los 25 años de *El Supuesto*.

El último en exponer sus ideas fue Carlos Loret de Mota, quien estableció una premisa a discutir: en el periodismo, la objetividad y la verdad deben encontrar un punto de convergencia. Mencionó que la mayoría de los ciudadanos se encuentra en una posición de desinterés y apatía, ya sea ante la opinión del otro, ante el debate público e incluso ante la propia verdad de los hechos. "Se debe apostar por el profesionalismo", afirmó. Se trata de contrastar la información entre diversas fuentes que no sean necesariamente afines a nosotros.

Los cuatro reconocieron el valor de ser egresados del ITAM. Además, mostraron su agradecimiento a *El Supuesto*. Todos colaboraron en sus páginas y ello supuso un entrenamiento invaluable para después encontrar en el periodismo su verdadera vocación. Como colofón del acto, invitaron a los alumnos a aplicar las enseñanzas que les brinda la institución con el objetivo de lograr una sociedad más justa y equitativa a partir de aquello que aprendieron en sus aulas: el pensamiento crítico. **EX**

Politólogas en la academia, el servicio público, la iniciativa privada y la sociedad civil

Mariana León Montelongo

Con el objetivo de evidenciar la influencia de las mujeres en el ámbito profesional, el Centro de Estudios Alonso Lujambio organizó un evento en el que cinco exitosas exalumnas del ITAM compartieron experiencias sobre cómo han abordado los retos que presenta la diversidad de género en el trabajo y la sociedad. Ellas se desarrollan en la academia, el servicio público, la iniciativa privada y la sociedad civil, y a diario enfrentan dificultades para hacer notar su arduo trabajo y dedicación.



Para comenzar, la Mtra. Sofía Ramírez habló de su experiencia como directora general adjunta de Investigación Aplicada de Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, asociación que hace estudios de transparencia y periodismo de investigación para señalar la corrupción. Ramírez cree firmemente que para detener la corrupción es necesario crear una conciencia ciudadana en la que no se ignoren los actos corruptos que involucran a cualquier ciudadano en algún momento de su vida. Para combatir estos actos, propone tres medidas concretas: la primera es crear una nueva ética de responsabilidad en la que no baste decir "hice lo que pude"; la segunda, es plantear una narrativa en la que... y no solo reaccionar; la tercera, es plantear nuevas respuestas a problemas viejos, como reconocer el reclamo social y actuar en consecuencia.

La igualdad de género es un derecho por el que todos los ciudadanos de nuestro país deben de luchar.



Rosario Aguilar, María del Carmen Nava, Horacio Vives, Mónica Aspe y Mónica Maccise.

La Dra. Rosario Aguilar se especializa en el comportamiento de los ciudadanos desde la perspectiva de la psicología política. Su tesis doctoral se usó para el borrador de la Ley de Cuotas y Paridad. Aguilar se dedica principalmente a explorar el aspecto psicológico de los ciudadanos y determinar por qué preferirían cierta política pública sobre otra. En un país como México, en donde existe una correlación muy alta entre apariencia racial y clase social, esa percepción debe cambiarse para generar cambios a largo plazo, afirmó.

La Lic. Maricarmen Nava, comisionada de Información de la Ciudad de México, agradeció al ITAM por el valor de la técnica y el conocimiento especializado que ha podido aplicar en su vida profesional. Expresó que, tras treinta años de trayectoria, ha participado en grandes proyectos, que han perdido continuidad con el cambio de gobierno. Sin embargo, Nava tiene la convicción de que es necesario buscar el beneficio público de manera permanente. Propone fortalecer las redes que existen para impulsar la democratización, la transparencia y la rendición de cuentas, en lugar de crear nuevas alternativas cada vez que hay un cambio en el poder.

La Mtra. Mónica Maccise dirigió durante ocho años el Programa de Igualdad de Género en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, en donde creó un protocolo para juzgar con perspectiva de género y que los jueces ya no reprodujeran la idea de que la sexualidad de las mujeres debe enfocarse en la procreación, así como un protocolo para la impartición de justicia en casos de violencia por orientación sexual y combate contra el acoso laboral y sexual. Como directora de la Unidad Técnica de Género y No Discriminación del INE, busca introducir el tema de la igualdad de género en labo-

res cotidianas. Colaboró para lograr la paridad en el Congreso, la Cámara de Diputados y el Senado. En las últimas elecciones creó el protocolo para que las personas trans pudieran cambiar en su credencial de elector los datos que les fueron asignados al nacer, y logró que el Consejo General del INE determinara que las personas trans puedan votar incluso si su credencial no coincide con la foto, el nombre y los datos que proporcionan. Está consciente de la dificultad que estas medidas plantean en aspectos como prevención del fraude, pero considera que negar el derecho al voto a cualquier ciudadano no puede ser una opción. Además, considera que debe existir una reingeniería institucional para aumentar la visibilidad de grupos minoritarios.

Por su parte, la Mtra. Mónica Aspe mencionó la importancia de usar los medios tecnológicos disponibles y darles un aspecto social, como habilitadores de derechos y palancas de igualdad. Como vicepresidenta de Asuntos Corporativos de AT&T, está comprometida en generar un ambiente de responsabilidad social empresarial. Afirmó que puede generarse inclusión digital para incrementar la igualdad de género. Aunque ella no se especializa en esa área, considera que es algo que vive día a día y no puede dejar de pelear por una mayor visibilidad de las mujeres y del resto del espectro de la diversidad sexual, sobre todo en un país tan desigual como México. **EX**



“ Tres mujeres egresadas del ITAM nos hablaron de los obstáculos y oportunidades que han tenido en sus campos laborales. ”

Administración de empresas en América Latina

Retos y oportunidades de una disciplina emergente

Oficina de Comunicación



La Licenciatura en Administración de Empresas ha experimentado, en años recientes, un sostenido auge en múltiples universidades de América Latina. Siguiendo el modelo de los estudios de posgrado en negocios, o el *Master of Business Administration* (MBA por sus siglas en inglés), el concepto curricular de la gerencia adquirió un estatus universitario, es decir, se abrió a alumnos que deseaban complementar su experiencia profesional con bases teóricas, o a jóvenes emprendedores con ganas de aprender el enfoque empresarial en un marco académico.

Este círculo virtuoso ha convertido a las escuelas de dirección de empresas en pilares indiscutibles del orden social. En ellas se enseña que la administración es "el proceso mediante el cual se diseña y mantiene un ambiente en el que individuos que trabajan en grupos cumplan metas específicas de manera eficaz". Esto se aplica en varios puntos, expuestos en el clásico manual de Heinz Wehrich, Harold Koontz y Mark Cannice:

1. Como gerentes, las personas realizan las funciones gerenciales de planear, organizar, integrar personal, dirigir y controlar.
2. La administración se aplica en cualquier tipo de organización.
3. También se adjudica a los gerentes de todos los niveles organizacionales.
4. La meta de todos los gerentes es la misma: crear valor agregado.
5. La administración se ocupa de la productividad, lo que supone efectividad y eficiencia, y la suma de los dos para lograr la eficacia (p. 32).

Las contribuciones de la ciencia del *management*, tanto en los negocios privados como en los públicos, han creado un campo de estudio específico presente en muchos campus universitarios de América Latina. Esta dinámica de in-

vestigación, enseñanza e interacción con el mundo de la empresa explica el auge de una carrera pensada para desarrollar el potencial, a fin de obtener sólidas habilidades analíticas y empresariales, desarrollar un alto sentido ético y ser capaz de competir en el ámbito internacional. Esto se logra a través de una formación multidisciplinaria, analítica y técnica enfocada en la toma de decisiones estratégicas en los negocios.

A su vez, ello implica el aprendizaje de la "toma de decisiones empresariales en un ambiente de creciente competencia y cambio", en función de objetivos claros y medibles.

Los administradores analizan su entorno, integran las diferentes áreas de la empresa, y toman decisiones con un enfoque estratégico para transformar la empresa y crear valor para las partes interesadas en la organización: clientes, proveedores, el gobierno, los accionistas y la sociedad en general.



Prof. Paul Carlile, Dr. Francisco Pérez y Dra. Gabriela Alvarado.

El administrador toma riesgos calculados y emprende.

Un área vital para la economía de las naciones implica formar a la clase gerencial que debe manejar los resortes corporativos más complejos en un contexto disruptivo, en el que no existen seguridades absolutas ni ganancias perennes. Por eso, administrar es algo más que un término con resonancias burocráticas.

Qué hacer para mejorar la educación en administración y dirección de empresas en América Latina fue un tema de discusión recurrente en el cierre del primer *Latin America Business Education Jam* (LBEJ), en el que participaron académicos y directivos de las mejores escuelas de negocios de México.

En el ITAM se llevó a cabo un foro de las mejores escuelas de negocios de América Latina.



Claudia González, Aurora Monroy, Pólux Díaz, María Merino y Cecilia Ortiz.

La misión de este encuentro virtual y presencial, que tuvo lugar el 6 de febrero de 2019 en las instalaciones del ITAM Santa Teresa, puede resumirse en cinco puntos:

1. El valor, la relevancia y el impacto de las escuelas de negocio en América Latina.
2. Herramientas de conocimiento crítico necesarias para una mejor preparación de los estudiantes.
3. Acciones para incrementar la presencia internacional de las escuelas de administración y dirección de empresas.
4. Formas de colaboración institucional.
5. Impacto de la tecnología entre las escuelas latinoamericanas de negocios.

Para que este propósito múltiple fuera viable, el LBEJ estableció una serie de foros de discusión en línea sobre temas de interés para estudiantes, exalumnos y profesores de licenciaturas de Administración en toda la región. Tras la participación de más de mil seiscientos suscriptores, el evento de clausura se celebró en las instalaciones del ITAM, y los invitados presentaron las conclusiones de los foros de discusión.

Retos de integración regional

En la presentación del evento, el Dr. Francisco Pérez, del ITAM, y Paul Carlile, de la Boston University, hicieron hincapié en la importancia de encontrar oportunidades para que las escuelas de dirección y administración de empresas en América Latina colaboren en la búsqueda de una mayor integración. Aseguraron que las carreras relacionadas con los negocios son las más cambiantes y disruptivas debido a los constantes avances tecnológicos.

Además, la educación en administración de empresas no es un tema que competa solo a la academia, sino a todo el sector industrial, pues es en este último donde los egresados se desempeñan al graduarse. **EX**



Prof. Paul Carlile, Alfredo Nava y Dra. Gabriela Alvarado.

“ Toma de decisiones empresariales en un ambiente de creciente competencia y cambio. ”

La Biblioteca Feldstein en el ITAM

Carlos Sales



Martin Feldstein fue uno de los economistas más destacados e influyentes de las últimas cinco décadas. Fue profesor en Harvard durante más de treinta años. Publicó artículos con aportaciones originales respecto a una gran cantidad de temas, incluyendo los efectos de los impuestos, la seguridad social, flujos internacionales de capital, ahorro y política fiscal. Fue ganador del premio John Bates Clark, que se otorga al mejor economista menor de cuarenta años.

Durante más de dos décadas fue presidente del National Bureau of Economic Research (NBER), donde promovió la investigación aplicada con base en el análisis y en datos duros. Fungió como jefe de asesores económicos del presidente Ronald Reagan, donde fue clave en el diseño de la reforma fiscal de 1986. También fue miembro del Consejo de Recuperación Económica del presidente Barack Obama.

Marty falleció el pasado 11 de junio. Tuve el privilegio de ser su alumno en Harvard. También fui asistente en una de sus clases y fue mi asesor de tesis doctoral. Marty poseía un potente intelecto que aplicó en trazar análisis fundamentados y relevantes, con implicaciones concretas y positivas en la economía y, por lo tanto, en la vida de muchas personas. Como maestro y amigo, Marty era generoso al compartir su tiempo y sus ideas.

A lo largo de su vida construyó una extensa biblioteca personal, principalmente con obras sobre economía. Varias universidades buscaron recibir la donación del acervo. Mediante el contacto inicial del Dr. José Antonio González Anaya, el ITAM participó en el proceso para recibir los libros. Con el apoyo del

rector, Arturo Fernández, y del vicerrector, Alejandro Hernández, tuve varias interacciones con Marty, quien finalmente decidió donar su biblioteca personal al ITAM. Feldstein tenía una elevada opinión del ITAM y fue un buen amigo de México. Recuerdo que en varias ocasiones me dijo que la relación bilateral México-Estados Unidos era una de las tres más importantes a escala mundial.

La Biblioteca Feldstein se ubica en el sótano de la Biblioteca Raúl Baillères Jr. Los invito a visitarla y a utilizarla.

Actualmente el ITAM cuenta entre sus activos con la biblioteca personal del economista Martin Feldstein.



“La única forma en que podemos reducir nuestra dependencia financiera de la entrada de fondos del resto del mundo es reducir nuestro déficit comercial.” MARTIN FELDSTEIN

El ITAM triunfa en el CASE América Latina Platinum Awards 2019

Este reconocimiento avala el programa de “Campamento de Verano” que se realiza en nuestra alma máter.



N

uestro instituto fue elegido ganador de los CASE América Latina Platinum Awards 2019 en la categoría de Vinculación con Egresados en el nivel de Universidades, por la propuesta “Cursos de verano para hijos de exalumnos”.

El ITAM competirá en una segunda ronda con instituciones de Asia-Pacífico, Europa y algunos distritos de Estados Unidos.

La ceremonia de premiación se celebró en el marco del Congreso CASE América Latina 2019 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y fue presidida por la CEO y presidenta de CASE, Sue Cunningham.

Al ser premiada la propuesta en la categoría Platinum, se reconoce al trabajo como el “mejor de los mejores” y recibe el máximo reconocimiento en el ámbito regional e internacional. Así, el ITAM representará a la región y competirá con los ganadores de Asia-Pacífico, Europa y los ocho distritos en Norteamérica de CASE, en una segunda ronda internacional para determinar cuáles de las propuestas merecen el reconocimiento Platinum.

CASE (Council for Advancement and Support of Education) es una asociación internacional cuyo objetivo es fomentar el desarrollo de instituciones educativas alrededor del mundo. La categoría de Vinculación con Egresados “reconoce programas ejemplares, proyectos e iniciativas en relaciones con egresados que sirven como modelos para otras instituciones, proveen una solución exitosa para superar desafíos, reflejan el uso estratégico de recursos, logran resultados significativos o utilizan prácticas innovadoras”.

La Oficina de Exalumnos del ITAM ha organizado el curso de verano durante seis años. En este periodo, más de cuatrocientas familias de exalumnos han participado en el programa, dando la oportunidad a los pequeños de vivir una experiencia única en su alma máter mientras se divierten y aprenden sobre ciencia, tecnología, arte y medio ambiente. **EX**



Curso de robótica impartido por FIRST en el ITAM.

DIVISIÓN ACADÉMICA DE ADMINISTRACIÓN Y CONTADURÍA

El Dr. Fernando Diego Pérez Cervantes es nombrado director interino de la Licenciatura en Dirección Financiera

El 1 de agosto de 2019 se nombró al Dr. Fernando Diego Pérez Cervantes director interino del programa de la Licenciatura en Dirección Financiera, además de ser profesor de las materias de Teoría de las Finanzas y Métodos Empíricos en Finanzas en el ITAM.

El Dr. Cervantes es licenciado en Economía y licenciado en Matemáticas Aplicadas por el ITAM, así como maestro y doctor en Economía por la Universidad de Chicago, institución donde también impartió cursos en Banca y Finanzas Internacionales.

Anteriormente se desempeñó como investigador económico en el Banco de México, donde se especializó en temas de infraestructura de comercio, precios, economía regional y urbana.



Ingresan nuevos profesores de tiempo completo y medio tiempo

Los Departamentos Académicos de Administración y Contabilidad del ITAM dan la bienvenida a siete nuevos profesores de alto calibre y amplia experiencia académica y profesional. Entre nuestros nuevos profesores, provenientes de cinco países (Colombia, España, India, México y Perú) destacan un socio y director general, dos Chief Financial Officers y seis doctores formados en algunas de las mejores universidades del mundo, incluyendo dos en la Universidad de Stanford, entre otras distinguidas credenciales.



América Taracido tiene un posgrado en Administración por el ITAM y es licenciada en Contaduría por la U. Iberoamericana. La Mtra. Taracido tiene una distinguida trayectoria como CFO de Smurfit Kappa Group Mexico y actualmente colabora como CFO en Inmobiliaria Quiero Casa. La Mtra. Taracido ha sido reconocida por Expansión como una de las mujeres más poderosas de México. En el ITAM impartirá los siguientes cursos: Estrategias Administrativas, Control de Gestión y Costos y Administración Estratégica de Costos. La Mtra. Taracido es profesora de medio tiempo.

Anurag Singh es doctor por la Universidad de Columbia en Estados Unidos, maestro en Economía por la Delhi School of Economics en India e ingeniero mecánico por el Indian Institute of Tech-

nology (IIT), en Bombay, India. Sus áreas de investigación incluyen las finanzas internacionales, macroeconomía internacional y comercio internacional. En el ITAM impartirá cursos sobre Mercados e Instituciones Financieras. El Dr. Singh es profesor de tiempo completo.

Araceli Espinosa es doctora en Finanzas por el Tecnológico de Monterrey, además de maestra en Administración y licenciada en Contaduría Pública por el ITAM. Tiene más de treinta años de experiencia en el sistema financiero como directora de análisis y estrategia en los mercados de deuda y de capitales en Scotiabank y BBVA, entre otras instituciones. Actualmente es comisaria del Comité Ejecutivo de Crédito y del Comité de Auditoría de NAFINSA. Anteriormente era profesora visitante. En el ITAM impartirá cursos de Análisis Financiero de la Empresa y Contabilidad, y Valuación de Activos Financieros. La Dra. Espinosa es profesora de tiempo completo.

Carlos Serna Garcini es doctor en Administración por la Universidad Estatal de Oklahoma en Estados Unidos y licenciado en Matemáticas por el ITAM. Es socio y director general de F & A Business Group, una empresa de consultoría en la Ciudad de México con clientes en todo el mundo. Sus áreas de especialidad son el comportamiento organizacional; pronósticos de negocios y mercadotecnia. En el ITAM impartirá cursos de Pronósticos de Negocios y de Diseño y Cambio Organizacional. El Dr. Serna Garcini es profesor de medio tiempo.

Jeffrey Sadowsky es doctor en Ciencias de la Administración e Ingeniería por la Universidad de Stanford, Estados Unidos, e ingeniero industrial por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es CFO de Konfio, una plataforma electrónica de préstamos para negocios con alto crecimiento. Antes de ello, el Dr. Sadowsky trabajó en JPMorgan, Credit Suisse

y Commerzbank en Nueva York y Londres. En el ITAM impartirá cursos de Derivados, Inversiones y Administración de Riesgos. El Dr. Sadowsky es profesor de medio tiempo.

El Dr. José María Barrero es especialista en finanzas y macroeconomía. Obtuvo su maestría y doctorado en la Universidad de Stanford, Estados Unidos, y su licenciatura en la Universidad de Pennsylvania, Estados Unidos. Sus áreas de investigación son finanzas y macroeconomía, y en el ITAM impartirá cursos de Finanzas Corporativas. El Dr. Barrero es profesor de tiempo completo.

Pedro García Ares es doctor en Finanzas por la Universidad de Exeter, maestro en Economía por la Universidad Autónoma de Barcelona y licenciado en Administración por la Universidad Pontificia de Comillas, en España. Antes del ITAM era profesor de Finanzas en la Universidad de Exeter. Sus áreas de especialidad son la valuación empírica de activos, econometría aplicada y finanzas del comportamiento. En el ITAM impartirá cursos de Inversiones. El Dr. García es profesor de tiempo completo.

Se jubila la profesora Norma Leal

Llega a su fin una etapa de esfuerzo, trabajo y compromiso. El emprender nuevos caminos siempre implica una despedida, y en ella se mezclan emociones y grandes recuerdos de la casa que nos alberga y de la cual hemos recibido tanto, el ITAM.

La profesora Norma Leal cierra un ciclo, en el cual con sus enseñanzas contribuyó a que sus alumnos construyeran su proyecto de vida, y sin duda la recordarán como una profesora que los motivó a crecer en lo personal y en lo profesional.

Sabemos que hoy vive sentimientos encontrados: alegría por haber entregado tanto, haber tenido la oportunidad de convivir



con sus alumnos, verlos crecer y desempeñarse en el ámbito laboral, y tristeza por dejar atrás lo que tanto le apasiona y a lo que ha dedicado gran parte de su vida: la enseñanza.

El Departamento Académico de Contabilidad y quienes formamos parte de él siempre la recordaremos por su compromiso y entrega en todo lo que hacía. Hoy no le decimos adiós, sino hasta luego, agradeciéndole haber sido parte fundamental de nuestro equipo y una persona honesta, trabajadora y entregada a nuestros proyectos.

Quienes somos parte de la División Académica de Administración y Contaduría deseamos que en este periodo de vida que inicia la profesora Leal goce cada momento y que recuerde que no hay mayor satisfacción en la vida que haber hecho un excelente trabajo, dejando una huella imborrable en su camino.

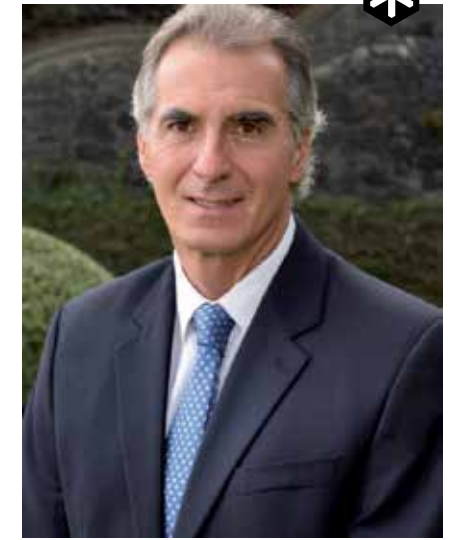
Norma, te deseamos lo mejor hoy y siempre, muchas felicidades. ¡Muchas gracias!

La investigación del Dr. Imanol Belausteguigoitia es reconocida por su alto impacto a nivel internacional

La División Académica de Administración y Contaduría felicita al Dr. Imanol Belausteguigoitia Rius por su artículo Job Stressors and Organizational Citizenship Behavior: The Roles of Organizational Commitment and Social Interaction, publicado en la revista

Human Resource Development Quarterly en 2018, el cual ha sido reconocido como una de las cuatro publicaciones con mayor número de citas.

Human Resource Development Quarterly (HRDQ) es la primera revista académica centrada directamente en el campo en evolución del desarrollo de recursos humanos (HRD). ¡Muchas felicidades!



El Capítulo IMA México, encabezado por integrantes del Departamento Académico de Contabilidad del ITAM, recibe reconocimiento internacional

Felicidades a la Dra. Sylvia Meljem Enríquez de Rivera, a la Mtra. Ana María Díaz Bonnet, a la Mtra. Virginia Kalis Letayf y a la Mtra. Emilia del Carmen Díaz Solís por haber obtenido el primer lugar en el ACE Chapter Challenge del Institute of Management Accountants (IMA, por sus siglas en inglés) en San Diego, California.

En el marco de la celebración del centenario del IMA, la asociación internacional más importante de profesionales en contaduría y finanzas, el Capítulo IMA México, liderado por las distinguidas integrantes del Departamento Aca-



démico de Contabilidad del ITAM mencionadas, recibió un reconocimiento especial por haber obtenido el primer lugar en el ACE Chapter Challenge. El Achieving Chapter Excellence (ACE) award reconoce la destacada y activa participación del Capítulo IMA México en la difusión y promoción de dicho Instituto en nuestro país. ¡Muchas felicidades!

EPIC Lab lanza el Bain-ITAM Challenge 2019

El semestre de otoño 2019 marca su inicio con el lanzamiento del Bain-ITAM Challenge, organizado por el EPIC Lab, la licenciatura en Administración y la Facultad de Química de la UNAM. El concurso está dirigido a los alumnos de todos los programas académicos del ITAM que hayan cursado al menos 24 materias y tengan interés en aprender nuevas habilidades y trabajar en equipo multidisciplinarios e interuniversitarios.

El Bain-ITAM Challenge sigue una tradición de concursos de casos reales organizados por el ITAM. El objetivo de estos concursos es proporcionar un contexto en el que los estudiantes apliquen a un problema real sus habilidades analíticas y, por otro lado, desarrollen sus habilidades de comunicación, presentación y trabajo en equipo.

El reto Bain tiene como objetivo desarrollar las habilidades de consultoría de los estudiantes a

través de la solución de un caso de negocios. En esta ocasión, el reto que presenta Bain involucra el aprendizaje de Metodologías Ágiles y Aprendizaje de Máquina (machine learning) para resolver un problema de negocio en la industria de artículos de belleza, caracterizada por su alto nivel competitivo.

La División Académica de Administración y Contaduría y el Departamento Académico de Contabilidad organiza el Programa de Prácticas Profesionales de Verano

Con el objetivo de mejorar la vinculación del ITAM con el sector productivo, la División Académica de Administración y Contaduría y el Departamento Académico de Contabilidad del ITAM organizaron la edición 2019 del Programa de Prácticas Profesionales de Verano (PPPV).

El PPPV 2019 contó con la participación de 56 estudiantes de las licenciaturas en Administración, Dirección Financiera, Contaduría Pública y Estrategia Financiera e Ingeniería en Negocios. Veinticuatro estudiantes fueron contratados para realizar una práctica profesional de verano en empresas líderes en sus ramos, como Chevez, Ruiz, Zamarripa, E&Y, GBM, KPMG y PWC.

Para los alumnos de los programas académicos del ITAM, el PPPV es una oportunidad única para desarrollar objetivos personales, académicos y profesionales en un contexto remunerado. A los alumnos les permite madurar y ganar confianza profesional, les ayuda a decidir entre opciones profesionales, fomenta el desarrollo de habilidades interpersonales, les permite integrar la teoría con la práctica, detona su interés por seguir aprendiendo y estudiando, amplía su red de contactos profesionales y mejora sus perspectivas de empleo e ingresos futuros.

A las empresas, el PPPV les permite identificar estudiantes con alto potencial profesional, incorporar ideas y perspectivas a proyectos sin utilizar recursos internos y mejorar su reputación y posicionamiento como empleador dentro del ITAM.

En opinión de Fátima Virueña Iturraga, estudiante del programa conjunto de las Licenciaturas en Administración y Contaduría Pública y Estrategia Financiera, "las prácticas profesionales de verano 2019 fueron la mejor primera experiencia laboral relacionada con mi carrera... fui seleccionada en mi primera opción, Grupo Bursátil Mexicano (GBM). Esta experiencia me permitió crecer tanto en lo personal como profesionalmente... Me permitieron ampliar mis horizontes, ser más centrada, responsable y estar segura de que estoy estudiando la carrera correcta en la universidad indicada. Conocí profesionistas increíbles que siempre se mostraron dispuestos a enseñarme y ayudarme. Agradezco a Grupo Bursátil Mexicano, y muy especialmente al Departamento Académico de Contabilidad, el haberme permitido ser parte de esta experiencia tan enriquecedora".

La División Académica agradece a los profesores que participaron en los procesos de selección de estudiantes, al Departamento Académico de Contabilidad, encabezado por la Dra. Sylvia Meljem,

el liderazgo y organización del programa, y en particular a Carmen Díaz por coordinar este importante programa.



Invitan a investigadores a participar en el evento de Latin America Scholars Community: Building Research Communities among Latin American Scholars

El ITAM, a través de la División Académica de Administración y Contaduría y bajo el liderazgo de la Dra. Gabriela Alvarado, invitó a investigadores en áreas de negocios a participar en el primer evento presencial de la Latin America Scholars Community, red de investigadores enfocada en desarrollar investigación que enfatice contenidos relevantes sobre la región. El evento se llevó a cabo el miércoles 18 de septiembre en la sede Ciudad de México de IPADE Business School.

El tema central del evento fue "Building research communities among Latin American scholars". Actualmente, la red reúne a más de 154 investigadores provenientes de 24 escuelas de negocios de seis países. El evento es una excelente oportunidad para conocer a investigadores de otras universidades, aprender sobre sus agendas de investigación y explorar oportunidades de colaboración.

Profesores participan en un proyecto de investigación internacional: el costo de la violencia de género en las empresas

Profesores de los Departamentos Académicos de Administración, Contabilidad y Derecho del ITAM participan en un proyecto de investigación internacional para estimar los costos de la violencia de género contra la mujer en empresas de México y Colombia.

El equipo de investigadores del ITAM incluye a Sylvia Meljem, Ana María Díaz Bonnet, Emilia del Carmen Díaz y Brad McBride, de la División Académica de Administración y Contaduría, y a la Profesora Tatiana Alfonso, del Departamento Académico de Derecho.

El objetivo general del proyecto es estimar los costos empresariales que se derivan de la violencia contra las mujeres (VcM) trabajadoras, en el contexto de la relación de pareja en México y Colombia, incluyendo a las mujeres que son víctimas, los perpetradores (parejas), y los testigos de tal violencia. Se calcularán los costos indirectos de esta violencia, sea física, psicológica, económica o sexual, para las empresas en términos de pérdida de productividad laboral, días laborales perdidos, ausentismo o presentismo (cuando el empleado no puede concentrarse bien en su trabajo por efectos físicos o emocionales).

Al identificar los problemas en el proceso productivo derivados de la VcM se pretende diseñar estrategias de mitigación de impacto de los costos asociados con la VcM, por medio de programas de prevención y acompañamiento a participantes de VcM.



El proyecto, que se realizará con fondos y apoyo recibidos del International Development Research Centre de Canadá, es un proyecto de colaboración con la Universidad de San Martín de Porres de Perú y la Universidad del Rosario en Colombia. Este proyecto de investigación forma parte de las iniciativas del ITAM para fomentar la participación de la mujer en el desarrollo económico y social en México.



EPIC Lab impulsa el Talento Emprendedor a través del programa TRECAMP de Santander Universidades

El EPIC Lab, Centro ITAM de Creatividad Innovación y Emprendimiento y el ITAM participan con TrepCamp, iniciativa internacional que sumerge a sus participantes durante tres semanas en los ecosistemas de emprendimiento más importantes del mundo, como San Diego, Nueva York, Boston, Silicon Valley y Londres.

Entre los 500 seleccionados de los 30 mil aspirantes de todo el mundo, el ITAM vinculó con el Programa a cinco estudiantes para que vivieran la experiencia TrepCamp: José Carlos Aguilar Rincón (Economía), Teresa Ruiz (Economía), Daniela Coello (Ingeniería Industrial), Rafi Mizrachi (Dirección Financiera) y Uriel Trejo Pecero (Administración). Los alumnos obtuvieron una beca otorgada por Santander Universidades que cubre cien por ciento de los gastos (hospedaje, vue

lo, plan de alimentos, entre otros rubros), así como la oportunidad de ampliar su red profesional y visitar diversas empresas.

A través de TrepCamp, el EPIC Lab ITAM colabora con Santander Universidades, una iniciativa enfocada en apoyar la movilidad nacional e internacional, la innovación y el emprendimiento y la tecnología.

DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE ESTUDIOS GENERALES



El Dr. Juan Carlos Mansur con participantes del IX Seminario de Estética y Ciudad, vida y belleza en barrios y colonias



IX Seminario de Estética y Ciudad, vida y belleza en barrios y colonias

El pasado miércoles 14 y jueves 15 de agosto de 2019 se llevó a cabo en la sala de maestros del ITAM Río Hondo el IX Seminario de Estética y Ciudad que, con el apoyo económico del Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD), organiza anualmente el Dr. Juan

Carlos Mansur, profesor del Departamento Académico de Estudios Generales del ITAM. En estos seminarios se presentan investigaciones sobre la importancia del diseño urbano de calidad, las causas por las que muchas de nuestras ciudades pierden su belleza o no son bien diseñadas y cómo esto afecta la vida de sus habitantes. El tema del seminario de este año fue "Vida y belleza en barrios y colonias", por ser los barrios y las colonias el núcleo originario de las ciudades. En él, participaron investigadores de distintas universidades de la Ciudad de México, así como de Puebla; Estado de México; León, Guanajuato; Querétaro; Guadalajara, y Aachen, Alemania, quienes desde las áreas del Urbanismo, la Arquitectura, la Psicología, la Filosofía, la Medicina, la Biología y la Ingeniería Química presentaron profundos análisis y soluciones viables para embellecer nuestras ciudades.

Nuestra invitada de Alemania, la profesora Dra. Arq. Christa Reicher, jefe del Departamento de Diseño Urbano de la Universidad RWTH de Aachen y directora de la

maestría europea Transforming City Region, impartió la conferencia magistral "Urban aesthetics. How is urban quality implemented?", en el Auditorio Raúl Baillères. La ponente resaltó la importancia de desarrollar una cultura urbana y hacer diseños urbanos a largo plazo para una mejor calidad urbana. Durante el evento contamos con la presencia del DAAD, cuyos representantes dieron información a los alumnos del ITAM sobre las becas para estudiar en Alemania.

Presentación libro Henry Lane Wilson y el derrocamiento del presidente Madero, de la Dra. Valeria Zepeda Trejo

El 3 de abril, en la planta baja de la sala de maestros del ITAM, la Dra. Marcela Terrazas y Basante (UNAM), el Mtro. Luis Arturo del Castillo Múzquiz y el Dr. Víctor Villavicencio Navarro colaboraron en la presentación del libro de la Dra. Valeria Zepeda Trejo, Henry Lane Wilson y el derrocamiento del presidente Madero.

La Dra. Valeria Zepeda presentó su libro como resultado de una investigación de casi quince años y una aproximación distinta a un tema muy estudiado: la participación del embajador estadounidense en México en el derrocamiento y la muerte de Francisco I. Madero. El texto se inscribe en la historia de las relaciones bilaterales entre México y Estados Unidos con el objetivo de abordar a Henry Lane Wilson y su intervencionismo desde otra perspectiva, y plantear nuevas preguntas. No se analiza, como tradicionalmente se ha hecho, la historia de México desde México, sino a partir de Estados Unidos y el contexto al momento de elaborar su política exterior. Además, muestra el complejo sistema político y económico estadounidense a principios del siglo XX, sobre todo como entidad financiera y comercial en un periodo de expansión económica hacia el exterior.

La Dra. Marcela Terrazas resaltó la importancia de estudios como este, que muestran cómo la diplomacia estadounidense no solo se elabora desde el Departamento de Estado, sino que los intereses económicos y empresariales influyen y formulan una

política exterior alterna a la oficial, incidiendo en el devenir histórico de nuestro país.

El Dr. Villavicencio recalcó que el libro de la Dra. Zepeda muestra la actuación de Wilson y los múltiples asuntos que debió manejar en México. Poco a poco fue formando una camarilla propia en la capital, en la que se reunieron lo mismo inversionistas estadounidenses radicados en el país que personajes destacados de la política porfirista, varios de ellos científicos asociados con los intereses económicos norteamericanos. El trabajo realizado para identificar las conexiones entre estos personajes es encomiable, pues deja ver con claridad la actuación del embajador en todas sus dimensiones: como el diplomático que recibía órdenes del presidente y el Departamento de Estado norteamericano y como el operador político de los *big business*, siendo este último el papel que en ocasiones ocupó la totalidad de sus esfuerzos.

Finalmente, el maestro Del Castillo apuntó la aportación de la obra al profundo conocimiento de este personaje de la historia de México al elaborar una biografía suya que no culmina en 1913, al

finalizar la Decena Trágica, sino que se aprecia su actuar como defensor de los intereses estadounidenses en México durante los siguientes diez años, tiempo en el que apoyó la causa intervencionista para salvaguardar las posesiones económicas, sobre todo petroleras, de empresarios provenientes del vecino país.



Otras Conferencias

El Departamento Académico de Estudios Generales ofreció, además, las siguientes conferencias:

El 9 de abril, el Dr. Javier Espino Martín presentó la ponencia "Del humanismo y la tradición clásica: la retórica de Cicerón en la modernidad" en la planta baja de la sala de maestros. El 6 de mayo, el MPP Carlos Spíndola Pérez Guerrero disertó sobre "La política cultural en México". Al día siguiente, el Dr. Alejandro Tomasini Bassols habló sobre "Inteligibilidad y objetividad en el lenguaje psicológico". Finalmente, el 14 de mayo, el Dr. Gregory Pappas reflexionó sobre "Luis Villoro: la lucha contra la injusticia social".

1971
David Bernardo Szydlo Kon
Licenciatura en
Administración

Felicitemos al Dr. David Szydlo, exalumno de la carrera de Administración de Empresas del ITAM, por su trayectoria profesional. Reconocido como uno de los mejores especialistas en psiquiatría, ha ocupado cargos nacionales e internacionales, y desde hace seis años es director de Psiquiatría del Centro Médico ABC. Es experto en trastornos alimenticios, psicopatología, depresión, adolescencia, parejas y adicciones. Actualmente es presidente de la Sociedad Mexicana de Neurología y Psiquiatría, SC.



1988
Ernesto Mariano Hernández Quiroz
Maestría en Administración

Luego de cuarenta años y de haber consolidado a General Motors como la empresa automotriz más importante del país, Ernesto Hernández, exalumno de la Maestría en Administración ITAM, anunció su retiro. Inició su carrera en 1980, y tras ocupar puestos importantes llegó a ser el primer mexicano con el cargo de presidente y director general en GM. ¡Felicidades por tu desempeño!



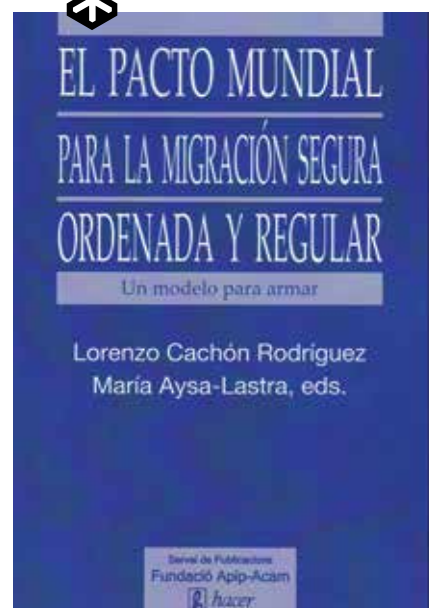
2016
Carlos Yona Torres Serrano
Maestría en Dirección
Internacional

Europartners Group, empresa de logística fundada en 2002, busca su expansión global para brindar soluciones logísticas integrales a clientes de todo el mundo. El director de Operaciones en Latinoamérica de Europartners, el Lic. Yona Torres, exalumno de la licenciatura en Economía del ITAM, enfatiza en un artículo publicado en Forbes México que el éxito de la empresa depende mucho de la posibilidad de encontrar los mejores talentos en cada ciudad a la que desea expandirse, y de las ideas innovadoras que pueda ofrecer a sus clientes. ¡Felicidades en esta nueva etapa para la firma!



1991
María Aysa Lastra
Licenciatura en Economía

Felicitemos a la Dra. María Aysa Lastra, exalumna de la licenciatura en Economía ITAM, por la publicación de su último libro, en coautoría con Lorenzo Cachón Rodríguez: El pacto mundial para la migración segura ordenada y regular: Un modelo para armar.



2000
Enrique Espinosa de los Monteros
Licenciatura en Actuaría
Maestría en Finanzas

¡Felicitemos a Enrique Espinosa de los Monteros! Exalumno de la licenciatura en Actuaría y la maestría en Administración, por su nombramiento como director general de Nielsen México. Nielsen es la empresa líder de investigación de mercados en México y el mundo. Es el referente para la medición de participación de mercado de las empresas globales y locales. Le deseamos grandes éxitos en esta nueva etapa.



1995
Dr. Luis Enrique Nieto Barajas
Licenciatura en Actuaría

Felicitemos al Dr. Luis Enrique Nieto Barajas, exalumno de la licenciatura en Actuaría ITAM, quien a partir del primero de octubre asumirá el cargo como presidente de la Asociación Mexicana de Estadística (AME).

2003
Víctor Daniel Rodríguez Sánchez
Licenciatura en Economía

Felicitemos al Lic. Víctor Rodríguez Sánchez, exalumno de la licenciatura en Economía ITAM, por aprobar el examen nivel III de la Certificación Internacional CFA, y pronto será nombrado Chartered Financial Analyst.



1985
Juan Ramón Flores Gutierrez
Maestría en Políticas Públicas

Felicitemos a Juan Ramón Flores Gutiérrez, exalumno de la Maestría en Políticas Públicas, por su nombramiento como director de Comunicación Social del Secretario de Educación Pública.

2006
Fernanda Díaz Rodríguez
Estudios de la Integración
Europea

Fernanda Díaz Rodríguez, exalumna ITAM, especialista en valuación financiera con más de 15 años de experiencia profesional valorando carteras de derivados de millones de dólares, forma parte de la Junta de Consejo de Instrumentos Financieros en el International Valuation Standards Council, con sede en Londres, desde diciembre de 2018. En octubre de este año participará en el foro de discusión del IVSC en Singapur, y será la única latinoamericana e hispanohablante en la junta, en la cual pretende extender las mejores prácticas de valuación y dar voz a otros mercados más allá del G-7 y Suiza.

2008
Karen de la Parra Rovelo
Licenciatura en Relaciones
Internacionales

Felicidades a Karen de la Parra, exalumna de la carrera en Relaciones Internacionales ITAM, subdirectora del proyecto Valle de Transporta. A través de su consultoría, Social Impact Advisor, se llevó a cabo el proceso de coproducción de soluciones para crear la nueva estrategia de movilidad para la región de Valle de Bravo. Este proceso mejora la transparencia y la gobernanza, al tiempo que crea lineamientos de políticas públicas más adecuados a la realidad de las personas.

Te damos a conocer los logros de la comunidad itamita durante los últimos meses. El éxito está en su camino.



Bootcamp 2019

Emprendimiento y conciencia social

Liliana Pérez

Durante el mes de junio, 65 estudiantes de licenciatura, ingeniería y posgrado interesados en emprender y desarrollar sus habilidades y conocimientos en espíritu empresarial asistieron al Bootcamp de emprendimiento e innovación organizado por EPIC Lab del ITAM que este año contó con la colaboración de la Facultad de Química de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Para esta edición, el ITAM recibió a participantes de distintas universidades mexicanas, al igual que de universidades de Estados Unidos y Perú.

SusTeck fue el equipo ganador al presentar un proyecto enfocado en producir combustible con residuos orgánicos.

su proyecto en el auditorio Raúl Baillères frente a inversionistas, familiares y compañeros en el evento conocido como Demo Day.

Durante la bienvenida al Demo Day, la Dra. Daniela Ruiz Massieu, directora de EPIC Lab, mencionó que la finalidad de este centro de emprendimiento es fomentar la vocación emprendedora para contribuir a la solución de los grandes retos que enfrenta el país a través de la creación de proyectos con base en la tecnología. Un elemento clave ha sido la estrecha relación que el ITAM mantiene con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y, en particular, con su centro de emprendimiento, The Martin Trust.

El Dr. Rolando Bernal, profesor de la Facultad de Química de la UNAM, felicitó a los participantes y señaló que el curso es un gran ejercicio de dinamismo, entusiasmo y trabajo en equipo. Mencionó que en la diversidad existe la mayor creatividad y era esencial conformar los equipos con participantes de distintas universidades, pues todos comparten el fin de ser mejores personas y emprender para convertirse en un motor de cambio que genere un impacto positivo en México.

El equipo ganador del Bootcamp, SusTeck, obtuvo la oportunidad de viajar por tres días al centro de emprendimiento del MIT. SusTeck presentó un proyecto enfocado en producir combustible a partir de residuos orgánicos. Busca generar hidrógeno de manera sustentable, segura y accesible para la comunidad. "Queremos sumarnos a una transición energética que bastante hace falta para conservar el ambiente en México y el mundo", mencionó Juan Espino, integrante de SusTeck y alumno de la Facultad de Química de la UNAM. El reto principal del equipo es reemplazar al petróleo como combustible y brindar una alternativa amigable con el ambiente.

Seis años de trayectoria acompañan a EPIC Lab en el desarrollo de una vocación emprendedora ejemplar en la comunidad del ITAM, para contribuir al desarrollo económico de México. ¡Enhorabuena para todos los participantes y para los ganadores del concurso! **EXI**



El objetivo fue desarrollar un proyecto empresarial y diseñar un producto o servicio. Para ello, identificaron un mercado objetivo y los requisitos técnicos, y delinearon un plan financiero. Finalmente, presentaron

Sé parte del **BAZAR**
ITAM 2019

Con tu aportación generas un cambio en la vida de quien más lo necesita

13 y 14 de noviembre
10.00 - 21.00 h

bazar.itam.mx

Campus Río Hondo
Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tizapán,
Álvaro Obregón



ITAM



SI TODAVÍA NO TIENES AFORE TE INVITAMOS
A REGISTRARTE FÁCIL Y RÁPIDO DESDE UNA APP

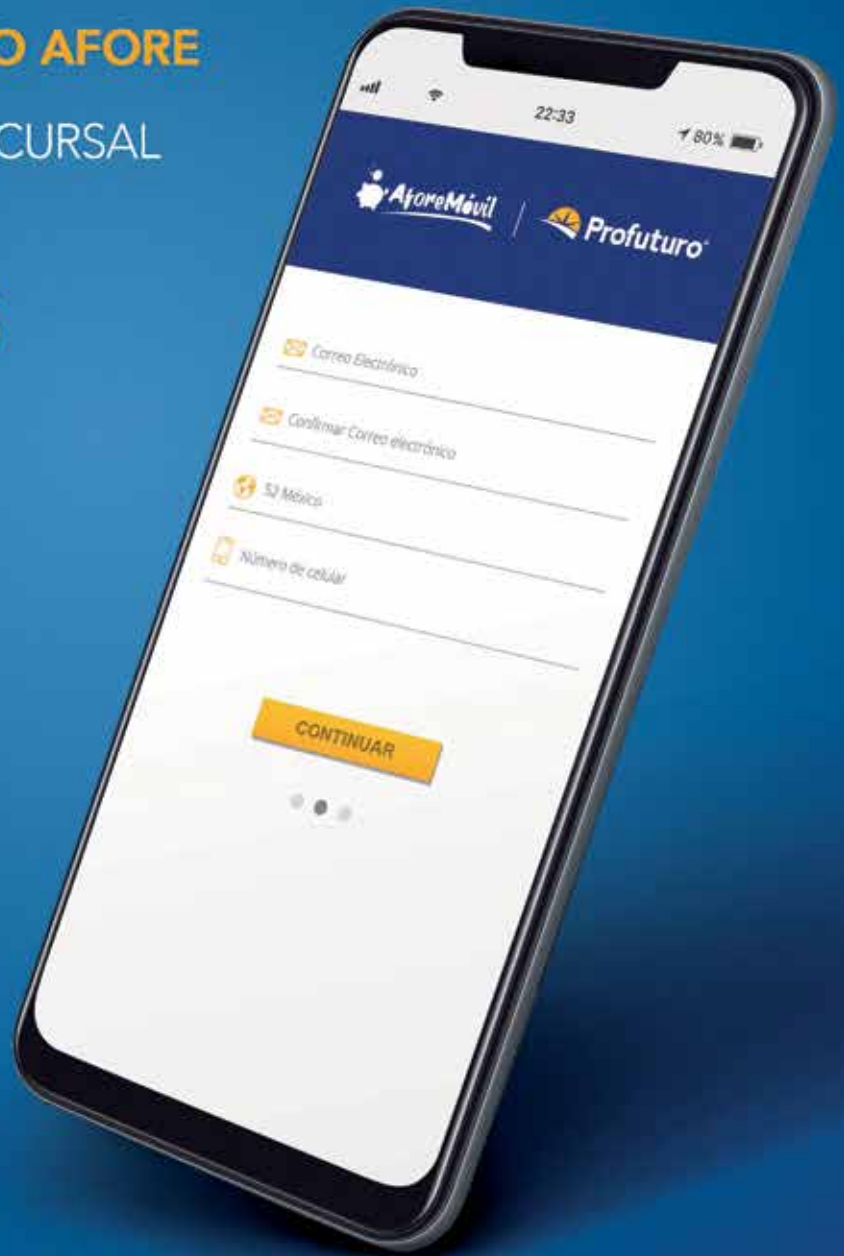
REGÍSTRATE EN **PROFUTURO AFORE**

SIN TENER QUE IR A UNA SUCURSAL

Y EMPIEZA A DISFRUTAR

LOS BENEFICIOS

QUE TENEMOS PARA TI.



Descárgala en:

