

# CONEXIÓN

Orgullo de pertenecer al ITAM

Diciembre 2018 - marzo 2019

→ Revista Foreign  
Affairs Latinoamérica  
Entre la  
academia y  
la diplomacia

Rumbo ←  
Seminario de  
Compromiso  
Social

Carrera  
al Universo  
María Asunción  
Aramburuzabala

Estudios ←  
Ciudad y  
naturaleza,  
500 años de  
historia de  
la Ciudad  
de México

EXITAM

[www.exalumno.itam.mx](http://www.exalumno.itam.mx)



**ALLOY**  
MERCHANT FINANCE

#### **Alloy Merchant Finance**

Somos una empresa financiera operada por ejecutivos con más de 30 años de experiencia en el análisis y otorgamiento de financiamientos basados en activos.

Ayudamos a nuestros clientes a maximizar sus recursos de capital y optimizar el uso de sus financiamientos.

Financiamiento Estructurado

Arrendamiento

Sale & Lease Back

Programas Vendor

Factoraje



<http://alloyfp.com/home-es/>



Alloy-merchant-finance

## Estimada Comunidad

Termina un año más y con él la oportunidad de poder dirigirme a ustedes, por primera vez, como presidenta de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM. Quiero hacer extensiva la invitación para que este 2019, busquemos estrechar el vínculo entre el ITAM y nuestros egresados y egresadas. Estoy convencida del gran valor que fortalecer activamente este lazo representa en beneficio de la comunidad ITAM y de México. El ITAM debe seguir siendo el ejemplo de diálogo y visión crítica que nos caracterizan y que nos permiten hoy desempeñarnos con excelencia desde nuestras diferentes trincheras.

Me entusiasma mucho que mi primera participación sea en esta editorial cuyo tema central es el Compromiso Social, reconociendo la relevancia del trabajo de la sociedad civil en beneficio de quienes están en desventaja económica y social. El compromiso de trabajar por un mejor México es y ha sido uno de los ejes rectores de nuestra institución y un motivador de mi carrera profesional.

A lo largo de estas páginas compartiremos las valientes e inspiradoras iniciativas de quienes participaron en el Seminario de Compromiso Social, reconoceremos el trabajo de la Embajadora Olga Felicioer y podremos conocer los temas que se abordaron en los desayunos que se organizaron por licenciaturas.

En el mes de noviembre se organizó la quinta edición del Seminario de Compromiso Social, en donde el ITAM reunió a líderes sociales de diversas nacionalidades y fue la sede



María Elisa  
Rojas Coello

"Somos lo que hacemos día a día. De modo que la excelencia no es un acto sino un hábito."

—Aristóteles

para la entrega de los *Eliason Global Leadership Prizes 2018* de la *Tailberg Foundation*.

A través de una entrevista realizada por Jordi Bacaria Colom, podremos conocer la maravillosa historia que pasa de la academia a la diplomacia, de una ejemplar profesora del ITAM y su interpretación de cómo llegó el mundo al punto de ebullición en el que se encuentra.

En los diferentes desayunos de carreras se habló de temas de interés por una parte, la Secretaria de Economía, Graciela Márquez Collin, fue la invitada de honor de los exalumnos de Relaciones Internacionales y habló de diversificación, innovación e inclusión, como los tres pilares de su gestión; e Ignacio de la Luz Dávalos, CFO de BIVA Bancomer, en el desayuno de

Contaduría, compartió su visión sobre la importancia de la transformación de la función financiera en la era de la digitalización de los negocios.

Asimismo, con orgullo compartimos que este año se continuaron los esfuerzos para procurar la unión y solidaridad dentro de nuestra comunidad, a través del tradicional Bazar en donde todo lo recaudado es para apoyar a las diferentes becas que existen en el ITAM.

Sin duda estos son tan solo unos ejemplos de lo que nosotros, como comunidad de Exalumnos ITAM, contribuimos. Les invito a que nos compartan sus casos de éxito para que ellos sigan siendo el ejemplo de compromiso y buenos resultados que ha caracterizado al ITAM a lo largo de los años.



# Inverspot.

Tu punto de inversión inmobiliario

## LA UNIÓN HACE HACE LA FUERZA

CROWDFUNDING INMOBILIARIO

Es una plataforma que, busca conformar grupos de personas interesadas en invertir en desarrollos inmobiliarios, con el fin de obtener atractivos rendimientos en proyectos previamente analizados por un grupo especializado. **Inverspot.** busca dar una mayor accesibilidad al mundo de las inversiones inmobiliarias y gracias al crowdfunding (Inversiones colectivas), este proceso ahora se realiza de una forma segura, práctica y dinámica.

**Inverspot.** es una de las tres empresas que está regulada por la AFICO, asociación que agrupa a las principales plataformas de crowdfunding en México. Dentro de **Inverspot**, puedes obtener altos rendimientos (estimados promedio del 18% anual) y tu inversión es respaldada por medio de un contrato de cesión de

derechos y por el inmueble mismo. Actualmente, se encuentran en proceso de regularización bajo la ley FINTECH. Esta forma de inversión te da la posibilidad de invertir desde \$50,000 mxn y con la ventaja de diversificar tu capital en diferentes proyectos.

### CASO DE ÉXITO

El grupo de inversionistas que financiaron el proyecto de Minnesota 5 participaron desde \$100,000 mxn y en un lapso de 14 meses obtuvieron un rendimiento del 38% menos impuestos por ISR. Considerando lo anterior, por cada \$100,000 mxn que invirtieron recibieron \$38,000 mxn y retiraron \$138,400 libres de impuestos (se les hizo una retención del 20% sobre rendimientos en este caso de \$7,600 mxn).

## PROYECTO DISPONIBLE DE INVERSPOT SAN BORJA 211

### Proceso de construcción



# El ITAM reconoce la trayectoria de sus exalumnos más destacados: María Asunción Aramburuzabala recibe el premio Carrera al Universo 2018

La reconocida empresaria mexicana, María Asunción Aramburuzabala, fue galardonada por el Instituto Tecnológico Autónomo De México (ITAM) y su Asociación de Ex Alumnos, en la ceremonia que año con año celebra la trayectoria de sus más destacados egresados con el premio Carrera al Universo.



María Asunción Aramburuzabala, recibió la distinción de manos de Don Alberto Baillores, quien preside la Junta de Gobierno del ITAM y se manifestó orgullosa por este

reconocimiento. Asimismo, reconoció la formación rigurosa y humanística que, de la misma manera que todos los miembros de esta comunidad, recibió por parte del Instituto y aseguró que el aprendizaje más importante que obtuvo fue que el éxito se logra por el mérito, el trabajo incansable y una determinación férrea.

La ceremonia se tornó emotiva cuando la ganadora de la máxima distinción que el ITAM otorga a uno de sus exalumnos dedicó el premio a su madre, la señora Lucrecia Larregui y a su hermana, Lucrecia Aramburuzabala, a quienes agradeció por sus enseñanzas, ejemplo y apoyo incondicional que, en sus palabras, la han llevado a ser quien es actualmente. Finalmente, reiteró el agradecimiento a Don Alberto Baillores por

Carrera al Universo es el galardón más importante que el ITAM entrega a uno de sus exalumnos para reconocer una excelente trayectoria profesional de 30 años.



el reconocimiento que, afirmó, quedará por siempre en su memoria.

El Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM, felicitó a la ganadora del premio Carrera al Universo y a los ganadores de los premios al Mérito Profesional. Mencionó que este grupo de exalumnos enorgullece y honra a la comunidad universitaria del Instituto pues se ha distinguido por sus valiosas e innumerables contribuciones a la vida empresarial, académica, social, civil y política de México.

De la misma manera, aseguró que, como exalumnos, los vinculan una gran cantidad de valores al haber sido formados por esta universidad, por su carácter de escuela libre y por su filosofía educativa. Entre estos valores, destacó la responsabilidad, la honestidad, la fuerte convicción por la liber-

dad y la justicia como valores fundamentales para preservar la dignidad humana, el aprecio por el mérito, la fe en la educación, el amor y el compromiso por México y la búsqueda de una convivencia armónica en sociedad para alcanzar la prosperidad. Aseguró que los exalumnos reconocidos con estos premios son los frutos más preciados del Instituto y un ejemplo para los jóvenes que se forman en el ITAM.

Los ganadores de los premios al Mérito Profesional, agradecieron por medio de un emotivo video en el que recordaron su época de estudiantes, dedicaron el premio a sus profesores y seres queridos y reconocieron las aportaciones del ITAM, tanto en su vida personal como profesional. En sus testimonios coincidieron en que, más allá de

**El premio Mérito Profesional se otorga a egresados que han tenido por lo menos 15 años de desempeño profesional meritório en los diferentes sectores del país.**



“ En esta ocasión distinguimos a una mujer excepcional, María Asunción Aramburuzabala Larregui, que ha desempeñado una muy destacada labor empresarial y también nos ha dado muestras de integridad y de carácter. ”

Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM

la disciplina profesional y el reto que significó esta etapa de su vida, en el Instituto forjaron importantes valores como el compromiso con la sociedad, la libertad de pensamiento y, sobre todo, el amor por México.

Además de los galardonados, el evento contó con la participación de Don Alberto Bailières, presidente de la Junta de Gobierno del ITAM; el Dr. Arturo Fernández, rector del Instituto; el Dr. Alejandro Hernández, vicerrector; Alfredo Orellana, presidente de la Asociación de Exalumnos; María Elías Rojas, vicepresidenta, y el Mtro. Juan Pablo Bailières, Presidente del Comité de Premiación.

El premio Carrera al Universo es el galardón más importante que el ITAM entrega a uno de sus exalumnos para reconocer una excelente trayectoria profesional de 30 años o más. Los premios al Mérito Profesional se otorgan a egresados que han tenido por lo menos 15 años de desempeño profesional meritorio en los sectores público, corporativo, empresarial, social, organismos internacionales y sociedad civil, y académico. ■

Para conocer más sobre los egresados del ITAM visita: [www.carreraaluniverso.itam.mx](http://www.carreraaluniverso.itam.mx)

#### Galardonados 2018

##### CARRERA AL UNIVERSO

• **María Asunción Aramburuzabala**

Directora General de Tesorería Capital

##### MÉRITO PROFESIONAL

###### • SECTOR PÚBLICO

**Julio Alfonso Santaella Castell**

Presidente de la Junta de Gobierno del INEGI

###### • SECTOR CORPORATIVO

**Guadalupe Phillips Margain**

Directora General ICA

###### **Alberto de la Fuente Piñelirusa**

Presidente de Shell México

###### • SECTOR EMPRENDEDOR

**Fernando Lelo de Larrea y de Haro**

Managing Partner ALLIP

###### **Santiago Urquiza Luna Parra**

Presidente de INUI - CENICOR

###### • SECTOR SOCIAL, ORGANISMOS INTERNACIONALES Y SOCIEDAD CIVIL

**Juan Pablo Castañón Castañón**

Presidente del Consejo Coordinador Empresarial

###### • SECTOR ACADÉMICO

**Natalia Saltalamacchia Ziccardi**

Profesora de Tiempo Completo del ITAM y Miembro del Sistema Nacional de Investigadores, Nivel I

**Carlos Fernando Esponda Darlington**

Profesor de Tiempo Completo del Departamento Académico de Computación del ITAM



## CARRERA AL UNIVERSO



“ Haber sido elegida como ganadora del premio es el más alto honor en mi vida profesional y el más cercano a mi corazón por venir de mi alma mater. Siempre haré mi mayor esfuerzo para ser digna portadora de esta distinción. ”

María Asunción Aramburuzabala

### María Asunción Aramburuzabala Larregui

Nació en la Ciudad de México el 2 de mayo de 1963. Empresaria mexicana considerada como una de las mujeres más influyentes de México. Ha sido miembro de los Consejos de varias de las empresas más prestigiosas de México.

Su abuelo, Félix Aramburuzabala fue cofundador de Grupo Modelo, la cervecería más grande de México. Tras la adquisición de Grupo Modelo por parte de AB-InBev, María Asunción Aramburuzabala permaneció como accionista y ocupó un lugar en el Consejo de Administración de la empresa.

Su padre falleció a los 63 años dejando a su esposa Lucrécia y dos hijos. La familia creó "Tresala Capital" un Family Office para manejar sus inversiones. Tresala significa "Tres Madres" y simboliza el fuerte lazo de unión entre las tres mujeres. María Asunción Aramburuzabala se convirtió en Directora General a los 33 años.

La familia Aramburuzabala empezó a expandir y diversificar sus negocios realizando inversiones directas en importantes empresas mexicanas y extranjeras vía Tresala Capital, a través de inversiones de capital privado, capital de riesgo e inmobiliarias. Tresala se distingue por apoyar proyectos de inversión de jóvenes empresarios.

En sus fondos de capital privado ha invertido en empresas como Televisa, HBO Networks, Alst Universities, Mediatek, Aeroméxico, Tory Burch, Mattel, Casper, Kraft Heinz, J&J, entre otros. Sus inversiones en capital de riesgo incluyen Mirocibus, Gais, Navek, Luana y Edtas. ABIA es su empresa líder en el sector inmobiliario, con más de tres millones de metros cuadrados de espacios desarrollados en el

área residencial, de oficinas y comercial. Actualmente tiene 24 proyectos en desarrollo.

El alto sentido de responsabilidad social de Tresala Capital le ha llevado a enfocar su teoría de inversiones en proyectos redituables que son de alta prioridad para el desarrollo económico y social del país, habiéndolo siempre con un alto grado de integridad.

Tresala ha logrado diversificar sus inversiones, antes concentradas en el negocio de la cerveza, a otras empresas globales de bienes de consumo, infraestructura de tecnología, desarrollo inmobiliario, educación y moda.

Actualmente María Asunción Aramburuzabala es Miembro del Consejo de Tresala, HQ Networks, ABIA, Alst Universities, El Universal y AB-InBev.

En el pasado fue Consejera en Grupo Modelo, Televisa, América Móvil, Grupo Financiero Banamex, Banco Nacional de México, Fresnillo, ICA, Aeroméxico, México Sur, Siemens, Tory Burch, Delta, OFS, Enpaques de Carton United y Enpaques San Pablo. Fue la primera mujer consejera en la Bolsa Mexicana de Negocios y participó en el International Advisory Committee del New York Stock Exchange.

María Asunción Aramburuzabala Larregui ha recibido varios premios internacionales: "Premio a la Excelencia Empresarial", "Woman of Achievement Award", "Trofeo a la Mujer Montañesa", "Premio a la Mejor Imagen Empresarial", "Golden Plate Award", "Premio al Mérito Profesional ITAM", "Premio a las Trece Líderes Mexicanas", "Mujer del Año", "Corporations that Make the Difference" y "Leading Women Entrepreneurs of the World".

## MÉRITO PROFESIONAL SECTOR PÚBLICO



### Julio Alfonso Santaella Castell

Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), así como maestro y doctor en Economía por la Universidad de California en Los Ángeles (UCLA).

De 2006 a la fecha es Presidente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

De 2003-2005 se desempeñó en el Banco de México como Coordinador Ejecutivo del Fondo Mexicano del Petróleo para la Estabilización y el Desarrollo como Gerente de Información y Análisis y Director de Apoyo a las Operaciones de Banca Central, y como investigador en la Dirección General de Investigación Económica y en la Junta de Gobierno.

Ha sido investigador y docente en el ITAM, donde dirigió la coordinación del Centro de Economía Aplicada.

## SECTOR CORPORATIVO



### Guadalupe Phillips Margain

Es licenciada en Derecho por el ITAM y tiene una maestría y un doctorado de la Escuela de Derecho y Diplomacia Fletcher de la Universidad de Tufts.

Directora Ejecutiva de Empresas ICA, S.A.B. de CV desde el 3 de noviembre de 2016. Se ha desempeñado como Directora General de Aetna, Velasco y Asociados, S.C. También se desempeñó como Directora de Reestructuración en Empresas ICA, S.A.B. de CV y fungió como la Directora de Reestructuración Financiera desde enero de 2016.

Guadalupe tiene más de veinte años de experiencia en los mercados mexicanos. Fungió como Presidenta de la Junta de LL & MM Consultores, S.C. Fue Directora de Finanzas en Cablevision. Se desempeñó como Vicepresidenta de Finanzas y Gestión de Riesgos en Grupo Televisa, S.A.B.

## SECTOR EMPRENDEDOR



### Fernando Lelo de Larrea y de Haro

Es licenciado en Economía por el ITAM, maestro en economía por la London School of Economics y cuenta con un MBA de la Stanford Graduate School of Business.

Además de ser el Managing Partner de ALL-VR Fernando también es profesor de asignatura en el ITAM y miembro del Consejo del EPC Lab, Centro de Innovación y Emprendimiento del ITAM. Es miembro de los Consejos de Marinos y de Aspen Institute México, así como miembro de los Comités Técnicos de Acon Investments y Riverstone.

Fernando ha adquirido una profunda experiencia operativa y financiera en el Capital Privado, financiación de proyectos y gestión de negocios de rápido crecimiento.

Anteriormente se desempeñó como CEO de Urbal Capital, un fondo de Inversión de 50 millones de dólares respaldado por Capital Group y Evencore. Además fue Subdirector de la división de energía y finanzas en Protego Asesorías.



### Santiago Urquiza Luna-Perra

Es licenciado en Economía y maestro en Administración de Empresas por el ITAM. Cursó el Programa en Alta Dirección del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

Desde 1986, Santiago se desempeña como Director General de CENCOR (Central de Cometajes), empresa que fundó ese mismo año y que actualmente tiene presencia en México, Estados Unidos y seis países en Latinoamérica.

En 2008 inició operaciones su más reciente proyecto, IVA (Institución de Valores).

En 2005 formó MEI (Mercado Electrónico Institucional), una plataforma de cometaje institucional, préstamo de valores y operación entre fondos de inversión. En el año 2000 creó PP Latin, una empresa de proveeduría de precios.

En 1995 constituyó la primera empresa de cometaje interbancario en México: Central de Grupos Int.

Inició su carrera en el sector financiero en Banamex en 1977, en el área de Inversiones Institucionales, la cual más tarde se convertiría en la Casa de Bolsa.



### Alberto de la Fuente Piñelina

Alberto de La Fuente es licenciado en Economía y licenciado en Relaciones Internacionales por el ITAM. Es maestro en Economía e Historia por la Universidad de Oxford, y maestro en Administración de Empresas por la Australian School of Business.

Alberto es Presidente de Shell México desde julio del 2002. Su incorporación a Shell fue en el 2006 como Gerente de Mercadotecnia con North West Shell Gas en Perth, Australia. En 2008 fue nombrado representante y asesor de Negocios de Shell en Oman LNG y Qatar LNG en Dubai, Emiratos Árabes Unidos.

Anteriormente se desempeñó en el sector público en nuestro país, donde trabajó en la Oficina de Presidencia, en la Secretaría de Energía y en la Comisión Reguladora de Energía.



### Fernando Esponda Darlington

Es ingeniero en Computación por el ITAM, cuenta con un doctorado en Ciencias de la Computación por la Universidad de Nuevo México y un postdoctorado por la Universidad de Yale.

Ha publicado 15 artículos en las áreas de seguridad de la información y sistemas complejos y su trabajo ha sido reportado en medios de divulgación de alto impacto como en las revistas *The Economist* y *BioMedical Computation*.

Ha servido como consejero técnico de las Naciones Unidas y asesor de múltiples startups en México y Estados Unidos, es investigador asociado en el *Biosign Institute* de la Universidad Estatal de Arizona.

Sus intereses están alrededor de la intersección de la biología y la computación. En particular, ha desarrollado algoritmos de seguridad y privacidad de datos inspirados en el funcionamiento del sistema inmune.

Sus ideas de representar datos mediante la descripción ha inspirado a otros investigadores, y son tema de múltiples tesis doctorales alrededor del mundo.

## SECTOR SOCIAL, ORGANISMOS INTERNACIONALES Y SOCIEDAD CIVIL



### Juan Pablo Castañón Castañón

Es licenciado en Actuaria por la Universidad Anahuac Norte, estudió la Maestría en Administración de Empresas en el ITAM.

Actualmente se desempeña como Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, organismo que representa a más de 15 millones de empresas formales en el país que incluyen a todas las industrias y sectores económicos.

Preside también el Consejo Consultivo Estratégico de Negociaciones Internacionales, que acompañó al Gobierno Federal como "Cuarto de Junco" en la exitosa renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte que se firmó el último día de noviembre.

Ha participado en organismos empresariales por más de 25 años: presidió la Copamex Nacional y el Consejo de Empresarios Beroamericanos.

## SECTOR ACADÉMICO



### Natalia Saltalamacchia Ziccardi

Licenciada en Relaciones Internacionales por el ITAM, maestra por Johns Hopkins University y doctora por la Universidad Complutense.

De 2015 a 2018 ejerció el cargo de Directora General del Instituto Matías Romero, academia diplomática de México de la Secretaría de Relaciones Exteriores, en donde su labor fue ampliamente reconocida por contribuir al fortalecimiento y la profesionalización del Servicio Exterior Mexicano.

Desde el año 2003, ha desarrollado su carrera académica en el Departamento Académico de Estudios Internacionales del ITAM, en donde además de ser profesora titular, se desempeñó como directora de la Licenciatura en Relaciones Internacionales y del Centro de Estudios y Programas Interamericanos. Es miembro del Sistema Nacional de Investigadores nivel II y es una de las vicepresidentes de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales.

# DÍA ITAM · 2019

08/Feb Ven y conoce el ITAM



**ITAM**

[www.dia.itam.mx](http://www.dia.itam.mx)

Río Hondo No. 1 Col. Progreso Tizapán, Álvaro Obregón, Ciudad de México, México, 01080. Tel. 5628 4000, Ext. 1612

Seminario de Compromiso Social del ITAM 2018:  
Liderazgo Social Disruptivo

# Líderes sociales internacionales en el ITAM

Los ponentes compartieron sus trayectorias, ideas y perspectivas con la asistentes al seminario.

La quinta edición del Seminario de Compromiso Social reunió a diversos líderes sociales que centran sus esfuerzos en defender importantes causas alrededor del mundo. En el contexto de este Seminario, el ITAM fue la sede para la entrega de los Eliasson Global Leadership Prizes 2018, que confiere la Tillberg Foundation "a líderes de cualquier país y cualquier disciplina que ejercen una labor innovadora, optimista y valiente, con un impacto global y sustentada en valores universales".

El Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM, inauguró el evento. Recordó que el Seminario se inició por el interés del Instituto de facilitar un espacio de reflexión y de encuentro para los actores de organizaciones de la sociedad civil dedicadas al desarrollo humano y social. Aseguró que esta universidad trabaja para formar a las personas que México necesita para el futuro, pues se les inculca una voluntad férrea y fundamentada, con apego y amor a valores cívicos y humanos, para la búsqueda de la superación personal y del progreso social.

Alan Stoga, fundador y presidente de Tillberg Foundation, aseguró que su cariño por



Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM.

**"El compromiso es un acto, no una palabra."**  
Jean-Paul Sartre

México y la excelencia institucional del ITAM para formar líderes fueron las razones por las que eligieron a este Instituto como sede para la premiación. Destacó que los ganadores de este premio cuentan con características que los diferencia como líderes sociales: plantean preguntas inteligentes sobre temas pertinentes de su entorno, buscan generar un cambio positivo en el mundo y no ven en las diferencias un obstáculo sino una oportunidad.

En la primera mesa sobre proyectos sociales disruptivos dirigidos por mexicanas, participaron Natalia Villalpando, directora de CREA; Dina Suchbinder, presidenta de



Alfredo Vilarranca, Profesor del Departamento Académico de Estudios Generales del ITAM, Dina Buchbinder, Educación para Compartir, Fundadora y Presidenta Ejecutiva.



Burghard Petersen, EarthX, Director de estrategia

Educación para Compartir, y Rosa Isela Grijyas, directora de Fundación BAL. Hablaron sobre la importancia de formar líderes sociales. Las tres sostuvieron que, para favorecer el progreso social, hace falta el impulso de un liderazgo cooperativo y el empoderamiento temprano de los niños y mujeres de comunidades marginadas.

Dos de los ganadores del premio Eliasson protagonizaron la segunda mesa sobre el impacto social del arte y la ciencia. Participó Sharmeen Obaid-Chinoy, carismática cineasta y periodista pakistana, que aprovecha su arte de 'contar historias' para atraer la atención de su audiencia global a problemas que afectan a comunidades marginadas con objeto de cambiar las mentes y la legislación. Por su parte, Rafael Yuste, profesor de la Universidad de Columbia y muy destacado neurocientífico, inspirador del proyecto US Brain Initiative, ha promovido un marco ético para las investigaciones más avanzadas de las neurociencias. Fue una mesa memorable por los comentarios inspiradores y profundos de estos dos galardonados.

En el panel 'Medir, crear puentes y facilitar el cambio', participaron Katyna Argueta, del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y Diane Osgood, asesora senior de sustentabilidad, innovación y objetivos en The Tembo Group. Argueta afirmó que en 2015 se cumplieron casi todos los objetivos que se habían propuesto para el año 2000. Sin embargo, aseguró que queda

**Burghard Petersen, Director de Estrategia de EarthX, llamó a los presentes a darle prioridad a los temas ambientales.**

mucho trabajo por hacer. Por esta razón, la ONU postuló la agenda 2030 que se propone erradicar la pobreza, cuidar del planeta y mantener la prosperidad. Diane recalco que el trabajo filantrópico contribuye a cerrar la brecha económica debido al decreciente apoyo del gobierno, sobre todo en países desarrollados.

El tema de liderazgo para la paz lo abordaron los ganadores de un premio compartido de los Eliasson Global Leadership Prizes, los fundadores de la Plataforma des Conférences Religieuses de Centrafrique (PCRC): Imam Omar Kobine Layama, presidente de la Central African Islamic Community, el



Antonio Livret, Max Kaiser y Burghard Petersen.

cardenal Dieudonné Nzapalanga, arzobispo de Bangui, y Nicolas Guérékoyame-Gbangou, presidente de la Evangelical Alliance of the Central African Republic. Durante su participación, se refirieron a la reciente situación política, social y religiosa de la República Centroafricana. Explicaron que comenzaron a colaborar en 2012, cuando las tensiones religiosas de esta nación se politizaron, lo que originó un ciclo violento y fructífero. Juntos se han abocado a promover el perdón, la justicia y el amor en sus respectivas comunidades religiosas, predicando el respeto a las diferentes religiones. Con su trabajo, han progresado en el propósito de resguardar sus creencias y proteger a sus seguidores de la manipulación política.

Finalmente, en el panel "Liderazgo para crear una conciencia ciudadana", participaron Max Kaiser y Burghard Petersen. Max Kaiser, asesor para las Naciones Unidas en temas de corrupción, afirmó que la sociedad civil debe ser muy participativa para influir en las decisiones políticas, de manera que beneficien a la sociedad. Por su parte, Burghard Petersen, Director de Estrategía de EarthX, llamó a los presentes a darles prioridad a los temas ambientales. Aunque ambos trabajan en campos diferentes, concluyeron que el trabajo de una sola perso-



Shameen Obaid-Chinoy



Max Kaiser y Burghard Petersen participaron en el panel "Liderazgo para crear una conciencia ciudadana".



José Carrillo Ruiz, Coordinador de Psicología y Neurociencias, Red Anáhuac; Gabriel Ripstein, Productor de cine y evaluación.





Max Kaiser

“...la ONU postuló la agenda 2030 que se propone erradicar la pobreza, cuidar del planeta y mantener la prosperidad.”

na no puede generar un cambio duradero solo las ideas y propuestas innovadoras que construimos entre todos generan el cambio.

Para cerrar el Seminario la coordinadora de éste, Alejandra Peralta Borja, se mostró entusiasmada por la sobresaliente participación de la comunidad del ITAM en temas sociales. Alejandra Peralta, Directora de Desarrollo y Comunicación Institucional del ITAM, cuenta con amplia experiencia en los rubros de relaciones con exalumnos y recaudación de fondos lo que ha hecho posible

**Después de cinco ediciones del Seminario de Compromiso Social del ITAM se logra percibir un crecimiento en la comunidad filantrópica de nuestra alma mater.**

otorgar becas de manutención y alojamiento a más de 450 estudiantes. Desde hace ocho años, impulsa la realización de este seminario, en pos de promover y reconocer las mejores prácticas en el campo de la responsabilidad social.

Por su parte, Alfredo Grellana, presidente de la Asociación de Ex Alumnos del ITAM en 2018, comentó que ha sido testigo del entusiasmo y de la influencia de la comunidad del ITAM en diversos ámbitos, y muy especialmente en el liderazgo social en nuestro país. ■

# Las huellas de vida de nuestros queridos maestros

Si una palabra puede describir a nuestra generación es cambio porque durante el tiempo que estudiamos en el ITAM se transformaron muchas cosas en el mundo.



Los exITAM de varias carreras que escribimos este artículo pertenecemos a una generación que le ha tocado vivir varios cambios de paradigma. Crecimos en la época en la que el uso de la tecnología digital era incipiente y hemos ido absorbiendo el cambio tecnológico conforme ha surgido, desde la paciente investigación de multitud de fuentes escritas para resolver tareas o problemas, hasta la inmediatez de Internet en la actualidad.

¿Generación de cambios profundos? Sí, cuando estudiábamos en el ITAM nos tocó que cayera el Muro de Berlín poniendo fin a la Guerra Fría, terminaron varias dictaduras en Latinoamérica, varios géneros musicales evolucionaron dando origen a la música pop, y en México, se privatizaron empresas estatales, se renegotió la deuda externa, se propuso y firmó el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, nacieron la credencial de elector y la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Laborintoso como lo es ahora, nos tocó un plantel Ito Hondo más austero, con Partición en vez de Plaza Roja, y en la colonia, las deliciosas tortas de Don Marco QEPD, las quesadillas de 'enfrente' y la papelería Copy-Croac para los trabajos y tareas.



Mochilazo en Europa a mitad de carrera

Calidad de clase mundial y excelencia académica. Sentido comunitario y formación integral. Este artículo es para reconocer el valor agregado que el ITAM plasmó en nosotros como estudiantes a través de nuestros profesores: su pasión por la enseñanza y su integridad, fue aplicada a la formación de profesionales muy bien preparados en lo técnico y como personas integrales.

Nos dejaron huellas de vida.

## Calidad de clase mundial y excelencia académica

Cuando fuimos estudiantes, nuestros profesores eran dignas autoridades en las materias que impartían. Eran generosos vertiendo sus conocimientos en clase así como sus recursos emocionales, asegurándose de que investigáramos, razonáramos y aprendiéramos. Al ser sus alumnos, adquiríamos inspiración y gusto por el saber, nos convencíamos de que estudiar con ellos era lo correcto, nos sentíamos más fuertes y competitivos para enfrentar los retos futuros.

Llevaremos siempre en el corazón y en la memoria a profesores de la talla de Carlos de la Isla, quien irradiaba luz, inspiración, y altísima-calidad humana.





La Guadalupeana en Coahuacán



Fin de carrera Admin 91

El nivel de exigencia fue siempre alto y ningún maestro fue consentidor. Sabíamos que habría exámenes departamentales e llegaría la entrega de algún reporte o trabajo y, al cabo del tiempo y en la vida laboral, nos hemos dado cuenta de que así pasa en el mundo real. Desde aquellos tiempos como estudiantes, el manejo del estrés comenzó a ser parte de nuestras habilidades.

Eminencia, didáctica e inspiración, son características por las cuales queremos hacer un reconocimiento a varios de nuestros profesores como los recordamos y con un profundo agradecimiento por habernos formado.

"Yo no soy clases, soy cátedra": esta frase ejemplifica claramente el dominio de un área específica del conocimiento por parte de profesores como Octavio Colmenares (Investigación de Operaciones), que junto con otros catedráticos, nos llevaban a exigir lo máximo de nuestras capacidades mentales para pensar, razonar y muchas veces responder nuestras propias preguntas: Esperanza Salas (Matemáticas y Estadística), Norma Angélica Rosas, e Isaac Katz.

Didáctica, benevolencia y practicidad, y la claridad de exposición de temas por muy complejos que fueran, con lo cual facilitaban al máximo la comprensión de los temas de clase aquí recordamos a Javier Gavita, Magdalena Barba, Rogério Domingo, Julio

Alonso Bantsoella, Carlos Petersen y Luis Miguel Andrea (Economía), Gustavo Preciado y María Trigueros (Matemáticas), Iván Moguel (Contabilidad), Jaime Villaseñor (Finanzas), Lourdes Enriquez (Pronósticos) y Ricardo Lara (Derecho).

#### Sentido comunitario y formación integral

En la misma línea educativa de la categoría anterior en la cual los profesores ejercían la intensidad de su enseñanza y poco a poco la iban reduciendo para que nosotros como estudiantes evolucionáramos hacia una práctica independiente de pensamiento, tuvimos la fortuna de que el ITAM hubiera tenido la visión de combinar la formación técnica con la formación integral con áreas del conocimiento relativas a las Humanidades para dar pie a una formación verdaderamente universitaria. Es lógico inferir que debió de haber imperado una libertad de cátedra muy amplia para darle a los programas de estudios de entonces, la capacidad de formarnos integralmente como buena institución de educación superior.

Catedráticos, seres humanos íntegros que nos hicieron conscientes de nuestra propia humanidad. A veces no sabemos respondernos por qué estábamos estudiando Ideas y Problemas, en contraposición al resto de "las materias técnicas", pero nuestra vivencia

Didáctica, benevolencia y practicidad, y la claridad de exposición de temas por muy complejos que fueran, con lo cual facilitaban al máximo la comprensión de los temas de clase.



“El nivel de exigencia fue siempre alto y ningún maestro fue consentidor.”

...los profesores ejercían la intensidad de su enseñanza y poco a poco la iban reduciendo para que nosotros como estudiantes evolucionáramos hacia una práctica independiente de pensamiento...

En esos salones de clases, las discusiones, la exposición de diversos puntos de vista y la interacción con nuestros compañeros, nos ayudaban a respondernos esos cuestionamientos y nos hacían más sensibles e incluyentes con respecto a la diversidad del alumnado que integrábamos: estudiantes provenientes de diferentes niveles socio-económicos, originarios de esta Ciudad así como del interior de la República, becados y no, y en diferentes grados.

Llevaremos siempre en el corazón y en la memoria a profesores de la talla de Carlos de la Isla, quien irradiaba luz, inspiración y altísima calidad humana. Él sugirió rotular algunas paredes del edificio en Río Hondo, por ejemplo, con la frase de Bege: "Nada grande se ha hecho en el mundo sin pasión". En este orden, recordamos también con gran aprecio a profesores que nos ilustraban con perspectivas globales de la realidad, como Emilio Rabasa, Julia Sierra, Antonio Díez y Alfonso Aguilar (Estudios Generales), Horacio Andrade y Gloria Robles (Recursos Humanos).

En 1987 vivimos otro cambio de paradigma. Ya nos veníamos preparando para desempeñar roles y puestos "allá afuera", cuando egresáramos hacia el ámbito profesional. Fuimos la primera generación que en el ITAM tuvo la oportunidad de cursar materias sobre emprendimiento, lo cual nos llevó a desarrollar capacidades de liderazgo. Esta

vivencia fue posible gracias a la creación del programa Desarrollo Empresarial, bajo los lineamientos del Consejo Coordinador Empresarial, dirigido por Carlos Sedano. Dos materias con duración de un semestre cada una, a las que Carlos aderezó magistralmente promoviendo intercambios y visitas a congresos para ampliar nuestra visión empresarial; de aquí nacieron ideas comerciales y empresas como Innova, Burundis, y Promart, que elaboraba llaveros y las tradicionales "reglitas" de metal que se vendieron en la librería durante varios años.

"Emprender algo es signo de voluntad; lograrlo es signo de carácter". Es la leyenda grabada en los reconocimientos metálicos que elegimos para la primera generación de alumnos que coadyuvó Desarrollo Empresarial. Ninguna frase como esta para representar la fuerza de emprender, los aprendizajes y las prácticas comerciales que ejecutamos. Liderazgo y también reflexión para tener un impacto positivo en la sociedad, era lo que él nos inculcaba cuando en innumerables veces comenzaba su cátedra o tema nuevo con la frase "Tijarse y fijarse bien".

En el mismo sentido del pensamiento agudo y el raciocinio para enfrentar problemas y resolverlos con sentido creativo y práctico, también recordamos a catedráticos fenomenales, casi "hechos a la medida", para las materias que impartían, como Leticia Viesca (Mercadotecnia), Sylvia Meljorn (Con-

tabilidad), y Antonio Bassols Zañeta QEPD, cómo olvidar su frase "véale, véale" cuando alguien preguntaba sobre una gráfica que realmente, hablaba por sí misma; ciertamente, orillaba a autoresponder la pregunta quizá más drásticamente pero de forma completamente inolvidable, fue su forma de explicar el concepto de asíntota. En una ocasión, ante la pregunta de qué era eso, tomó el giz, y desplazándose hacia la puerta, trazaba una raya paralela a la parte baja del pizarrón, y continuó graficando sobre la pared, la puerta, el aire del pasillo afuera del salón... hacia un punto final que aún permanece en misterio.

Por último, recordamos al Consejo de Alumnos del Instituto como una especie de laboratorio en el que varios alumnos apoyados por los maestros se introdujeron al conocimiento y sensibilización de los problemas nacionales y en la pasión por el servicio a los demás.

#### Huellas de vida

Este artículo surgió como resultado de una reciente convivencia de exalumnos de varias generaciones que en común tienen haber egresado del ITAM hace más/menos 25 años. Merecido aniversario de plata para tan excelentes recuerdos, necesario reconocimiento al Instituto y a los catedráticos que nos formaron, acogidos por un gran rector: Don Javier Berztaín Ibarbide QEPD, quien

durante casi dos décadas y con una postura muy clara para que fuéramos universitarios de tiempo completo, logró fortalecer y poner al ITAM dentro de las instituciones académicas más reconocidas del país.

Decidimos que la mejor forma de hacerlo sería resaltando las huellas de vida que nos dejaron, y por las cuales nos sentimos orgullosos:

- Sentido de esfuerzo, compromiso y pleno uso de nuestro intelecto es lo que aprendimos para resolver los problemas de nuestra vida. Esta fue nuestra educación.
- Pasión por lo que hacemos, tantas veces nos lo contagiaron los catedráticos que se hizo parte de nuestro DNA.
- Conciencia de nuestra comunidad, sentido de inclusión y responsabilidad: coincidimos en nuestras reuniones y nos hacemos coincidir con los demás, ya sea para la diversión, para la colaboración profesional, o bien para el apoyo de ayuda cuando han sucedido desgracias como los sismos de 2017.

En conclusión, nos preparamos y seguimos luchando por cristalizar la dignidad humana: nuestra humanidad como fin y no como un medio. Trabajamos por lograr una sociedad más libre, más justa y más próspera. Y seguimos recordándonos celebrando el sentido de compañerismo y hermandad que desarrollamos en el ITAM. 📖

Fuimos la primera generación que en el ITAM tuvo la oportunidad de cursar materias sobre emprendimiento, lo cual nos llevó a desarrollar capacidades de liderazgo.



Alumnos de Derecho con Ricardo Marín.

JORDI BACARÀ COLOM es Director de Foreign Affairs Latinoamérica. Sígalo en Twitter en @bacaria\_jordi. Esta entrevista ha sido editada y resumida para ajustarse al formato de la publicación. Material original de Foreign Affairs Latinoamérica Volumen 28 Número 4

# Entre la academia y la diplomacia

Entrevista con Olga Pellicer

Una mujer con una trayectoria profesional intachable que la llevó a ser embajadora alterna en la ONU.

# A



Su carrera profesional inició en el Centro de Estudios Internacionales de El Colegio de México (Columex).

Ante el complejo escenario internacional actual, se requieren voces de la academia y la diplomacia que ayuden a entender cómo llegó el mundo al punto de ebullición en el que se encuentra. Por ese motivo, y a manera de homenaje a una larga trayectoria en el ámbito de las Relaciones Internacionales, el Director de Foreign Affairs Latinoamérica conversó con la profesora Olga Pellicer sobre su paso de la academia —su vocación— a la diplomacia, acerca de algunos de los temas internacionales en los que ha trabajado durante su carrera y sobre los retos de política exterior de la nueva presidencia de México. Pellicer es una reconocida académica mexicana con una larga actividad diplomática y actualmente ejerce como profesora en el aula. Ha sido profesora en la Universidad Nacional Autónoma de México, en el Centro de Investigación y Docencia Económicas y en El Colegio de México. Fue Directora del Instituto Marías Romero y Embajadora de México

en Grecia y en Austria, donde además fue Representante Permanente ante los Organismos Internacionales con sede en Viena. Fue Embajadora Alterna ante las Naciones Unidas en Nueva York y Directora General del Sistema de las Naciones Unidas en la Secretaría de Relaciones Exteriores. Además, fue representante de México en misiones internacionales sobre desarme y la mujer, y Presidenta del grupo de trabajo para la Conferencia para la Entrada en Vigor del Tratado de Prohibición Completa de Ensayos Nucleares. Tiene una extensa obra publicada y colabora en diversos medios de comunicación, como la revista Proceso. Sígala en Twitter en @olgapellicer.

**Foreign Affairs Latinoamérica** - ¿Cómo surge su vocación por las Relaciones Internacionales? ¿Sus estudios en París influyeron en su transición de la academia a la diplomacia?



“...presenció el fin de la Guerra Fría, la caída del muro de Berlín, la disolución de la Unión Soviética...”

**Olga Pellicer** – El hecho de que haya sido diplomática en una etapa de mi vida, quizá la más extensa, ha llevado a generalizar y verme como una diplomática, cuando en realidad mi vida profesional empieza y continúa como académica. Mi historia profesional comenzó en el Centro de Estudios Internacionales de El Colegio de México (Colmex), que tenía unos 3 años de haber iniciado sus labores, por lo que me considero casi como una de sus fundadoras. Ahí me formé como internacionalista, pese a que obtuve en Ciencias Po un certificado de Estudios Políticos y cursé la maestría en el Instituto Universitario de Altos Estudios Internacionales.

En realidad, comencé mi formación académica cuando entré en el Colmex y di mis primeros cursos, que fueron Derecho Internacional y Organismos Internacionales. No hay nada mejor para ser académico que dar clases: obliga a ordenar tus ideas y los conocimientos adquiridos. En el Colmex me inicié también en la investigación, escribí mis primeros artículos y empecé a ver los problemas internacionales desde una óptica

esencialmente mexicana y latinoamericana. Publiqué mis primeros artículos, que dediqué al estudio de los organismos internacionales, en la revista del Centro de Estudios Internacionales del Colmex, *Foro Internacional*, pero poco a poco me acerqué a la política exterior de México y a un campo muy específico: la relación entre política interna y política externa.

En 1963, cuando llegué al Colmex, México se distinguía del resto de los países de Latinoamérica por la estabilidad de su sistema político. Si pensamos que era la época de la Guerra Fría, que México estaba dentro de la zona de influencia de Estados Unidos, que la mayoría de los países latinoamericanos eran muy inestables o tenían dictaduras militares, la estabilidad mexicana era una diferencia positiva.

México tenía una política exterior muy predecible que adoptaba posiciones en términos jurídicos asentados en principios de carácter defensivo: no intervención, autodeterminación, igualdad jurídica de los Estados, solución pacífica de controversias.

A pesar de que Corea del Sur es un Estado firmante del TNP, lo abandonó de manera unilateral y comenzó a producir los materiales y adquirir la tecnología para fabricar armas nucleares. Esto ha sido un ejemplo de lo ineficaz que puede ser un régimen de sanciones establecido para impedir que un Estado adquiere armas nucleares.

etcétera. Esa política fue constante durante muchos años y le dio al país una personalidad internacional que inspiraba respeto.

México se atrevía a disentir de Estados Unidos en los foros multilaterales, tanto en la Organización de las Naciones Unidas (onu) como en la Organización de los Estados Americanos (oea). Eso se logró por la congruencia y la solidez de la argumentación, pero también porque el carácter predecible de su posición le daba margen de acción. En efecto, Estados Unidos sabía que había ciertos proyectos de resolución que México no aceptaría si no incorporaban, por ejemplo, su tradicional apego a la no intervención.

Esa situación excepcional me alentó a hacer un estudio más serio sobre la relación entre política interna y política exterior. Quería explicarme cómo la estabilidad del régimen político interno y sus experiencias históricas conducían a cierta política exterior, y también cómo dicha política proporcionaba un prestigio que ampliaba la estabilidad y el margen de maniobra del gobierno, adentro y afuera. Escogí como caso de estudio nuestra política hacia la Revolución cubana durante sus primeros años. El resultado fue el libro *México y la Revolución cubana (1952)*, que analizaba la política interna y la política exterior durante el gobierno de Adolfo López Mateos. En su momento, esta obra se hizo muy famosa porque incorporó nuevas formas de análisis de la política exterior mexicana, tradicionalmente analizada por profesionales de la diplomacia.

**14. - Sin embargo, hay una transición de la academia a la diplomacia. ¿En qué circunstancia se da este giro en su quehacer profesional?**

**ee** - Después de 15 años en el Colmex como profesora e investigadora, así como editora y colaboradora de *Foro Internacional* y organizadora de diversos seminarios, comencé a enfocarme en la relación bilateral con Estados Unidos, por lo que escribí varios artículos sobre el tema. En aquel entonces, el Secretario de Educación, Fernando Solís, una persona que influyó mucho en mi vida como funcionaria pública, le interesaba mucho la relación con Estados Unidos, y me pidió que, desde mi punto de vista académico, le ayudara a definir cuál sería la función que le debía otorgar a la recién creada Dirección General para la Relación con los Mexicanos en el Extranjero que se trataba, en realidad, de la atención a los mexicanos que se encontraban en Estados Unidos. Aunque no de forma explícita, hubo el acuerdo de que, a



“ En 1963 México se distinguía del resto de los países de Latinoamérica por la estabilidad de su sistema político. ”

cambio de mi colaboración, se le daría al Colmex una partida especial para el estudio de Estados Unidos. Estuve algunos meses con el Secretario de Educación, durante los cuales creé, entre otras cosas, un programa de formación de profesores para la enseñanza de lectura y escritura en español a niños mexicanos en Estados Unidos. Hasta hace poco el programa seguía existiendo. Luego regresé al Colmex y, gracias a una nueva partida presupuestal, coordiné en el Centro de Estudios Internacionales un programa para el estudio de Estados Unidos.

Más adelante, en 1981, Trinidad Martínez Tarragó, fundadora del Centro de Investigación y Docencia Económicas (cide), me invitó para que la ayudara a establecer el Departamento de Estudios Internacionales en esa institución. Tuve el honor de ser la creadora de dicho departamento. Colaboraba muy estrechamente con el Instituto de Estudio de Estados Unidos, que había sido establecido



bajo la dirección de Luis Matra, inolvidable académico chileno que mucho ha contribuido a los estudios internacionales en México.

En esos años llegó a la presidencia Miguel de la Madrid, quien nombró canciller a Bernardo Sepúlveda, que había sido mi colega y buen amigo en el Colmex. El mismo cambio de gobierno provocó que Trinidad Saliera del con, lo que despertó entusiasmo a mi trabajo en esa institución. Estaba a punto de regresar al Colmex cuando surgió una tentación: Bernardo Sepúlveda me sugirió dar un giro temporal a mis actividades ofreciéndome el puesto de embajadora en Grecia. Lo recibí como un ofrecimiento muy grato que aún agradezco. El acuerdo familiar no fue fácil por inesperado y sorpresivo. Mi compañero, Tomás Brody, era un académico distinguido que, por azar, tenía un sábado disponible, mis hijos veían la oportunidad de estudiar en Inglaterra donde ya habíamos pasado un par de sábados que habíamos disfrutado mucho. En resumen, el aspecto familiar se arregló y, con el propósito de no prolongar más de 3 años, emprendimos la aventura.

No tiene caso recordar las múltiples circunstancias por las que esa aventura duró 18 años. Quizá la muerte inesperada y trágica de mi compañero fue un factor para no desear volver México. Fue así como me convertí en "la embajadora Pellicer", título que se mantuvo a pesar de mis esfuerzos por señalar que, al no haber sido embajadora de carrera, no lo merezco.

**"Una de las preocupaciones centrales en el mundo ha sido el peligro de una guerra nuclear, porque sabemos que sería devastadora y que la recuperación tardaría muchísimos años".**

 Escanea este código para leer el artículo completo.



En mi paso por la SRE tuve diversas responsabilidades. Todas fueron enriquecedoras, pues me permitieron ver las relaciones internacionales desde un ángulo distinto al que las había estudiado. Sin embargo, la perspectiva académica en la que me había formado fue muy útil para ayudarme a interpretar ciertos momentos: la etapa más interesante fue, sin duda, mi papel como Embajadora Alterna ante la on en Nueva York de 1988 a 1992. Desde la terraza maravillosa que proporcionaba esa Organización presencié el fin de la Guerra Fría, la caída del muro de Berlín, la disolución de la Unión Soviética, la transformación de las relaciones de poder entre antiguos rivales y la gestación de una nueva agenda para conducir los trabajos de la on. Fue una gran tarea explicarme a mi misma, a los colegas de la delegación mexicana y a las autoridades de la on lo que estaba ocurriendo. Encontré particularmente difícil sugerir cómo debía ubicarse México en el nuevo mapa político que se estaba gestando. Para un país tan apegado a versiones estrictas de la soberanía y la no intervención en asuntos internos de los Estados, los cambios ocurridos en tales conceptos al finalizar la Guerra Fría fueron difíciles de asimilar.

**14. - En medio de esta experiencia tan enriquecedora, ¿cómo fue su llegada al Instituto Matías Romero?**

**15. -** Ocurrió algunos años después. Regresé a México para hacerme cargo de la Dirección General de la on, en aquellos años una de las más grandes de la Secretaría. Fue muy gratificante tener entre mis colaboradores a funcionarios que hoy representan uno de los acervos más valiosos de la diplomacia mexicana: los expertos en asuntos multilaterales. Hicimos un buen equipo que trabajó teniendo siempre en mente los vientos de cambio que soplaban en esos organismos. Publicamos entonces varios libros que son testimonio del acomodo tan complejo que requirió la diplomacia mexicana para enfrentar la difícil década de 1990. En aquellos años tuve el gusto de estar en el con, durante una estancia muy breve de 6 meses. Cuando estaba calentando motores para volver a la academia, vino otra tentación: la dirección del Instituto Matías Romero de estudios diplomáticos. Fue una invitación muy atractiva porque me permitía conjugar la experiencia académica, en la cual me había formado, con la experiencia diplomática que había adquirido. ■

# Ciudad y naturaleza: la ciudad de México a través de 500 años de historia

# A



Margarita García Cornejo y Santana<sup>1</sup>

A lo largo de 500 años la belleza natural de la Ciudad de México maravilló a cronistas, historiadores y viajeros que la contemplaron. A pesar de su extraordinario emplazamiento, desde la caída de Tenochtitlan la ciudad se ha encontrado en un largo devenir entre su muerte y resurrección. Aquí se abordan cada una de estas etapas a través de voces diversas que hablan de su entorno y evolución desde el islote prehispánico hasta la mancha urbana del siglo xxi.

<sup>1</sup> Profesora en Óptica proyectiva y diseño ambiental de la Universidad Tecnológica.

Dices que en un futuro, México-Tenochtitlan crecerá a tal grado que el lago de Texcoco desaparecerá y tanto Coyoacán como Tenochtitlan serán parte de una gran ciudad. Dices que tendrá millones de habitantes. Dices que ya se habrá rido. Dices que habrá una nueva religión. Dices que Tenochtitlan se llamará San Ángel. Dices que el pedregal podrá ser habitado. Dices.

Peró siempre se dices muchas cosas.<sup>2</sup>

## Introducción

Para poder tener una idea aproximada de la historia de la ciudad de México y su entorno, hay que considerar que este ha sido sistemá-

<sup>2</sup> Juan Carlos Cere, "Una historia de San Ángel", en Fundación Espinoza-Ruiz de 1911. San Ángel: una mutación a su rescate, 2002 México, Editorial Vegal, p. 24.



ticamente destruido a lo largo de cuatro siglos: el siglo XVI arrasó a la ciudad prehispánica; el siglo XVII a la ciudad española; y el XVIII a la ciudad barroca de los siglos XVII y XVIII. En este sentido, los siglos XX y XXI han sido totalmente devastadores.

Del esplendor de cuatrocientos años de la Ciudad de México permanecen los relatos de sus 'cronistas': desde Bernal Díaz del Castillo, Hernán Cortés o Cervantes de Salazar en el siglo XVI, hasta Alejandro de Humboldt en el siglo XIX, o José Luis Martínez y Tovar de Terresa en el siglo XX. El legado que nos han dejado ha sido herramienta para imaginar a la ciudad en sus diferentes etapas.

Asimismo, contamos con diversos planos, desde el atribuido a Cortés (1524) o el de Uppsala (1596), el de Gómez de Trasmonte (1628), o el realizado por José Antonio Villaseñor y Sánchez (1753) que, entre otros, nos muestran la ciudad que causó tanta fascinación en sus contemporáneos y que fue equiparada con algunas de las ciudades más importantes de Europa. Sin embargo, de esa ciudad y sus lagos no queda prácticamente nada.

## Siglo XVI

Se tiene noticia de México-Tenochtitlan gracias a sus cronistas. La fascinación que la ciudad ejerció en los conquistadores se refleja en las descripciones llenas de sorpresa y admiración que nos legaron. En las primeras crónicas (1519) de Bernal Díaz del Castillo, las Cartas de Relación de Hernán Cortés a Carlos V y las descripciones del Conquistador Anónimo; la información aportada por Frailes, como Motolinía, Durán, o Sahagún; y más tarde, por el primer 'cronista' de la ciudad de México, Francisco Cervantes de Salazar:

En los primeros años del siglo XVI en la cuenca lacustre de México-Tenochtitlan, vivían aproximadamente 400.000 habitantes en una superficie de 600 km<sup>2</sup>, que incluía las ciudades de Ixtapalapa, Churubusco, Coyoacán, Tacubaya, Tacuba, Acazacotalco, Tepexyac, Texcoco y Chimalhuacán.

Había cuatro calzadas principales que conectaban a Tenochtitlan con las riberas de los lagos en las que se encontraban diseminadas estas poblaciones: al norte la del Tepexyac, al poniente la de Tlacopan (Tacuba), hacia el sur la de Ixtapalapa que se desviaba hacia Churubusco y Coyoacán continuando a Tenamitla y hacia el oriente la de Tetamazotico que conducía al embarcadero donde llegaban las canoas procedentes de Texcoco.

Llegamos a la calzada ancha, llamor camino de Ixtapalapa, y desde que vimos tantas ciudades y villas pobladas en el agua, y en tierra firme otras grandes poblaciones, y aquella calzada tan derecha por nivel como iba a México, nos quedamos admirados y decíamos que parecía a las casas de encantamiento que cuentan en el libro de Amadís, por las grandes torres y cuevas y edificios que tenían dentro en el agua, y todas de cal y canto, y sus algunas de nuestros soldados decían que si aquello que veían si era entre sueños. Y así es de maravillar que yo aquí lo escriba desta manera, por que hay que poderse mucho en ello, que no sé cómo lo cuento, ver cosas desta ciudad y villas y sus señadas, como vimos.<sup>3</sup>

Los relatos de los cronistas son ricos en imágenes de algunos aspectos de la ciudad, tanto anteriores como posteriores a la caída de México-Tenochtitlan, aunque una descripción global o sistemática de la ciudad o sus edificios nunca se llevó a cabo. Sin embargo, estas crónicas y algunos planos como el atribuido a Bernal Cortés (1524) y el plano de Uppsala (1596) atribuido a Alonso de Santa Cruz, son herramientas fundamentales para imaginar la ciudad en las primeras décadas del siglo XVI.

Bernal Díaz del Castillo describe el emplazamiento de la ciudad indígena "y todas las más ciudades que había dentro en el agua, e otros muchos pueblos en tierra alrededor de la misma laguna", y la admiración que causaron algunas como Texcoco y Coyoacán: "diré cómo Narváez fue su camino a México, y vio aquellas grandes ciudades y poblaciones y cuando llegó a Texcoco se admiró y cuando vio a Coyoacán, mucho más, y después vio la gran laguna y ciudades q en ella están pobladas, y después la gran ciudad de México".<sup>4</sup>

## Orígenes

México, la cual dicha provincia es rodeada y está toda cercada de muy altas y ásperas tierras, y la llana de ella tendrá en verso hasta setenta leguas, y en el dicho llano hay dos lagunas que casi lo ocupan todo, porque tienen caños en tierra más de cincuenta leguas. É la una de estas dos lagunas es de agua dulce y la otra, que es mayor, es de agua salada. Divídelas por una parte una cuadrilera pequeña de cerros muy altas que están en medio desta llanura, y al cabo se van a juntar las dichas lagunas en un estrecho de llano que entre estos cerros y las sierras altas se hacen: el cual estrecho tendrá un tiro de ballestas, por entre la una laguna y la otra, e las ciudades y otras poblaciones que están en las dichas lagunas, contrastan las unas con las otras en

En los primeros años del siglo XVI en la cuenca lacustre de México-Tenochtitlan, vivían aproximadamente 400.000 habitantes en una superficie de 600 km<sup>2</sup>.

<sup>3</sup> Bernal Díaz del Castillo, *Historia verdadera de la conquista de la Nueva España* 1971, Secretaría, Ciudad de México, p. 262.

<sup>4</sup> *Ibid.*, p. 265.

## “La fundación de la ciudad, por los aztecas se remonta a 1325 en un pequeño islote que perteneció al señorío Tepacneca de Azcapotzalco.”

sus casas por el agua, sin haber necesidad de ir por la tierra. Es por que esta laguna talada grande crece y mengua por sus mareas según hace la mar.

„Esta gran ciudad de Tenochtitlan está fundada en este lago, y desde la tierra firme hasta el cuerpo de la dicha ciudad, por cualquier parte que quisieren entrar en ella, hay dos lagunas. Tiene cuatro entradas, todas de calzada hecha a mano, tan anchas como dos lanesas juntas. Es tan grande la ciudad como Sevilla y Córdoba. Son las calles de ella, digo las principales, muy anchas y muy derechas, y algunas de ellas y todas las demás son la mitad de tierra y por la otra mitad es agua, por la cual andan por sus canales”

El plano que representa a la ciudad prehispánica en su totalidad fue publicado en Nuremberg en 1524, como complemento de las Cartas de Relación de Hernán Cortés.

La Ciudad de México se localiza en la zona meridional de la Altiplanicie Mexicana, en la región denominada cuenca de México, llamada lacustre en su origen que está rodeada de sierras. El emplazamiento de Tenochtitlan, antecedente histórico de la ciudad, fue un islote localizado en el lago Mexcaltipan (lugar de la luna en el agua), antiguo nombre del lago de Texcoco. La fundación de la ciudad, por los aztecas se remonta a 1325 en un pequeño islote que perteneció al señorío Tepacneca de Azcapotzalco. Al principio viveros de la pesca y de la recolección, pero pronto iniciaron la construcción de chinampas para aumentar el reducido territorio con que contaban; estas consistían en una especie de balsas con lodo y plantas acuáticas que se fijaba en el fondo del lago por medio de estacas, con el tiempo la flora acuática echaba raíces y se integraba al fondo.

La situación del islote que ofrecía grandes ventajas para la defensa de la ciudad y una privilegiada posición para la comunicación por vía acuática, planteó sin embargo, desde el principio, tres problemas que afectaron su desarrollo urbano: el abastecimiento de agua potable, la falta de tierras para el cultivo y la amenaza de inundaciones.<sup>5</sup> La ciudad contaba con un complejo sistema de acequias, diques, albarradones, calzadas y acueductos, logrando el control hidráulico de la cuen-

ca. Dos acueductos construidos con tubos de barro estucado, traían agua potable al centro de la ciudad: uno bajaba de Chapultepec por la calzada a Tlacopan y el otro venía de Churubusco, por la calzada a Iztapalapa. Para controlar las inundaciones se había construido el albarradón de Nezahualcóyotl en el margen este de la ciudad, que separaba las aguas de Tenochtitlan de las del lago de Texcoco. Se construyeron chinampas tanto para viviendas como para el cultivo que llegaron a constituir el sesenta por ciento del área de la ciudad. El clima de la cuenca se describió en 1575 como templado y algo húmedo por las lagunas con lluvias de mayo a septiembre.

### Traza y Desarrollo Urbano

“A sus pies, en un espejismo de cristales, se extendía la pintoresca ciudad, emanada toda ella del templo, por manera que sus calles radiales prolongaban las aristas de la pirámide”

La ciudad de Tenochtitlan tenía una superficie de quince kilómetros cuadrados con una longitud de 37 kilómetros en su eje norte-sur y 29 kilómetros en el eje oeste-este. Había una población de sesenta mil habitantes, con una densidad de casi cuatro mil por kilómetro cuadrado.<sup>6</sup> El cuarenta por ciento de la superficie estaba formada por terrenos sólidos de las islas rocosas y el resto había sido construido artificialmente mediante chinampas.

El plano que representa a la ciudad prehispánica en su totalidad fue publicado en Nuremberg en 1524, como complemento de las Cartas de Relación de Hernán Cortés. Esta versión, afirma Manuel Toussaint, la realizó un grabador basado en un boceto que Cortés envió a España entre 1520 y 1522. Este plano nos presenta la ciudad en un esquema central cuyo núcleo era el Templo Mayor. De él partían hacia los cuatro puntos cardinales, con simetría radial, las principales calzadas que limitaban los cuatro huey calpultli o parcialidades, en las que estaba distribuida la po-

Escanea este código para leer el artículo completo.



5. Hernán Cortés, Cartas de Relación, 1985, México, Porrúa, p. 93.

6. Soriano Lombardo de Ruiz, Atlas histórico de la ciudad de México, 3 tomos, 1996, México, SAA, IHTT e IFAI.

7. Alfonso Reyes, Libro de Avilés y otros ensayos, 1961, México, FCE, p. 11.

8. Soriano Lombardo de Ruiz, Desarrollo urbano de México-Tenochtitlan según las fuentes históricas, 1987, México, IFAI, p. 52.

biación. A su vez, estas parcialidades estaban subdivididas en barrios o calpullis formados por agrupaciones de parcelas o lotes a manera de manzanas. Las calles seguían la orientación impuesta por las calzadas, formando así una retícula con líneas de norte a sur y de este a oeste. Los espacios verdes eran amplios: las casas de los señores tenían grandes patios interiores y los jacales de los plebeyos se encontraban al lado de las chinampas.

Diversos autores confirman la planta cruciforme de los centros urbanos aztecas, reservando un amplio espacio cuadrado o rectangular en el cruce de ambos ejes. Motolinía, que observó las ciudades indígenas antes de ser superpuestas por construcciones y trazados coloniales, las describía así hacia 1540:

llamase esos templos tecollis, y hallamos en toda esta tierra que es la mejor del pueblo hacen un gran patio cuadrado. En los grandes pueblos tenían de espina a espina un tiro de ballena y en los pueblos menores eran menores los patios. Este patio cercabale de pared y muchos de ellos eran almenadas. Miraban sus puertas a las calles y caminos principales, que todos le hacían que fuesen a dar al patio y para honrar más sus templos sacaban los caminos muy derechos por cordel, de una y dos leguas que era una harte de ver desde lo alto del principal templo, como venían de todos los pueblos menores y barrios los caminos muy derechos e iban a dar al patio de los tecollis.<sup>9</sup>

Se entraba a la ciudad principalmente a través del lago, pero había cuatro calzadas que la comunicaban por tierra firme: la del norte que iba al Tepeyac con una bifurcación hacia Tlatelolco; la del noreste hacia Anacapotzalco; la del oeste, que iba a Tacuba (Tlacopan) y la del sur que llegaba a Iztapalapa, con una desviación a Churubusco y Coyoacán. El control del paso hacia Tenochtitlan por tierra se lograba por medio de baluartes que consistían en dos torres almenadas media legua antes de llegar a la ciudad; así mismo, tenían puentes de madera que cumplían una función defensiva pues se levantaban para impedir el tránsito en caso de guerra. Bernal Díaz del Castillo describe la estructura de la ciudad de la siguiente manera:

„Y como subimos a lo alto del gran ca., y de allí vimos las tres calzadas que entran en México, que es la de Iztapalapa, que fue por la que entramos cuatro días había; y la de Tacuba, que fue por donde después de allí a ocho meses salimos dejando la noche de nuestro gran embarco, y la de Tepeaquilla, y vimos el agua dulce que venía de

Chapultepec, de que se proveía la ciudad; y en aquellas tres calzadas las puentes que tenían hechas de tracho a tracho por donde entraba e salía el agua de la laguna de una parte a otra e vimos en aquella gran laguna tanta multitud de casas, unas que venían con bastimentos e otras que venían con cargas en mercadurias y vimos cada casa de aquella gran ciudad y de todas las demás ciudades que estaban pobladas en el agua, de casa a casa no se podía sino por unos puentes levadizas que tenían hechas de madera o en cañas y vimos en aquellas ciudades cuevas e adoratorios a manera de torres e fortalezas, y todas blanqueadas, que era cosa de admiración, y las casas de azoteas y en las calzadas otras torrecillas e alaratorios que eran como fortalezas. Y después de bien mirado e considerado todo lo que habíamos visto, tornamos a ver la gran plaza y la multitud de gente que en ella había, unos comprando y otros vendiendo...<sup>10</sup>

El emplazamiento de Tenochtitlan, antecedente histórico de la ciudad, fue un islote localizado en el lago Mexitlan (lugar de la luna en el agua), antiguo nombre del lago de Texcoco.



<sup>9</sup> Citado en Jorge Enrique Heróy, *Ciudades precolombinas*, 1976. Buenos Aires, Editorial Párra, p. 103.



Alejandra Penafía y Carlos Mota.



Patricio Díaz, Camila Córdoba y Alberto Simposi

## Bazar ITAM: los itamitas seguimos cambiando vidas

En 2006, el ITAM creó la beca de manutención nuestro ITAM. En estos 12 años, han nacido nueve fondos más y más de 500 estudiantes han sido beneficiarios de alguno de estos nobles proyectos.

Alejandro Díaz Herrera



Shelby Cánovas y Valeria Jareño

**C**omo miembros de esta comunidad, todos hemos sido testigos del reto que representa para un joven de 18 años que llega a la universidad someterse a la más alta exigencia académica, al rigor analítico, al pensamiento crítico y al demandante ritmo que estudiar en una institución como el ITAM requiere. Pero existen jóvenes para los que el reto es aún mayor: deben enfrentarse a las dificultades de una situación económica que pone en riesgo su permanencia en el ITAM.

El pasado 8 y 9 de noviembre se llevó a cabo la quinta edición de **el Bazar ITAM**.

Nuestra casa de estudios se caracteriza por recibir a jóvenes de excelencia que se distinguen por su integridad, es decir, que muestran tanto una gran capacidad intelectual como un amplio sentido humano. El ITAM, por su parte, tiene el objetivo de formar a los mexicanos que nuestro país necesita y, por supuesto, no permitir que las dificultades económicas alejen a un joven prometededor de alcanzar sus sueños. En otras palabras: El ITAM es la casa de una élite intelectual, no de una economía.

El esfuerzo que han hecho nuestra institución y los miembros de nuestra comunidad es la mejor muestra de esta aseveración, pues desde 2006, más de 500 estudiantes que



Nicole Schmitt y Josué Alvarado

más para sustentar una experiencia de intercambio académico y muchos otros tipos de fondos más. De esta manera, las becas de manutención son para muchos jóvenes una oportunidad y, para nuestra comunidad, han sido el pretexto ideal para crear un evento anual en el que todos y cada uno de los miembros de nuestra comunidad puedan disfrutar al lado de su familia y amigos el bazar ITAM.

Nuestro Bazar celebró en 2018 su quinta edición y se consolidó como el evento imprescindible de nuestra comunidad: alumnos, exalumnos, profesores, empleados, docentes, familiares, amigos, quien sea todos pudieran disfrutar de un momento agradable al lado de sus seres queridos y, por supuesto, hacer sus compras navideñas mientras ayudan a una causa.

El evento se llevó a cabo los días 7 y 8 de noviembre en el gimnasio del ITAM, que se vistió apropiadamente para la ocasión: con motivos festivos y un gran árbol de Navidad.



Elizabeth Farias y Alberto Zanos

habrían abandonado sus estudios debido a complicadas situaciones económicas, han recibido un apoyo para continuar luchando por alcanzar sus sueños. Muchos de ellos vienen de entornos que otros no podrían siquiera imaginar pero han salido adelante, se han fijado una meta y están trabajando día a día por alcanzarla.

El Instituto y nuestra comunidad han encontrado en estos jóvenes una motivación para seguir ayudando, lo que ha conducido al surgimiento de fondos con distintos objetivos durante los últimos 12 años. Hoy, existe un fondo especial para mujeres estudiantes, uno para estudiantes foráneos, uno



“ Los fondos recaudados serán para que la beca Nuestro ITAM siga creciendo. ”



Toda la comunidad ExFAM encabezada por nuestro rector, el doctor Arturo Fernández, busca apoyar a los alumnos que tienen excelencia académica mediante los diferentes eventos de recaudación de fondos y así mantener vivas las diferentes becas que existen para dicho propósito.

adornado con peluches de Coimilla, nuestra querida mascota. Durante esos días, los pasillos formados por los stands vieron pasar a las familias, a los grupos de amigos y a las parejas que, sin decirlo en voz alta, buscaban el regalo ideal para su media naranja.

Un comité conformado por distintos miembros de nuestra comunidad fue el encargado de revisar más de 150 marcas distintas para elegir a las 53 que atenderían a los más de 3,500 asistentes al evento. Se revisaron los distintos perfiles de nuestra comunidad para lograr una experiencia completa para todos: desde los pequeños y futuros Hamitas, hasta aquellos que hoy, a través de sus nietos, reviven sus años estudiantiles.

Viajes Palacio otorgó un viaje doble a la Riviera Maya a un asistente. Para decidir quién sería el afortunado ganador, se creó una dinámica de boletos con los que cada persona podía hacer un cálculo del número de peluches de Coimilla y pelotas que un notario público guardó en 10 alcancías que estaban acomodadas alrededor del árbol. María Fernanda Carrera Compeán, exalumna de Derecho, fue la que hizo el cálculo más acertado y se convirtió en la ganadora del concurso.

El evento fue completado por los distin-



Victoria Medina y Stephanie López

tos cocteles que celebraron los miembros de nuestra facultad, docentes, exalumnos y becarios de las distintas becas de manutención. Juntos, celebramos un año más de unidad, de compartimiento, de éxitos y de recordar que el ITAM es y siempre será una comunidad sólida que vela por el desarrollo de nuestro país. Como comunidad, recaudamos una nueva beca de manutención gracias a este evento y, en tan solo dos días, logramos que pronto la vida de otro estudiante cambie para mejor.

Deseamos que el 2019 sea un año lleno de éxitos para cada uno de los miembros de nuestra comunidad y nos vemos en el Bazar ITAM 2019. 🍷

María Fernanda Compeán, estudiante de Derecho, fue la ganadora de un viaje a la Riviera Maya.

# FERIA DE EMPLEO ITAM

2019

21 de febrero  
8.30- 18.30 h

Canchas de basquetbol y futbol, Río Hondo



**ITAM**

Traer credencial de alumno o exalumno vigente

Río Hondo No. 1, Colonia Progreso Tizapán, Alcaldía Álvaro Obregón,  
C.P. 01080, Ciudad de México, México



## Desayuno de exalumnos de Relaciones Internacionales

Diversificación, innovación e inclusión  
Rodolfo Estrada



La Secretaría de Economía, Graciela Márquez Colín, fue la invitada de honor del desayuno anual de exalumnos de la Licenciatura en Relaciones Internacionales del ITAM. En su charla, enfatizó la importancia de no concentrar las exportaciones de la nación en un puñado de sectores, reconoció el papel fundamental que juega el sector privado para el crecimiento del país y habló sobre la necesidad de fomentar una economía dinámica que involucre a más regiones y sectores.

En cuanto a diversificación, México ya muestra avances. La Dra. Márquez Colín resaltó la transformación de la canasta exportadora mexicana que, en 1982 se componía en un 70% por barriles de petróleo. Para 2015, el 90% de la canasta se compone por productos manufacturados entre la industria automotriz y electrónica. La apertura económica de los años 80 y el TLCAN fueron los responsables de dicho cambio. De igual manera, es sumamente importante no concentrarse en un número limitado de socios comerciales. Actualmente, el 70% de las exportaciones de México se distribuyen a 5 de los 50 estados de la unión Americana. Sin embargo, Japón y Alemania surgen como socios económicos atractivos para nuestro país debido a su estructura de exportaciones, lideradas

**"El principal objetivo de la Secretaría de Economía será la creación de más y mejores empleos para los mexicanos", comentó Graciela Márquez.**

principalmente por pequeñas y medianas empresas. Este es un modelo que debe ser impulsado en México, en palabras de la Secretaría de Economía.

Con respecto a innovación, la titular de la Secretaría de Economía destacó la importancia del sector privado en el crecimiento económico del país. Por tal motivo, mencionó, es prioritario brindar los incentivos necesarios y a la par, construir un ecosistema adecuado para que el sector privado pueda prosperar.

En materia de inclusión, Márquez Colín afirmó que es necesario eliminar las desigualdades regionales y sectoriales. Mencionó que mientras el Bajío y zona fronteriza hay una relativa prosperidad y crecimiento económico, la región Sur y Sureste no viven la misma realidad.

A pesar de que la Secretaría de Economía solo cuenta con un 0.2% del Presupuesto de Egresos de la Federación para cubrir sus gastos, el plan estratégico y los instrumentos de regulación que se implementarán durante el próximo sexenio, serán capaces de contrarrestar la situación, aseguró la invitada. El principal objetivo de la Secretaría de Economía será la creación de más y mejores empleos para los mexicanos, comentó.

Además de la ponencia de la Dra. Márquez Colín, este año contó con la presencia del Dr. Stéphan Sberro, Jefe del Departamento Académico de Estudios Internacionales, y el Dr. Arturo Fernández, rector del ITAM.

La Secretaría de Economía es egresada de la Licenciatura en Economía por la USAM, cuenta con una Maestría en Economía por El Colegio de México y doctorado en Historia Económica por la Universidad de Harvard.



## Desayuno de exalumnos de la Licenciatura en Contaduría Pública y Estrategia Financiera

Transformación hacia el futuro  
Abraham Ríos Sánchez

➔ Cada año, exalumnos y exalumnas de la Licenciatura en Contaduría Pública y Estrategia Financiera se reúnen en el campus de Río Hondo para celebrar un aniversario más de pertenecer a la comunidad del ITAM.

Como invitado especial este año, se contó con con Ignacio de la Luz Dávalos, graduado del ITAM en Contaduría Pública y actual CFO de BBVA Bancomer. En su intervención, De la Luz Dávalos hizo un interesante recorrido por diversos temas, como los retos y oportunidades del sector bancario, sus reflexiones acerca de la función financiera frente a la digitalización de los negocios, la llegada de nuevas tecnologías y actores a la industria de la banca y su trayectoria como director financiero del grupo BBVA Bancomer.

El CFO considera que una de las estrategias más importantes para Bancomer ha sido su adaptación a las nuevas tendencias tecnológicas, en específico a la digitalización de los negocios. En los últimos años, aseguró, han apostado por incrementar la relación con sus clientes a través de plataformas que se conectan con los dispositivos móviles, pues se han percatado de que las transacciones en internet a través de computadoras se en-

tán estancando y es hora de migrar hacia las plataformas móviles y las tecnologías de pago virtual mediante estos dispositivos.

El tema de fintech fue el que mayor curiosidad despertó entre los exalumnos. Ante esto, destacó la importancia de las regulaciones en la operación de modelos de negocio enfocados en el transporte y su relación con los servicios financieros. Otro tema abordado fue el de la minería de datos en la industria financiera en México. Según Luz Dávalos, actualmente se están utilizando modelos de ciencia de datos para hacer la gobernanza de la información y el hecho de que exista un responsable de generar, analizar y administrar dentro de una empresa, tendrá un enorme potencial en el futuro.

Por último, consideró que el mejor método para adaptarse y ser parte de la transformación digital es la transformación de cada individuo. Su consejo es "transformarnos nosotros mismos y aprender constantemente", tal como hace la BBVA Bancomer, que actualiza y capacita a sus empleados con el objetivo de que estén al tanto de las tendencias, sean partícipes del cambio y puedan hacer una carrera en el sector. indicó.

El CFO considera que una de las estrategias más importantes para Bancomer ha sido su adaptación a las nuevas tendencias tecnológicas.

“ La transformación de la función financiera es esencial ante la digitalización de los negocios ”

Ignacio de la Luz Dávalos, CFO de BBVA Bancomer





## Desayuno por los 35 años de Ing. en Computación y 25 años de Ing. en Telemática/Telecomunicaciones

Innovación y actualización constante  
Nicolás Meszaros



En otoño de 2018 nuestra División Académica de Ingeniería celebró dos aniversarios: 35 años de la fundación de la carrera de Ingeniería en Computación, y 25 años de la fundación de la carrera de Ingeniería en Telemática, que sería actualizada en 2010 para transformarse en Ingeniería en Telecomunicaciones. Estos dos aniversarios se celebraron con un desayuno conmemorativo para las generaciones pasadas provenientes de estas carreras.

Al evento asistieron más de un centenar de exalumnos que, además de reencontrarse con sus antiguos compañeros, presenciaron las charlas de cuatro profesores de los Departamentos de Ingeniería del ITAM: el Dr. Marcelo Mejía, el Dr. Rafael Gamboa, el Dr. Felipe López y el Mtro. José Ramón Eto. Los ponentes expusieron sus anécdotas sobre la historia de ambos programas y los cambios que se han experimentado a través de los años. Entre ellos mencionaron que la velocidad y magnitud de los cambios en las áreas tecnológicas


Diferentes generaciones de ambas ingenierías se reunieron y comentaron como su formación en el ITAM les ha abierto las puertas en la vida profesional.

han afectado, no sólo los temarios de los programas de ingeniería, sino la misma forma en la cual se enseña, estudia y aprende.

Por ejemplo en la carrera de Ingeniería en Computación, ya no se necesitan manuales de uso de diferentes programas de software como en otras épocas. Ahora con la accesibilidad disponible en la era del Internet, los recursos no sólo han cambiado en su fondo, también en su forma. Sin embargo a través de todo este cambio, el ITAM ha logrado mantener su programa de estudios a la vanguardia y preparado para seguir promoviendo la innovación por parte de los estudiantes en estas áreas.

Por otro lado, la carrera de Ingeniería en Telecomunicaciones es igualmente producto de las actualizaciones y evoluciones dentro de los programas del ITAM. Conocido anteriormente como Ingeniería en Telemática, en 2010 se rediseñó la carrera para ser más práctica y relevante en el entorno actual. El enfoque, indicaron, pasó de ser muy técnico a ser más enfocada.

Ambos programas se han enfocado a lo largo de los años en formar ingenieros especialistas, capaces de diseñar soluciones tecnológicas, innovadoras y relevantes. Ante todos estos cambios, exponenciales en la capacidad tecnológica y el acceso a la información, los ponentes destacaron la importancia de utilizar cada avance y ventaja tecnológica para el bien de la sociedad y el progreso de México. ■



## DESAYUNO POSGRADOS ITAM

Contaremos con la presencia de todos los directores de programa, quienes te informarán y responderán tus dudas

Sábado 16 de febrero 2019

9.00 h | ITAM Río Hondo

Regístrate: [www.desayunoposgrados.itam.mx](http://www.desayunoposgrados.itam.mx)

**ITAM** Posgrados

Los programas del ITAM abarcan una gran variedad de aspectos que responden a demandas reales de los sectores empresarial, público y académico.

### Ven y conoce nuestros posgrados:

- MBA-Maestría en Administración
- Maestría en Administración de Riesgos
- Maestría en Ciencia en Computación
- Maestría en Ciencia de Datos
- Maestría en Derechos Humanos y Garantías
- Executive MBA-Maestría en Dirección de Empresas
- Maestría en Economía Aplicada
- Maestría en Finanzas
- Maestría en Mercadotecnia
- Maestría en Políticas Públicas
- Maestría en Tecnologías de Información y Administración
- Maestría en Teoría Económica
- Doctorado en Economía

[www.posgrados.itam.mx](http://www.posgrados.itam.mx)

5490 4664 / 5628 4000 ext. 2612 / 01 800 000 ITAM

Plaza Palmeras / Río Hondo No. 1, Col. Progreso Tizapán, Álvaro Obregón, C.P. 01080, Ciudad de México

MBA-Maestría en Administración, R.V.O.E. 2005, 01/05/01; Economía Aplicada, clave 2013; Finanzas R.V.O.E. 944190 24/11/94; Tecnologías de Información y Administración, R.V.O.E. 944129 13/04/96; Doctorado en Economía, R.V.O.E. 88820 26/01/00. Reconocimiento de validez oficial mediante Decreto Presidencial publicado en el Diario Oficial de la Federación el 29 de enero de 2002; Administración de Riesgos, clave 2000; Executive MBA-Maestría en Dirección de Empresas, clave 2006; Mercadotecnia, clave 2015; Maestría en Políticas Públicas, clave 2014; Teoría Económica, clave 2002; Maestría en Ciencia de Datos, Maestría en Ciencias en Computación y Maestría en Derechos Humanos y Garantías, clave 2011.

## DIVISIÓN ACADÉMICA DE ADMINISTRACIÓN Y CONTADURÍA



### La Dra. Claudia González Brambila recibe financiamiento de SEP/ CONACYT

El Comité Técnico y de Administración del Fondo Sectorial de Investigación para la Educación (SEF/CONACYT) aprobó el proyecto "Evaluación del impacto de las políticas públicas en la productividad científica, tecnológica e innovadora en México" en el que participa como responsable técnico la Dra. Claudia González Brambila, investigadora y profesora de tiempo completo del Departamento Académico de Administración. Es un proyecto en el que participan como grupo de investigación investigaciones del ITAM, el INVESTAR-IPN y la Universidad Autónoma de Zacatecas.

Las propuestas de investigación que recibirán recursos económicos del fideicomiso SEP-CONACYT son proyectos de investigación científica básica que generen conocimiento de frontera y contribuyen a mejorar la calidad de la educación superior y la formación de científicos y académicos.

Felicidades a la Dra. Claudia González por tan importante logro.

### Implicaciones y Perspectivas de la Formación Ética del Contador y Buenas Prácticas en América Latina

El Dr. Francisco Pérez, Director de la División Académica de Administración y Contaduría, y la Dra. Sylvia Meljem, Jefa del Departamento Académico de Contabilidad, participaron en el evento internacional "Implicaciones y Perspectivas de la Formación Ética del Contador y Buenas Prácticas en América Latina", organizado por el Colegio de Contadores Públicos de México (CCPM) el pasado mes de octubre de 2018.

El objetivo del evento fue analizar la importancia de la ética en la formación y el desarrollo profesional del contador público como elemento básico para el fortalecimiento de la transparencia y la prevención de operaciones ilícitas en la sociedad.

En el panel, los funcionarios académicos del ITAM enfatizaron la importancia de contar con programas académicos que desarrollen cuatro elementos: (1) **La sensibilidad ética**, identificando elementos relevante; (2) **El razonamiento ético**, desarrollando argumentos éticos; (3) **La conducta ética**, aplicando al comportamiento de los miembros de la comunidad académica; (4) **El liderazgo ético**, apoyando la cultura que favorezca el comportamiento ético y encabezar grupos que observen dicha consistencia en su actuación.

Asimismo, los funcionarios del ITAM destacaron la importancia de la consistencia de algunos elementos para lograr el comportamiento ético entre los que destacan: (a) la misión, que se refiere a la claridad de objetivos de la institución, sus valores y códigos de ética orientados hacia el bien público; (b) la consistencia del perfil de ingreso y egreso; (c) que se espera y se quiere desarrollar en los alumnos; (d) el programa disciplinario y de formación in-

tegral; (e) los cursos, actividades y reglas en la comunidad académica; (f) la claridad de consecuencias en la cultura; (g) qué hacemos cuando no nos comportamos adecuadamente; (h) la investigación sobre los factores determinantes que inducen a las mejores prácticas; y (i) la comunidad que apoya y beneficia la conducta ética: las asociaciones profesionales, como el CCPM, las empresas, el gobierno y los organismos de la sociedad civil, entre otros.

En el evento participaron el Presidente del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP), el C.P.C. José Basal Bascavil, el Presidente del Comité Ejecutivo del Colegio de Contadores Públicos de México (CCP), Ulaldo Díaz Izarra, el Contador General de la Nación de Colombia, Pedro Luis Bohórquez Ramírez, el Dr. Eric Rodríguez, Decano de la Universidad de los Andes de Colombia, entre otras personalidades.



### The Future is Now: Digital Marketing, Technological tools for new marketers

El ITAM fue sede de la conferencia impartida por Elise James-Decruise, vicepresidente del New Marketing Institute, brazo educativo de la empresa líder de marketing digital MediaVista. La conferencia se realizó el pasado 25 de octubre en el auditorio del campus de Santa Teresa.

La nueva era del marketing demanda el conocimiento de nuevas herramientas que permitan a los marketers abarcar paso en la industria digital. La publicidad programática es la forma en cómo hoy están llegando los mensajes a los consumidores y muy pronto, será la única.

Se trataron temas como omnichannel y publicidad programática, además de la evolución del marketing digital y de los hot topics dentro de la industria, como la protección de los consumidores, la necesidad de regular el manejo de datos, los nuevos modelos de pricing, etc.



Durante el evento, Euse James-Decruze respondió dudas del auditorio y conversó con los alumnos sobre los hot topics dentro de la industria digital.

Para finalizar, invitó a los estudiantes a abrirse a nuevos conocimientos, que les permitan ser más competitivos en el cambiante mundo del marketing digital.



### La Dra. Gabriela Alvarado publica libro sobre la educación de negocios en América Latina

La Dra. Gabriela Alvarado, en coautoría con Howard Thomas, Lynne Thomas y Alexander Wilson, publicó el libro *América Latina: Crecimiento y Visión Futuras de la Educación de Negocios*, patrocinado por la European Foundation for Management Development (EFMD) y el Graduate Management Admission Council (GMAC). La presentación del libro se llevó a cabo durante la conferencia anual de la EFMD en Copenhague, Dinamarca.

Aún cuando las escuelas de negocios en América Latina han incrementado en número y calidad en las últimas décadas, estas han recibido un nivel relativamente bajo de atención a nivel mundial en comparación con escuelas de otras partes del mundo. Este libro busca abordar esta falta de atención y proporcionar un estudio a profundidad sobre la educación de negocios en la región.

El libro examina los principales aspectos históricos, culturales, sociales, políticos y económicos que caracterizan a la región latinoamericana y describe la evolución de la educación de negocios en la región hasta su estado actual. En especial, identifica y analiza el impacto de los principales eventos y actores clave, los cambios

y temas en debate más importantes, así como los "puntos ciegos" vinculados a la educación de negocios en América Latina durante los últimos diez años. Posteriormente, detalla los desafíos más grandes a los que se enfrenta la educación de negocios en el continente y analiza si un modelo latinoamericano para la educación de negocios es una propuesta realista.

Finalmente, el libro explora cómo será el entorno competitivo de la educación de negocios en la región en los próximos 10 años, presenta un conjunto de escenarios potenciales y evalúa los problemas críticos para el futuro.

Gabriela Alvarado es doctora en Administración por E. Business School Administración, profesora de tiempo completo del Departamento Académico de Administración y exalumna de Actuaría del ITAM.

### La Dra. Sylvia Meljem participa en la firma del Acuerdo Nacional para el Empoderamiento Económico de la Mujer a través del Emprendimiento

La Dra. Sylvia Meljem, Jefa del Departamento Académico de Contabilidad y Vicepresidenta de la Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ANFECA) participó, el pasado miércoles 19 de septiembre, en la firma del *Acuerdo Nacional para el Empoderamiento Económico de la Mujer a través del Emprendimiento*, acuerdo impulsado por la ANFECA, especialmente por su Presidente y Director de la Facultad de Contaduría y Administración (FCM) de la UNAM, CPC y M.A. Tomás Rubio Pérez, quien pidió que este acuerdo sirva como un reconocimiento constante y decidido a la invaluable labor de las mujeres y de lo que ellas representan para el ámbito nacional.

La Dra. Meljem, Enríquez de Rivera afirmó



que el impulso a la participación de la mujer es pieza clave y de gran impacto como multiplicadora del desarrollo económico por lo que de logarse, propiciará aún más el crecimiento de la economía mundial. Por otra parte, le fue entregado al ITAM, a través del Departamento Académico de Contabilidad el "Testimonio como Institución Fundadora del Acuerdo Nacional".

El Presidente del Consejo de Acreditación en Ciencias Administrativas, Contables y Afines (CACECA), CPC y Dr. Eduardo Ávalos Lira, fue invitado como testigo de honor en la firma del acuerdo señalando que CACECA se compromete a incluir como una variable de calidad de los Planes y Programas de Estudios de las Instituciones de Educación Superior, las iniciativas que apoyen el empoderamiento de la mujer.

## DIVISIÓN ACADÉMICA DE ECONOMÍA, DERECHO Y CIENCIAS SOCIALES

### La Sociedad Anónima Bursátil: entendiendo las sociedades en Estados Unidos

El Departamento Académico de Derecho realizó la presentación del libro *La Sociedad Anónima Bursátil* de Jorge Leonardo González García. Los presentadores Jorge E. Fariñas Calderón y Jesús de la Fuente Rodríguez hablaron del amplio ejercicio de Derecho comparado que se hace en el libro, ya que en él se habla del proceso de colocación de valores en México, en Estados Unidos y en España.

Además, la publicación expone las características de los diversos tipos de sociedades mercantiles existentes en el país norteamericano, así como el régimen aplicable a las sociedades anónimas bursátiles y presenta los primeros antecedentes de este tipo social, que tienen un origen histórico en las primeras sociedades del mundo como la sociedad que se creó en Holanda para inversiones, que es la empresa de las Indias Orientales y que posteriormente se creó en las colonias en los Estados Unidos con el nombre de las Indias de Occidente. En esa época, las socieda-

des que acumulan capital se constituirán únicamente por mandato del rey.

En la presentación también se habló de la importancia del gobierno corporativo dentro de la sociedad, pero también fuera de él y de la gran responsabilidad que tiene el Consejo de Administración, el máximo órgano de la sociedad, el cual realiza amplias funciones en la Sociedad Anónima Bursátil, ya que este órgano es el ejecutor de la estrategia establecida. Para que la organización funcione adecuadamente y se puedan maximizar los beneficios es necesario que los intereses de los administradores estén alineados con los de los inversionistas, en ocasiones se otorgan beneficios adicionales a los administradores para disminuir los costos de agencia en la organización y así maximizar la utilidad de la sociedad.



## DIVISIÓN ACADÉMICA DE ESTUDIOS GENERALES Y ESTUDIOS INTERNACIONALES

### Departamento Académico de Estudios Generales

#### Semana Estudios

La semana de actividades académicas y culturales de la Revista Estudios se realizó del 7 al 5 de octubre del presente año. Se inició con la conferencia "La Declaración Universal de los Derechos Humanos y su influencia en el desarrollo del derecho internacional en materia de desapariciones forzadas" y fue pronunciada por el Mtro. Santiago Corcuera, Presidente del Comité



ITAM



de la ONU sobre Desapariciones Forzadas y catedrático de la Universidad Iberoamericana. Por la tarde de ese mismo día se ofreció un concierto de música vivaldi en el auditorio Raúl Bailleres, organizado por ITAM Música. Una conferencia adicional fue impartida en la Biblioteca Gómez Morín por el Dr. Christoph Asmuth, catedrático invitado de la Universidad Técnica de Berlín, titulada "Una recepción implícita de Platón en Fichte: la teoría del aspecto".

El martes 2 de octubre se recordó lo sucedido en México en ese mismo día pero del año 1968 con la conferencia del Dr. Sergio Zermeno, investigador del Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM y miembro de la Academia Mexicana de Ciencias, titulada "A 50 años del movimiento estudiantil del 68". Al día siguiente el Dr. José Antonio Crespo, investigador del CIDE, reflexionó públicamente sobre "Las elecciones del 7 de julio de 2018".

La Semana Estudios ofreció dos conferencias más: la primera fue impartida el jueves 4 de octubre por las Dras. Yolanda García y Daniela Pastor con el título "Cultura y política en el Vicerinato" y la segunda fue pronunciada el 5 de octubre, por el Dr. Raúl Figueroa y la Dra. Valeria Zepeda bajo el epígrafe de "A 100 años del fin de la 1ª Guerra Mundial".

Paralelamente, del 1 al 4 de octubre se llevó a cabo la Feria del Libro Humanista en la Plaza Roja. Asimismo, miembros de nuestra comunidad estudiantil representaron, en el Auditorio Raúl Bailleres, la obra de teatro "Nuestro Pueblo" de Thornton Wilder con la dirección y adaptación de Mónica Álvarez, los días 4 y 5 de octubre.

Jueves 4 de octubre

17 h

viernes 5 de octubre

18 h

Auditorio Raúl Bailleres

Obra de teatro "Nuestro Pueblo"

de Thornton Wilder

Representación por la comunidad estudiantil

Asesoría académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez

Coordinadora académica: Leticia Rodríguez (1551) y Leticia Rodríguez



## Departamento Académico De Lenguas

El pasado 26 de octubre, se llevó a cabo la presentación del proyecto "Pautas para la elaboración de resoluciones" en el Consejo de la Judicatura Federal, durante el Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Desde hace varios años, el Ministro José Ramón Cossío Díaz ha demostrado un ferviente interés en la utilización de un lenguaje accesible y depurado en los textos jurídicos, principalmente las sentencias, con el fin de coadyuvar en la impartición de justicia. En esta ocasión, de la mano del Comité de Transparencia y de la Unidad de Transparencia del Consejo de la Judicatura Federal, encabezó un evento cuya intención era sensibilizar a los miembros de las distintas Salas de la importancia de utilizar un lenguaje enfocado al público potencial: el ciudadano. Para este fin, los miembros del Presidium fueron la Magistrada Lila Mónica López Berítez, Presidenta de la Asociación Mexicana de Juzgadoras, A.C., el Magistrado Luis Vega Ramírez, Director General de la Asociación Nacional de Magistrados de Circuito y Jueces de Distrito del Poder Judicial de la Federación A.C., el Magistrado Carlos Román Sevilla, integrante del Comité Académico del Instituto de la Judicatura, la Dra. Jaelin Danaé Torres de la Rosa profesora-investigadora del Departamento Académico de Lenguas del ITAM, y el Dr. José Ramón Cossío Díaz, Ministro de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

A lo largo de sesenta minutos, los participantes recordaron la relevancia política que tiene en el ámbito judicial la eficacia para comunicar las resoluciones de forma clara y sintética, principalmente ante la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal. El pleno tuvo a dos oradores principales: la Doctora Torres de la Rosa y el Ministro Cossío Díaz. Por una parte, la Doctora Torres de la Rosa expuso una breve historia del lenguaje claro e hizo hincapié en las reformas que se han hecho en México. Asimismo, como representante del medio académico que se ha encargado de estudiar al lenguaje claro y sus implicaciones en nuestro país, precisó la importancia de implementar las propuestas como la de la Sala Regional Monterrey, del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, la cual, desde el 2015, trabaja con un modelo simplificado de sentencias. A partir de ejemplos de la vida cotidiana,

explicó las complejidades sintácticas del lenguaje judicial y cómo afectan el acceso a la justicia. Finalizó su intervención al asegurar que "sabemos que nuestra nación se basa en los principios de la autonomía y de la independencia, pero nuestro trabajo es orientarlos y apoyarlos en su quehacer diario en hacer accesible al ciudadano los documentos que le dan seguridad jurídica".

Por su parte, el Ministro Cossío Díaz recalcó la importancia de simplificar y modernizar las resoluciones y propuso un ejercicio de reflexividad del sistema judicial en México por medio de un recuento histórico. Señaló que las sentencias no siempre fueron extensos trabajos que daban cuenta de la argumentación redundante que es intrínseca del ámbito jurídico, pero que, desde hace algunas décadas, este modelo ha permeado en el sistema judicial mexicano: "la forma en la que se construyen las sentencias tiene una historicidad. Ni siempre fueron así ni siempre van a ser así, es decir, nosotros estamos atrapados en una propia tradición que nosotros mismos podemos quitar. Nadie nos impone estas formas de redacción". Puntualizó que el futuro de las sentencias no está en el papel porque se estima que, en tres años, el 80% de los litigios serán orales. Por tanto, redactar de forma clara y simplificada ayudará a resolver las controversias rápida y eficazmente: "es un cambio importante en la legitimación de un poder, con todo lo que ello significa en las condiciones y en los tiempos que estamos viviendo".

## DIVISIÓN ACADÉMICA DE INGENIERÍA

En el marco de los 35 años de la Ingeniería en Computación y los 25 años de la Ingeniería en Telemática, se realizaron varios eventos en el último trimestre del año.

- **Taller: ¿Quién murió en el Titanic?** Impartido por Dr. Pablo Viales, ex alumno de ingeniería. El objetivo de este taller fue el acercamiento a las tecnologías de Machine Learning mediante un ejemplo interactivo.
- **Conferencia: Ética: reto para la inteligencia artificial**

Ponente: Dr. Pablo Viales, ex alumno de ingeniería. Aproximación a una definición real de lo que hace la Inteligencia Artificial y los riesgos que se corren con ella debido al uso humano.

- **Conferencia: A Vision for Human-Centered Cybersecurity**  
Ponente: Mathew Wright, Director of the Center for Cybersecurity at RT and Professor of Computing Security.
- **Conferencia: Artificial Intelligence**  
Ponente: Sothiram Guruvayurappan, TATA Consultancy Services.
- **Conferencia: Inteligencia Artificial y Analytics, enfocado a las 4 transformaciones digitales de la visión Dell EMC.**  
Ponente: Arturo Benavides, Primary Storage Sales Director, Dell Technologies.
- **Conferencia: La revolución de la inteligencia artificial, desmitificando la amenaza y capitalizando la oportunidad.**  
Ponente: Baltazar Rodríguez Telez, IBM.
- **Conferencia: Comunicaciones Transatlánticas**  
Ponente: Ing. Jorge Ramón Bolaños Saldán, Gerente del Centro de Operaciones de Redes Internacionales de América Móvil y exalumno de ingeniería.
- **Tarde musical**  
Alumnos de ingeniería dieron una demostración de su talento en una tarde musical en el Auditorio Raúl Ballares Jr.

• **PREMIOS DE ALUMNOS**  
El alumno de los programas de Ingeniería en Computación y Mecatrónica Diego Pérez Reyes, obtuvo el tercer lugar del reto técnico en el certamen Misiones Espaciales México 2018, organizado por la Agencia Espacial Mexicana, el día 5 de noviembre. Los alumnos Jacqueline Ura Chávez, Juan Carlos Sigler Priego y Saúl Adrián Tapia Álvarez obtuvieron el tercer lugar del Concurso Regional de México de la Competencia Internacional Universitaria ACM de Programación, que se llevó a cabo en la Universidad de Guadalajara, los días 9 y 10 de noviembre de 2018.

- **Coding Rush interno**  
Se llevó a cabo un concurso interno con retos de programación, en el que alumnos del programa académico de ingeniería en computación compiten por resolver problemas a través de código.



tuto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) A.C.

Alejandra Lelo de Larrea Ibarra obtuvo el primer lugar en la categoría Tesis con su trabajo "Comparación de pronósticos de la estructura temporal de tasas de interés para distintas especificaciones de un modelo afín para el caso de México".

Por su parte, Rogelio de la Peña Magaña, obtuvo una Mención Honorífica en la categoría Macrofinanciera, Sector Gobierno y Mercado de Valores con su trabajo "El impacto de fricciones financieras, choques de comercio y de productividad durante la Gran Recesión en México: un enfoque Neoclásico".



### 2001. Antonio Vite Licenciatura en Contaduría Pública.

El pasado 13 de septiembre, en la ciudad de Nueva York, VCG Partners recibió el reconocimiento "Best Newcomer in the Americas", otorgado por la prestigiosa editorial en materia de impuestos y precios de transferencia "International Tax Review". Dicho reconocimiento se otorga de manera anual a la mejor firma de reciente creación en el continente.

VCG Partners es una firma boutique de consultoría fiscal creada por tres exalumnos de Contaduría Pública del ITAM. Antonio Vite Jiménez, Diana García Infante y Alfonso Corral. VCG Partners se especializa en asesorar procesos de fusiones y adquisiciones (M&A), fondos de inversión públicos y privados, estructuración de proyectos de energía, proyectos de infraestructura e inmobiliarios.

Antonio Vite además de ser fundador, participa como socio director.



### 2010. Alejandra Lelo de Larrea Ibarra Licenciada en Actuaría y Matemáticas Aplicadas.

### 2010 Rogelio de la Peña Magaña Licenciado en Economía.

Felicidades a Alejandra Lelo de Larrea Ibarra, exalumna de las licenciaturas en Actuaría y Matemáticas Aplicadas del ITAM, y a Rogelio de la Peña Magaña, exalumno de la Licenciatura en Economía por los reconocimientos que obtuvieron en el Premio IMEF-EY 2018, que otorga el Insti-

### 1993. Victor Hugo Luque Salcedo. Licenciado en Actuaría.

La Fundación Mexicana para la Educación, la Tecnología y la Ciencia (FUNED) ha apoyado a más de 5000 mexicanos para realizar estudios de posgrado en el extranjero.

En julio, FUNED celebró 25 años y reconoció a Victor H. Luque Salcedo como becario sobresaliente en el sector público.



Victor Hugo Luque Salcedo es actuario egresado del ITAM donde también cursó los diplomados en Finanzas Corporativas y en Finanzas Bursátiles.

Asimismo, obtuvo un MBA en TULANE UNIVERSITY con la Beca Fulbright y realizó una Maestría en Finanzas Aplicadas en la WILLOW HILL UNIVERSITY con el apoyo de Banco de México.

Dentro del sector público, Victor ha colaborado en la Comisión Nacional de Seguros y Finanzas (CONSEFIN), la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF), el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y la Secretaría de Energía (SENER).

En sus más de 20 años de experiencia profesional, ha combinado sus actividades en el sector público, la iniciativa privada y el sector académico.

Actualmente, Victor Hugo Luque Salcedo se desempeña como Director General de Supervisión de Empresas del Estado en la Secretaría de Energía.

**2007.**  
**Carlos Andrés**  
**Guadarrama Gándara.**  
**Licenciado en Ingeniería**  
**en Negocios.**

La transición a energías limpias de México es ambiciosa, pero alcanzable. El país cuenta con los recursos naturales y aún con el interés de inversionistas. Dicho esto, México necesita dejar de pretender ser un país desarrollado y planear políticas de acuerdo a su contexto político, así como limitantes técnicas y administrativas.

El rediseño del mercado eléctrico mexicano y el de las Subastas Eléctricas se basaron en mejores prácticas internacionales, pero fueron incapaces al óvver los problemas de corrupción y burocracia de los que México siempre ha sufrido. Copiar mejores prácticas internacionales cegamente deriva en resultados pobres. Ejemplo son las fallas de implementación de las Subastas Eléctricas.

Idealmente, los proyectos de energía renovable no deben frenarse por regulaciones desactualizadas ni autoridades corruptas. La regulación debe ser transparente y no abierta a interpretación de funcionarios, debe ser eficiente, pero no inexistente. Sólo entonces, la burocracia y las oportunidades de corrupción pueden minimizarse.



**1998.**  
**Maureen Alexandra**  
**Terán Salgado.**  
**Licenciada en Administración**

**SER UN BIPOLAR REAL**

Este libro fue escrito con el propósito de crear psicoeducación e iniciar un movimiento para concientizar a la sociedad sobre la enfermedad de trastorno bipolar. Por eso mismo el contenido de este libro está dividido en tres secciones importantes. Uno: cómo he aprendido realmente a ser un bipolar real, el tado de la enfermedad que nadie conoce. Dos: bases técnicas de expertos en el tema y por último, testimonios que nos demuestran que no estamos solos en esta lucha diaria. El libro es el inicio de un movimiento de concientización, ya que en México aproximadamente tres millones de personas padecen esta enfermedad. La intención es que los somos bipolares reales levanten la voz y impedimos a crear conciencia de lo que realmente es tener un trastorno bipolar dejando atrás la ignorancia y tabú que actualmente existe.



**2005.**  
**Cid Armando Isaac Reyes**  
**Bustos**  
**Licenciado en Ingeniería en**  
**Computación y Matemáticas**  
**Aplicadas**

**Ingeniería en Computación**

Felicitemos a nuestro alumno del programa de Ingeniería en Computación y Licenciatura en Matemáticas Aplicadas Cid Armando Isaac Reyes Bustos por haber concluido en octubre sus estudios de doctorado en Hyushu University Fukuoka, Japan. El título de su tesis es: "Study on the spectrum of the asymmetric quantum Rabi Model". Actualmente se encuentra realizando un posdoctorado por invitación del Dr. Masato Wakayama en el proyecto Mathematical Modeling for Next-Generation Cryptography. <https://royaltonem-crest.jp/english/about/>

# Fortaleciendo la comunidad emprendedora: EPIC Mentoring Program

Mariana Rojas



**E**l EPIC Lab lanzó la Red de Mentores EPIC Lab ITAM. El objetivo de este programa es conectar a exalumnos que cuenten con una trayectoria profesional sobresaliente con alumnos fundadores de proyectos o empresas en etapas tempranas. A través de este programa buscamos no sólo fortalecer las ideas de negocio de los futuros emprendedores del ITAM sino también contribuir al desarrollo de nuestro país.


Este programa fue realizado en conjunto con el equipo de Endeavor México quien nos compartió sus mejores prácticas para el diseño de la Red y la selección de proyectos.

A partir de un diagnóstico de necesidades, se seleccionaron 20 proyectos conformados por emprendedores estudiantes de diversos programas académicos. Los proyectos están enfocados en industrias variadas tales como Fintech, Salud, Creatividad, Comercio, Hotelería y Alimentos. A cada uno de los proyectos se les asignó dos mentores con quienes trabajarán para mejorar las oportunidades de éxito del proyecto.

Actualmente se cuenta con 40 mentores con experiencia en diferentes industrias y temas como estrategia empresarial, modelaje financiero para startups, marketing y levantamiento de capital. Ser mentor es un compromiso genuino e invaluable y contar con una gama diversa de profesionistas exalumnos miembros del ITAM es un privilegio para nuestros alumnos.



Nuestra meta para 2019 es formar una Red con 70 miembros activos que contribuyan con su retroalimentación, participen como jurados y acompañen en la preparación de los equipos emprendedores que surgen de las diversas iniciativas del EPIC Lab. Al mismo tiempo, es un orgullo constatar el compromiso de los exalumnos como emprendedores responsables que construyen un mundo más próspero con su creatividad e innovación.

Para el equipo EPIC Lab es inspirador ver como las propuestas que presentan los alumnos se nutren y transforman para posteriormente participar exitosamente en iniciativas como MassChallenge y 30 Segundas por México. Su esfuerzo y compromiso se refleja en modelos de negocio robustos con miras a convertirse en startups que contribuyan al desarrollo económico de nuestro país. 

La Red de Mentores EPIC LAB ITAM cuenta con 40 personas con experiencia en los diferentes sectores productivos del país.

# ESENCIA DE EL PALACIO



*Tres nuevos aromas, una sola esencia*

**nardos • resinas • vainillas**

*eau de parfum / vela*

*El  
Palacio de Hierro*

# INICIA TU FUTURO

cargando...

0%



100%



**Profuturo**



**REGÍSTRATE EN UNA AFORE**  
a través de una app y evita ir a una sucursal.

Descárgala en:



Los recursos en tu Cuenta Individual son tuyos. Infórmate en [www.gob.mx/consar](http://www.gob.mx/consar)